

# feito inec

Relatório Anual



inec



# # feito de gente



# Expediente



## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente

**Zilana Melo Ribeiro**

Vice-Presidente

**Edgar Arilo Saldanha Fontenele**

Conselheiros Titulares

**Adstoni Lopes Bezerra**

**Cybele Bandeira Correia**

**Melina de Carvalho Barbosa**

Conselheiro Suplente

**Jorge Luís Nascimento de Mendonça**

**José Carlos Aziz Ary**

## CONSELHO FISCAL

Conselheiro Presidente

**José Ferreira Chagas**

Conselheiros Titulares

**Helano Cavalcanti Camelo**

**José Zelízio de Alencar Libório**

Conselheiro Suplente

**Carlos Alexandre Carvalho dos Santos**

## DIRETORIA EXECUTIVA

Diretor-Presidente

**Stélio Gama Lyra Júnior**

Diretora de Desenvolvimento  
Humano e Socioambiental

**Ana Maria Rego Xavier**

Diretora Administrativa-Financeira  
e de Controle

**Helda Kelly dos Santos Pereira Lima**

## COMUNICAÇÃO INEC

Gerente Socioambiental, Comunicação  
e Captação

**Adriana Santiago Araújo Schrader**

Coordenadora

**Dalviane Pires**

Analista

**Thalyta Martins**

Assessores técnicos

**Alânia Cavalcante, Fabrícia Sousa  
e João Pedro Dedê**

Estagiários

**Paulo Henrique Menezes  
e Thamires Alves**

## EQUIPE DE PRODUÇÃO

Direção de Arte, Projeto Gráfico  
e Diagramação

**Dedê Oliveira**

**Daniel Vasconcelos**

**(Cardume Estúdio)**

Tratamento de dados e conteúdo

**Carla Queiroz, Dalviane Pires  
e Thalyta Martins**

Revisão de Português

**Cardume Estúdio**

Fotografias

**Acervo Inec**

## INEC

Av. Ministro José Américo, 326 - 6º andar  
CEP: 60824-245 - Cambé, Fortaleza | CE  
Contato: (85) 3209-9200  
E-mail: [inec@inec.org.br](mailto:inec@inec.org.br)

[www.inec.org.br](http://www.inec.org.br)

[@InstitutoNordesteCidadania](https://www.instagram.com/InstitutoNordesteCidadania)  
[@instituto\\_inec](https://www.instagram.com/instituto_inec)  
[@inecfeitedegente](https://www.instagram.com/inecfeitedegente)  
[@canalinec](https://www.instagram.com/canalinec)

# Sumário



<b>Boas Práticas</b> .....	<b>5</b>
<b>Mensagem do Conselho</b> .....	<b>7</b>
<b>Mensagem do Presidente</b> .....	<b>9</b>
<b>Histórico</b> .....	<b>10</b>
<b>Governança</b> .....	<b>15</b>
<b>Transformação</b> .....	<b>17</b>
<b>Agroamigo</b> .....	<b>19</b>
<b>Water.org</b> .....	<b>23</b>
<b>Banco do Brasil</b> .....	<b>26</b>
<b>Legado</b> .....	<b>28</b>
<b>Área de Atuação</b> .....	<b>30</b>
<b>Investimentos</b> .....	<b>31</b>
<b>Feito de Gente</b> .....	<b>33</b>
<b>Histórias de Impacto</b> .....	<b>35</b>
<b>Educação Socioambiental</b> .....	<b>48</b>
<b>Socioambiental</b> .....	<b>51</b>
<b>Resultados</b> .....	<b>56</b>
<b>Jornada do Desenvolvimento Humano</b> .....	<b>57</b>
<b>Voluntariado</b> .....	<b>64</b>
<b>Agradecimentos</b> .....	<b>69</b>
<b>Patrocinadores</b> .....	<b>74</b>



# Boas práticas



# O que nos move

# Transparência e solidez institucional

O ano de 2025 foi marcado por transformações regulatórias relevantes, desafios socioeconômicos e pela crescente demanda por transparência, eficiência e responsabilidade no terceiro setor. Nesse cenário, o Conselho de Administração manteve sua atuação estratégica na governança institucional, assegurando conformidade normativa, sustentabilidade financeira e alinhamento permanente à missão do Inec.

Ao longo do exercício, acompanhamos de forma sistemática a execução do Planejamento Estratégico e a evolução dos compromissos institucionais, além de encaminhar para homologação na assembleia de sócios as Demonstrações Financeiras de 2024 e do primeiro semestre de 2025.

Promovemos, ainda, atualizações importantes no Estatuto Social, no Regimento Interno e no Código de Conduta Ética, bem como na homologação de termos de fomento e parcerias estratégicas. Tais deliberações fortalecem a estrutura normativa e ampliam a segurança institucional do Inec.

O monitoramento dos projetos estratégicos também foi prioridade para este Conselho, contribuindo para o aprimoramento dos mecanismos de controle, mitigação de riscos e geração de valor para a instituição. Um marco desse processo foi a implementação do projeto piloto do Inec Microcrédito Urbano, desenvolvido em parceria com o Banco do Brasil no Distrito Federal e em Cuiabá.

Em 2025, celebramos conquistas significativas enquanto instituição sólida na realização de projetos de microfinanças

e de iniciativas socioambientais. No ano em que o Agroamigo Banco do Nordeste completou 20 anos, o Inec obteve resultados expressivos em sua operacionalização.

Nos projetos sociais, avançamos de maneira relevante: mais de 30 jovens foram aprovados no ensino superior com apoio do Prosseguir, mais de 100 mulheres participaram de oficinas e formações em agroecologia pelo Ecoinec; além da ampliação das atividades de educação nos Espaços de Leitura, Labinec e Caminhos das Águas.

A governança, entendida como instrumento de perenidade, ética e responsabilidade, permanece como o alicerce do crescimento sustentável do Inec. O compromisso com a transparência e com a solidez institucional orienta nossas decisões presentes e consolida bases firmes para os próximos ciclos estratégicos.

Conselho de Administração

Conselho Fiscal



**Zilana Melo**  
PRESIDENTE



**Edgar Arilo**  
VICE-PRESIDENTE



**Adstoni Lopes**  
CONSELHEIRO TITULAR



**Melina Barbosa**  
CONSELHEIRA TITULAR



**Cybele Bandeira**  
CONSELHEIRA TITULAR



**Jorge Luis**  
CONSELHEIRO SUPLENTE



**José Carlos Aziz**  
CONSELHEIRO SUPLENTE



**José Ferreira**  
PRESIDENTE



**Helano Cavalcanti**  
CONSELHEIRO TITULAR



**José Zelízio**  
CONSELHEIRO TITULAR



**Carlos Alexandre**  
CONSELHEIRO SUPLENTE



# Planejamento e criatividade



Um ano de conquistas significativas para o Inec, consolidando nosso compromisso com a inclusão produtiva e o desenvolvimento social.

Alcançamos bons resultados ao lado do Banco do Nordeste, no programa Agroamigo, que segue como referência nacional em microfinanças rurais. Superamos as metas estabelecidas, fortalecendo a confiança em nossa atuação e ampliando o impacto positivo nas comunidades atendidas.

Com o Banco do Brasil, iniciamos uma parceria importante e agora atuamos para além do Nordeste. O Inec Microcrédito atua, ainda em formato piloto, no Distrito Federal e Cuiabá, graças à nossa excelência em microcrédito urbano.

Ao mesmo tempo em que celebramos os avanços, reconhecemos que 2026 se apresenta como um período de novos e intensos desafios. É importante estarmos abertos às mudanças, com muito planejamento e criatividade. Continuaremos atentos para garantir que a eficiência operacional caminhe ao lado do impacto social.

Nosso compromisso permanece o mesmo: promover inclusão, gerar oportunidades e transformar vidas. Estou certo de que, juntos, seguiremos construindo resultados cada vez mais significativos para o Nordeste e para o Brasil.

**Stélio Gama**  
Presidente do Inec

# Movidos pela transformação social

A sigla do Instituto Nordeste Cidadania tem força de nome próprio e ecoa firme por onde passa. Caminhada de mais de três décadas. O Inec tem uma história que ninguém se cansa de contar...

Em 1993, funcionários do Banco do Nordeste se mobilizaram para ajudar na campanha contra a fome liderada pelo sociólogo Herbert de Souza, o Betinho. Doavam parte do benefício para comprar alimentos, em contexto de profunda crise social no Brasil, quando cerca de 32 milhões de pessoas viviam abaixo da linha da pobreza, segundo o [Ipea](#).

À época, a campanha mobilizou o país ao lançar a [Ação da Cidadania](#) contra a Fome, a Miséria e pela Vida, transformando a indignação social em um movimento nacional de solidariedade. E foi assim que o Inec tornou-se o comitê estadual da Ação da Cidadania - e permanece até os dias atuais à frente da campanha [Natal Sem Fome](#).

## Quer conhecer mais sobre o Betinho?

Para conhecer mais do homem que mobilizou o país em uma campanha contra a fome, indicamos os documentários:

[Betinho - Esperança Equilibrada \(2015\)](#)

[Betinho - No fio da navalha \(2023\)](#)



AÇÃO DO COMITÊ DA AÇÃO DA CIDADANIA BNB

## Tempos depois...

O avanço institucional permitiu que, em 2003, o Inec fosse qualificado como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip), abrindo caminho para a celebração de Termo de Parceria com o Banco do Nordeste para operacionalizar o Crediamigo, programa que se tornou referência nacional em microcrédito urbano.

Pouco depois, em 2005, o Instituto assumiu a operacionalização do **Agroamigo Banco do Nordeste** — o primeiro programa de microfinança rural voltado a agricultores familiares na América do Sul, marco essencial para o desenvolvimento sustentável das pequenas unidades produtivas da região.

## Presença e impacto

Com o tempo, o Inec expandiu sua presença e impacto, consolidando-se como uma das maiores organizações sociais em atuação territorial do país, com projetos socioambientais estruturados em educação, cultura, desenvolvimento comunitário, emprego, geração de renda e tecnologias sociais.



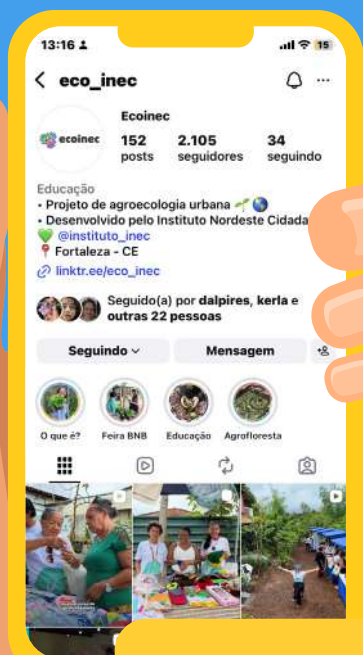
Ao longo dessa trajetória, o Inec acumulou reconhecimentos pela excelência de sua gestão e pelo impacto social gerado — incluindo **premiações nacionais** como Melhores ONGs e Melhores Empresas para Trabalhar em múltiplos estados e categorias. Destaque para a conquista, em 2025, do 6º lugar no GPTW Ceará.

## Parcerias

O Inec segue inovando e ampliando território de atuação. Em 2025, o **Inec Microcrédito** iniciou a operação de microcrédito urbano no Distrito Federal e Cuiabá, em parceria com o Banco do Brasil, como parte do **Programa Acredita**, do Governo Federal. Assim, o Instituto consolida a sua relevância nacional.

O Inec também se destacou em 2025. Com o apoio do Ministério das Mulheres, Governo Federal, o Ecoinec, espaço de agroecologia urbana do Inec deu início ao projeto **Agroecologia Mulheres**, beneficiando 90 mulheres que hoje sabem mais sobre quintais verdes e como tornar a agroecologia uma fonte de renda.





**Segue, curte,  
compartilha!**



## Quer conhecer mais do projeto Agroecologia Mulheres?

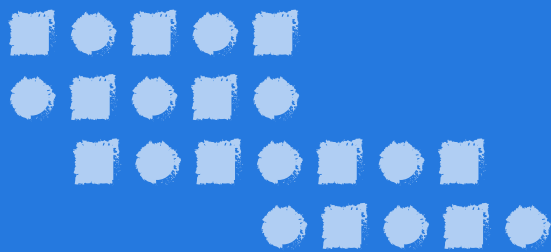
**No perfil do Ecoinec no Instagram** é possível acompanhar detalhes do projeto com as mulheres, além de acesso a um conteúdo voltado para incentivar ambientes verdes em áreas urbanas.



**Assista  
aqui**

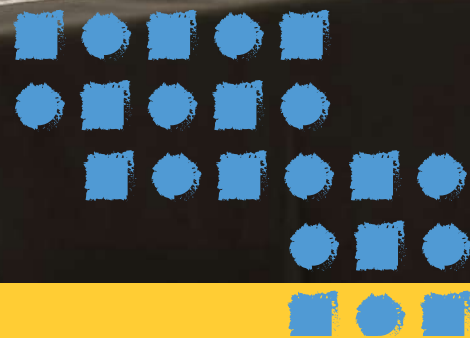


Vídeo institucional:  
Um futuro mais justo é  
feito de gente para gente





# Compromisso institucional



A governança organizacional é um dos pilares que sustentam a atuação do Inec ao longo de sua trajetória. Com responsabilidade, transparência e compromisso ético, a instituição investe continuamente em processos, controles e práticas que asseguram a integridade das atividades e o cumprimento das normas que regem a proteção de dados, a conduta ética e a qualidade da gestão.

Dois instrumentos essenciais nesse processo são a adequação contínua à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e o funcionamento estruturado do Comitê e do **Canal de Ética**, que reforçam a cultura de respeito, prevenção, monitoramento e melhoria contínua.



**Pelo segundo ano consecutivo, alcançamos a nota máxima A+ no programa Receita Sintonia, da Receita Federal. Esse resultado demonstra nosso compromisso contínuo com a gestão transparente, responsável e alinhada às melhores práticas fiscais.**

**O Inec também foi premiado com selo IIA May Brasil 2025 pela campanha de conscientização da Auditoria Interna concedido pelo Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil). Esse reconhecimento celebra nosso compromisso com a ética, a transparência e a governança, pilares que orientam nossas ações e fortalecem nossa cultura organizacional.**

Os resultados mostram que a instituição valoriza a integridade não apenas como exigência legal, mas como fundamento essencial para uma gestão sólida, confiável e orientada ao bem-estar de todos os públicos com os quais se relaciona.

# Trans forma ção

# Ação que vira impacto



# Microcrédito como instrumento de transformação



Os resultados de 2025 mostram como a operação do Inec consolida uma das mais importantes políticas de microcrédito rural do Brasil.

É o Inec que dá vida operacional a essa metodologia. Como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP) parceira do Banco do Nordeste, o Inec é responsável pela presença do Agroamigo nos territórios.



O diferencial do programa está em sua metodologia: o Microcrédito Produtivo Orientado, que coloca agentes especializados e constantemente capacitados dentro das comunidades rurais, acompanhando o agricultor familiar antes, durante e depois da concessão do crédito.

Não se trata apenas de emprestar dinheiro. Trata-se de construir, junto ao produtor, um plano viável, sustentável e acompanhado de suporte técnico real. É uma missão com o olhar voltado para melhorar a vida de quem vive no campo e fortalecer a agricultura familiar.

São os agentes de microcrédito do Inec que percorrem as estradas de terra, que sentam com o agricultor sob o sol do semiárido, que transformam uma política pública em realidade concreta para milhões de famílias. Os resultados de 2025 são, em grande medida, o retrato do compromisso e da competência.



# 2025

## Uma operação acima das expectativas



O ano de 2025 marcou um ciclo de resultados expressivos para a operação do Inec no Agroamigo.

O Inec entregou, em termos gerais, resultados que confirmam a solidez da operação e a confiança que o Banco do Nordeste deposita nessa parceria há décadas.

**% OPERAÇÕES CONTRATADAS COM MULHERES**

**107,68%**

de alcance

Meta: 53,84%  
Realizado: 53,84%

**TOTAL DE CLIENTES COM OPERAÇÕES**

**105,56%**

de alcance

Meta: 1.860.000  
Realizado: 1.963.438

**OPERAÇÕES CONTRATADAS**

**101,22%**

de alcance

Meta: 739.508  
Realizado: 748.548

**VALORES CONTRATADOS**

**100,08%**

de alcance

Meta: R\$ 9.504 mi  
Realizado: R\$ 9.512 mi

**% OPERAÇÕES RENOVAVAS**

**96,54%**

de alcance

Meta: 90%  
Realizado: 86,89%

**CARTEIRA ATIVA AGROAMIGO POR TOTAL DE UNIDADES**

**70,81%**

de alcance

Meta: R\$ 86 mi  
Realizado: R\$ 60,9 mi



Clique  
aqui



e confira mais resultados da operação do Agroamigo Banco do Nordeste em 2025.

# Água e dignidade

Em 2025, a parceria entre Inec, Banco do Nordeste e **Water.org** alcançou 1 milhão de beneficiários e R\$ 1 bilhão em financiamentos. Resultados que contam uma história de dignidade, produtividade e inclusão no semiárido brasileiro. A parceria, iniciada em 2020, representa um reforço à dimensão socioambiental da atuação do Agroamigo.

**O entendimento que a sustenta é simples e poderoso: não há produtividade agrícola sustentável sem acesso à água. Não há permanência das famílias no campo sem saneamento básico. E não há futuro para a agricultura familiar no semiárido enquanto mulheres e crianças ainda precisam percorrer quilômetros para buscar água potável.**

Essa parceria alcançou um marco histórico: cinco anos após seu início, foram registrados 1 milhão de beneficiários e R\$ 1 bilhão em financiamentos destinados exclusivamente a itens de acesso à água para uso doméstico e soluções de saneamento básico.

São números que posicionam a iniciativa como referência entre programas de microcrédito com enfoque socioambiental na América Latina.

Esse resultado não é produto de um único esforço institucional — ele foi construído, operação por operação, visita por visita, pelos agentes do Inec em campo.

# Crédito rural e direito humano à água

Os resultados de 2025 apresentados não refletem apenas o desempenho de uma carteira de microcrédito. Eles documentam o avanço de um programa que se tornou um dos principais vetores de inclusão produtiva, segurança hídrica e dignidade para milhões de famílias, e que, com a parceria Water.org, passou a conectar crédito rural com o direito humano à água.

O Inec, como executor do programa nos territórios, tem papel central nesse movimento — porque inclusão com equidade não se decreta, se constrói visita a visita, comunidade a comunidade, com a presença que só um agente de microcrédito bem formado e comprometido é capaz de oferecer.

Em 2025

**154**  
**mil**

operações

**432**  
**milhões**

em contratações

**494**  
**mil**

pessoas  
beneficiadas

**+45**  
**mil**

operações com  
itens de saneamento





A juventude, por sua vez, é tratada como condição de futuro. Sem crédito acessível e orientado, o jovem rural migra para as cidades, e o campo envelhece.

**Financiar a permanência dos jovens nas propriedades é financiar a continuidade da agricultura familiar nas próximas gerações.**

Já o estímulo à agroecologia responde a uma urgência ambiental e econômica simultaneamente. Há o entendimento de que práticas sustentáveis protegem o solo e tornam as propriedades mais resilientes às secas recorrentes do semiárido.



# Metodologia aplicada em parceria com o **Banco do Brasil**

2025 foi um ano importante para o Inec do ponto de vista da expansão da sua área de atuação. O Inec Microcrédito, em parceria com o Banco do Brasil, iniciou um projeto piloto no **Distrito Federal e Cuiabá, no Mato Grosso**, como parte do **Programa Acredita**, do Governo Federal.

A iniciativa representa uma oportunidade estratégica para testar, aprimorar e expandir o modelo, criando bases sólidas para futuras implementações em outras regiões do país.



A parceria entre o Inec e o Banco do Brasil une expertise, inovação e propósito social, reafirmando o papel das instituições no apoio ao desenvolvimento e na promoção de oportunidades para quem mais precisa.

## Experiência que conta

Com mais de duas décadas de experiência consolidada no microcrédito urbano, o Inec se destaca nacionalmente pela capacidade de compreender a realidade dos empreendedores, atuar com metodologia própria e promover inclusão financeira com responsabilidade.

Esse reconhecimento fortalece a credibilidade do projeto e garante que o atendimento chegue de forma humanizada, técnica e com impacto real no dia a dia das comunidades.

### Programa Acredita



#### **Distrito Federal:**

Brasília, Riacho Fundo,  
Taguatinga, Sol Nascente,  
Ceilândia e Samambaia

#### **Mato Grosso**

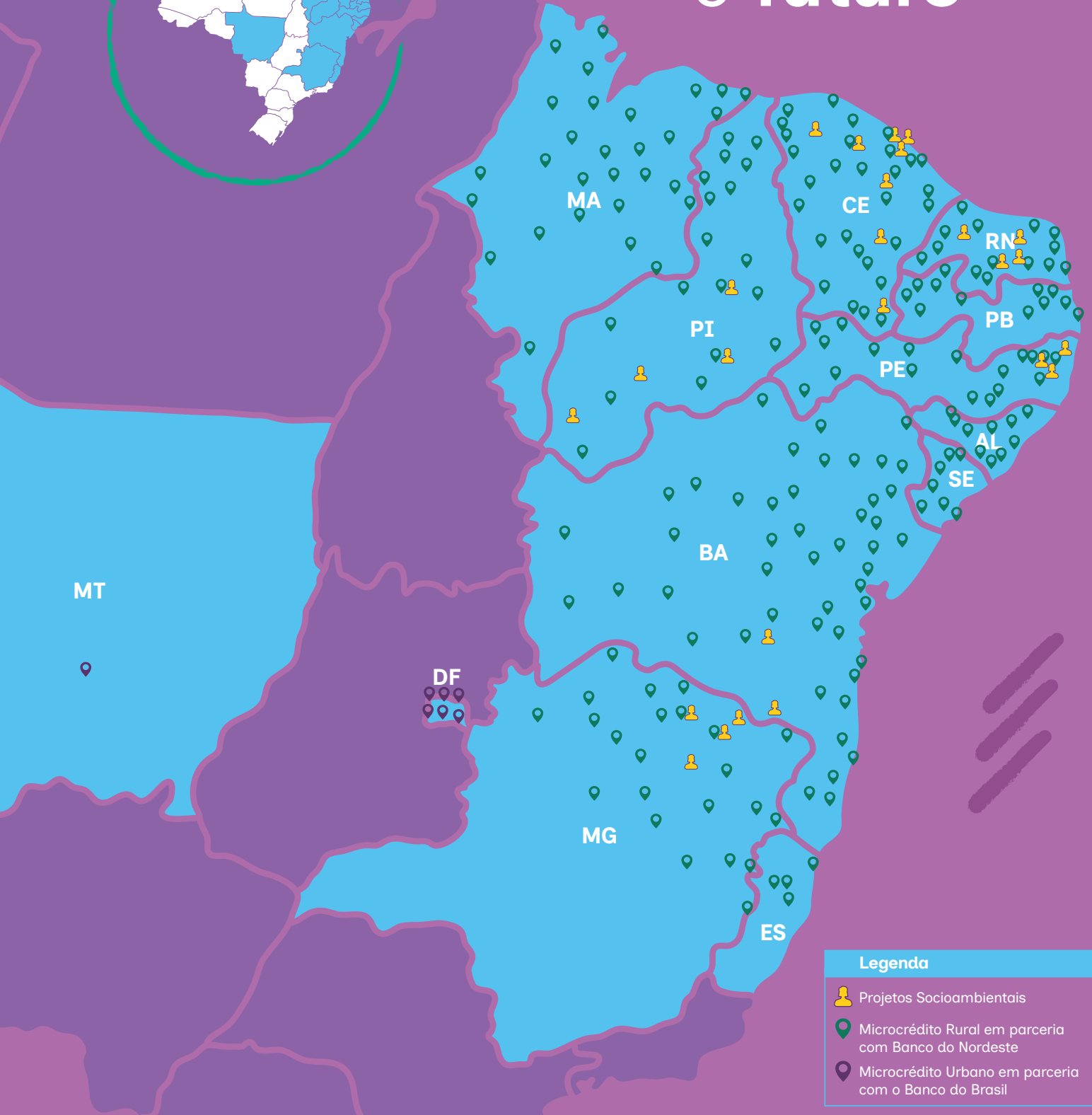
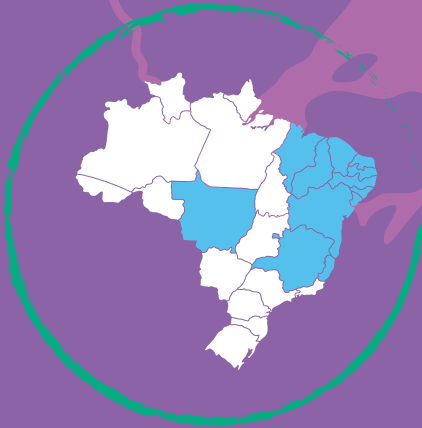
Cuiabá

# Legado




# Futuro em construção



# Veja onde construímos o futuro



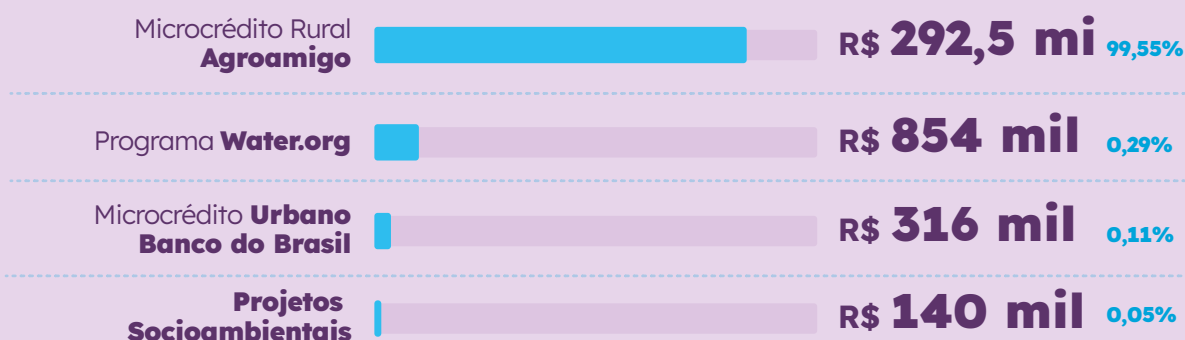
### Legenda

-  Projetos Socioambientais
-  Microcrédito Rural em parceria com Banco do Nordeste
-  Microcrédito Urbano em parceria com o Banco do Brasil

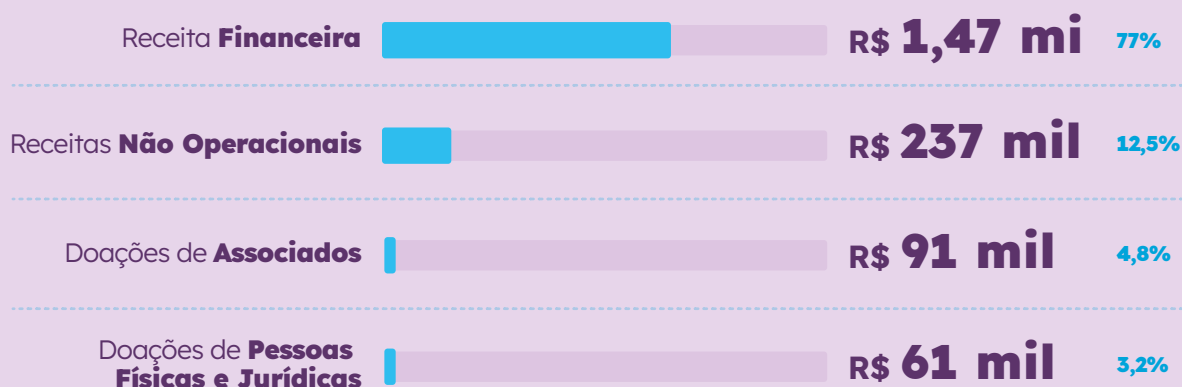
# Origem dos recursos



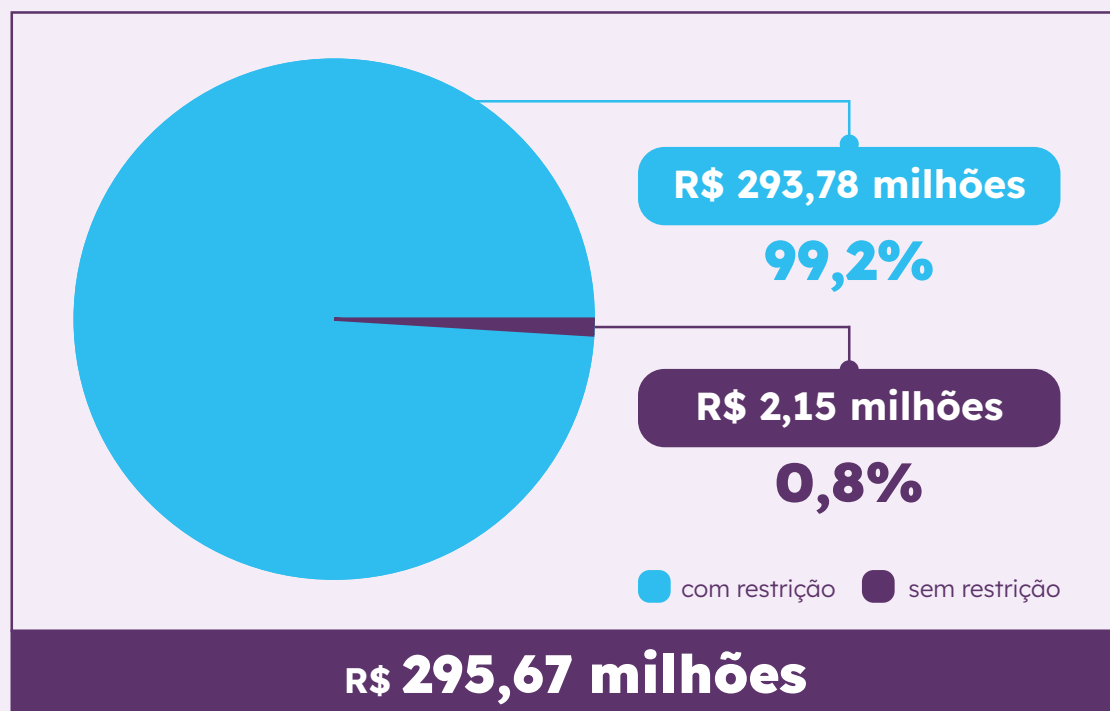
## DETALHAMENTO DO RECURSO COM RESTRIÇÃO



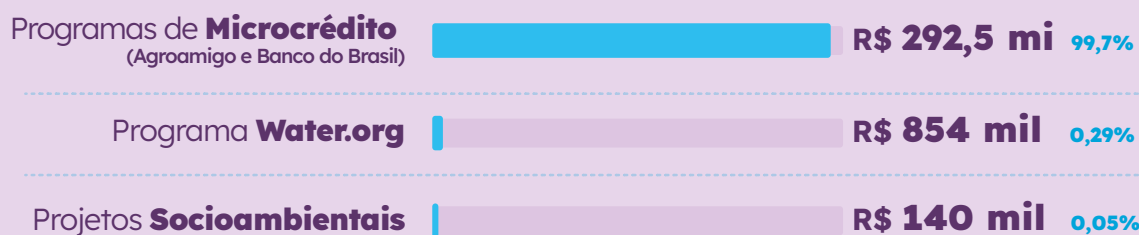
## DETALHAMENTO DO RECURSO SEM RESTRIÇÃO



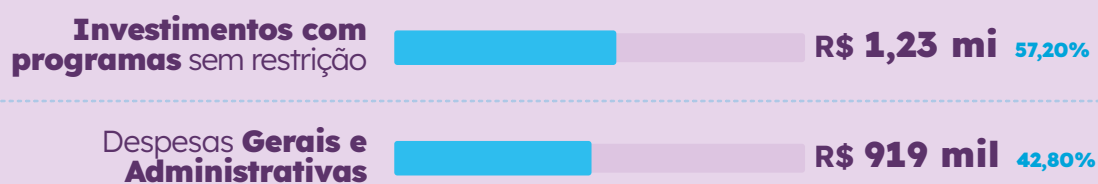
# Aplicação dos recursos



## DETALHAMENTO DAS APLICAÇÕES COM RESTRIÇÃO



## DETALHAMENTO DAS APLICAÇÕES SEM RESTRIÇÃO



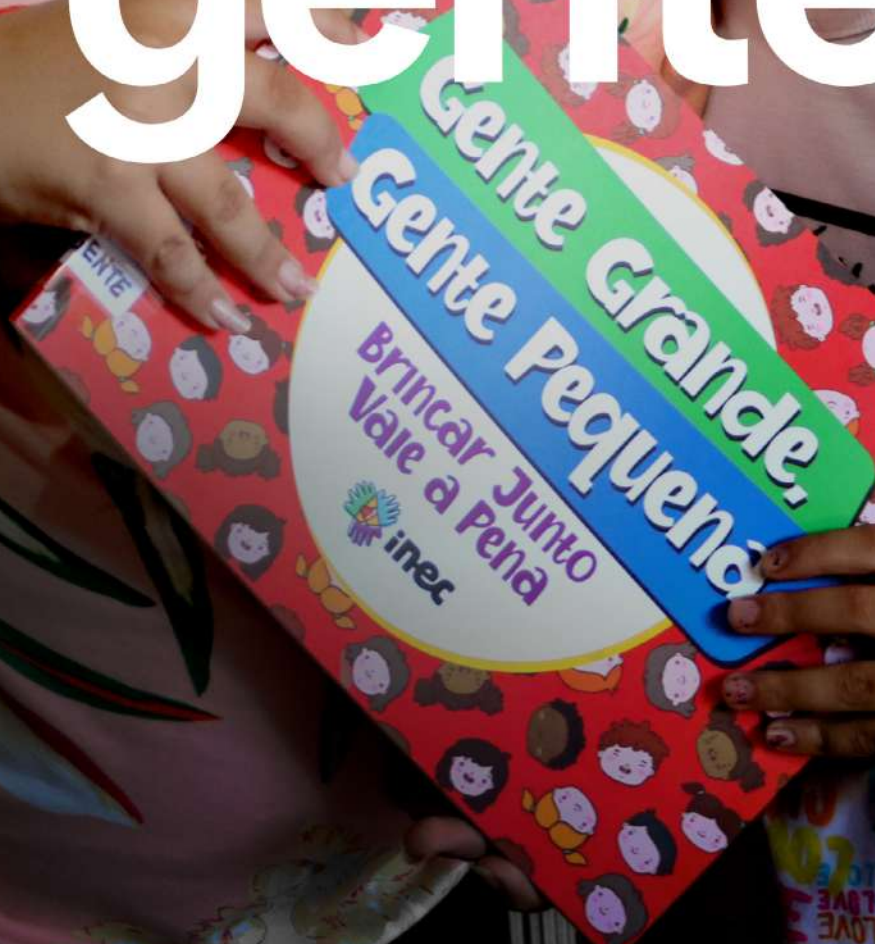


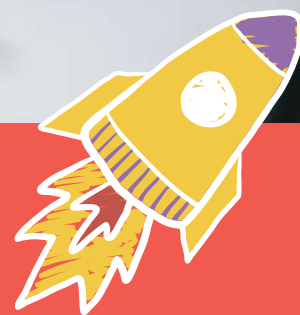
# Feito de gente



# Feito

# de gente





# Histórias de vida e o futuro logo ali

Os projetos socioambientais do Inec revelam histórias de vida conectadas a um futuro menos desigual e com mais oportunidades.



# Labinec Tecnologia dos afetos

A rotina do jovem Diego Santos do Carmo, 13 anos, estudante de escola pública, mudou significativamente desde que ele ingressou, em 2023, nas turmas de Robótica e Jogos Digitais do Labinec Vila União, localizado no Lar da Criança Domingos Sávio.

O interesse inicial pelo curso, motivado por um panfleto levado da escola para casa, evoluiu para uma trajetória de desenvolvimento pessoal, conquistas e descoberta de novas possibilidades de futuro.

Em 2025, Diego tornou-se medalhista de Robótica Artística na Olimpíada Brasileira de Robótica (OBR) e na Feira do Conhecimento, com o projeto Bob Bucha Calça Retangular.

A conquista reforça o potencial transformador da metodologia aplicada pelo Inec, que aproxima crianças e adolescentes da tecnologia de forma acessível, criativa e conectada à realidade social.



## Abre caminhos

Para Diego, a experiência no Labinec representou uma mudança de perspectiva e despertou o interesse de seguir carreira na área tecnológica.

**“O Labinec foi uma experiência muito boa na minha vida. Eu fiz muitos amigos, conheci muita gente legal. Aprendi sobre robótica, programação, coisas que eu não imaginava que iria aprender. Hoje eu quero trabalhar com isso. Quero ser programador, criar jogos. O curso foi um avanço na minha vida. Eu sou muito grato ao professor, aos meus colegas e ao Inec.”**

Essa relação construída com colegas e educadores também é apontada pelo jovem como um elemento central em sua evolução. O ambiente colaborativo e acolhedor fortalece vínculos e amplia horizontes, contribuindo para que crianças e adolescentes visualizem oportunidades futuras no campo da tecnologia.

## Criatividade e autonomia

O Labinec tem como propósito democratizar o acesso à tecnologia, estimulando criatividade, autonomia e protagonismo entre estudantes da rede pública. Trajetórias como a do Diego ilustram que ações educativas bem estruturadas podem gerar transformação social, abrir portas e inspirar novas vocações.

A história do jovem medalhista reforça o compromisso do Inec com a inclusão e o desenvolvimento de oportunidades que ampliam possibilidades de futuro.

# Espaço de Leitura

## Transformação que atravessa gerações

Esta história é contada a partir dos relatos de Vitória Ester, Talison e Jozane, três beneficiários do Espaço de Leitura, projeto realizado em diferentes territórios do Ceará e que já faz parte da vida de muitas crianças.

É um projeto atento também às famílias, ampliando o alcance das pessoas impactadas. O livro, a convivência e a escuta criam oportunidades para que cada participante avance a partir de sua própria história.



### A evolução de Vitória Ester

Quando chegou ao **Circo Escola Canoa Criança**, em Canoa Quebrada, Vitória Ester Ferreira da Silva, hoje com 11 anos, tinha dificuldades de comunicação e interação. Neurodivergente, ela encontrou no Espaço de Leitura um cotidiano estruturado por atividades que estimulam atenção, linguagem e socialização.

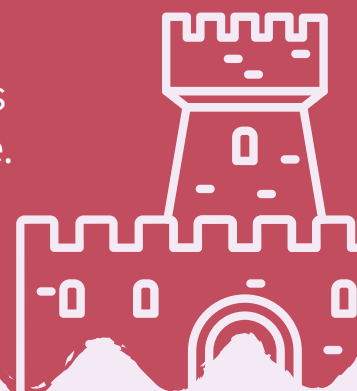


Sua avó, Roseane Estevam da Silva, observa mudanças concretas. **“Ela começou a ter mais interesse pela leitura. Procura livros, melhorou muito a interpretação na escola. Gosta das atividades e da convivência com professores e colegas”**, relata.



As práticas de leitura, escrita, pintura e interpretação se transformaram em ferramentas de desenvolvimento cognitivo e emocional. Vitória passou a comunicar suas ideias com mais clareza, integrar conversas e demonstrar segurança em situações do dia a dia.

O acompanhamento contínuo e o ambiente de acolhimento criaram condições para que seus avanços fossem acontecendo de forma gradual, mas constante.



## Memórias que permanecem

Em Pacatuba, durante um encontro de Fortalecimento de Vínculos, o Instituto de Desenvolvimento e Integração da Criança e Adolescente (Instituto Dica), que sedia o projeto no município, realizou, pelo Espaço de Leitura, a atividade “Memórias da Biblioteca”. O objetivo era revisitar lembranças e entender como o Espaço de Leitura faz parte das trajetórias das famílias. **Entre os convidados estava Talison Lima, de 18 anos.**





Talison começou a frequentar o projeto ainda pequeno. O Espaço ficava ao lado de sua casa, e a curiosidade o levou a entrar. **“Contribuiu para meu desenvolvimento na leitura, criatividade, convivência e raciocínio lógico. Eu adorava os momentos de interação e contação de histórias. Levar livros para casa me motivava muito. O projeto fez parte da minha evolução cognitiva, social e pessoal”**, lembra.



Talison aprendeu a ler aos cinco anos, participando do projeto. Ao visitar o espaço como jovem adulto, reconhece que aqueles anos ajudaram a moldar sua maneira de pensar, se relacionar e resolver problemas.



## Um recomeço para Jozane

No primeiro encontro de Empreendedorismo Social e Geração de Renda, oferecido em Pacatuba, Jozane Lima da Silva pediu a palavra. Não para fazer uma pergunta, mas para registrar um sentimento: fazia muito tempo que ela não se sentava para estudar algo que fosse só dela.

Por anos, sua rotina girou em torno do lar e dos filhos. A decisão de entrar no curso, ofertado na multidisciplinaridade do Espaço de Leitura, marcou um ponto de virada. **“Me dediquei ao lar e aos meus filhos por muito tempo. Esse curso foi um recomeço. Trouxe aprendizado para seguir com minhas vendas e foi o impulso que eu precisava na vida pessoal e profissional”**, conta.

Vendedora de roupas femininas, ela segue empreendendo em casa. A formação lhe ofereceu novas ferramentas e, sobretudo, a chance de retomar um espaço de autonomia que parecia adiado.

No Espaço de Leitura, ao envolver também mães e responsáveis, o Inec fortalece vínculos que ultrapassam a sala de atividades e alcançam toda a dinâmica familiar.



  
**Espaço  
de Leitura**

## Um impacto que atravessa gerações

As histórias de Vitória Ester, Talison e Jozane mostram dimensões diferentes do mesmo projeto. Uma mãe que buscava retomar seu lugar na própria vida. Uma criança que encontrou novas formas de compreender e expressar o mundo. Um jovem que carrega a leitura como parte da sua formação.

O Espaço de Leitura se insere nesses percursos com ações consistentes: encontros, livros, conversas, oficinas, convivência. O impacto aparece no cotidiano das famílias, a partir do acesso, da educação e da oportunidade de cidadania, desenvolvida pelo Inec.



## Espaço de Leitura



# Potencializando conhecimentos

## Prosseguir

### Aluno do Prosseguir em Milagres conquista aprovação em cinco vestibulares

João Neto, de 18 anos, morador de Milagres, no Ceará, alcançou um resultado expressivo após oito meses de preparação no Projeto Prosseguir, iniciativa do Inec que oferece aulas gratuitas de preparação para o Enem e vestibulares.

O estudante foi aprovado em cinco vestibulares, garantindo vagas em cursos de Direito, Administração e Ciências Contábeis em instituições reconhecidas da região.

**Entre as aprovações estão, por exemplo, universidades como a Uninassau, para cursar Ciências Contábeis; a Cecape, a Unileão e a Universidade Regional do Cariri (Urca), onde foi aprovado em Direito.**

O feito reforça a importância do Prosseguir como tecnologia de inclusão educacional e oportunidade para quem busca ingressar no ensino superior.

## Foco e persistência

Para João Neto, a conquista é resultado da dedicação e do suporte oferecido pelo projeto. **“O processo foi bastante proveitoso, ganhei muito conhecimento. Cursei o Proseguir por oito meses e considero uma ferramenta fundamental, pois aprendi muito com os professores. No meu processo, o foco e a persistência foram essenciais. Só tenho a agradecer”**, afirmou o estudante.

## Para além da teoria

Com 20 anos de atuação, o Projeto Proseguir é um cursinho popular gratuito que utiliza metodologia híbrida, combinando aulas presenciais para esclarecimento de dúvidas com recursos digitais.

No Proseguir, os jovens têm acesso a uma plataforma digital de alta performance, além de terem redações corrigidas.

Além das disciplinas voltadas para vestibulares, o projeto oferece orientação profissional, suporte cognitivo e atividades relacionadas a projeto de vida e relações interpessoais.



Em 2025, o Proseguir esteve presente em municípios do Ceará (Meruoca, Milagres e Icapuí) e Paraíba (Cajazeiras). A história de João Neto é um exemplo do impacto social do projeto, que há duas décadas transforma a realidade de jovens por meio da educação e da cidadania.

## Ecoinec



### Vida em movimento

A relação de Vilma Soares com o Ecoinec começou de forma tímida, pelas redes sociais. Ela acompanhava as atividades à distância, observando com curiosidade os conteúdos e oficinas divulgados. Mas foi quando passou a integrar as atividades do projeto que sua trajetória profissional e pessoal ganhou novos sentidos.



Pedagoga e cuidadora integrativa, Vilma sempre trouxe consigo saberes populares do sertão e a prática cotidiana da horta, do cuidado com as plantas e da educação comunitária.

Ao participar das oficinas do projeto Agroecologia Mulheres, realizado no Ecoinec com apoio do Ministério das Mulheres, ela descobriu que muitas dessas práticas tradicionais têm fundamento técnico dentro da permacultura e da agroecologia.

**“Fazer um canteiro acima do chão era algo comum de onde venho. Muitos diziam que era coisa de mulher. No Ecoinec compreendi que essas técnicas têm base científica e fazem parte de um sistema maior de cuidado com a terra”**, explica.



## Repertório ampliado

As formações oferecidas pelo projeto ampliaram seu repertório e a aproximaram de conceitos agrônômicos que fortalecem seu trabalho como educadora ambiental. As atividades também abriram portas para novas conexões.

A partir das vivências no Ecoinec, Vilma conheceu outros movimentos e fortaleceu o vínculo com a Associação das Mulheres em Movimento (AMEM), que incentiva o empreendedorismo feminino. Foi por meio dessa rede que ela passou a participar de oficinas ecológicas e a integrar espaços que valorizam a autonomia das mulheres.

**“O Ecoinec me ajudou a divulgar meu trabalho como educadora ambiental e cuidadora”**, destaca.

Embora reconheça que as mudanças ainda acontecem de forma gradual, Vilma afirma que o projeto tem sido fundamental para renovar suas práticas e orientar seus próximos passos.

**“O Ecoinec está me ajudando a trazer essas mudanças. Hoje consigo vislumbrar um horizonte mais azul”**, resume.



# Ecoinec



## Fortalecimento comunitário

A história de Vilma evidencia o papel do Ecoinec como um espaço de formação, fortalecimento comunitário e promoção de novos caminhos profissionais. Mais do que técnica, o projeto oferece pertencimento, redes de apoio e possibilidades para que educadoras como ela ampliem seus conhecimentos e ampliem o impacto de suas ações na comunidade.



# Caminho das Águas

## Um modelo replicável de transformação territorial

Com um tabuleiro gigante esticado no chão, dados e fichas secretas com perguntas e respostas, crianças e jovens são desafiados, no projeto Caminho das Águas, a pensar sobre o uso que fazemos da água e sobre a importância do saneamento básico para a própria preservação da água.



O objetivo do projeto, que em 2025 aconteceu nos estados do **Ceará, Rio Grande do Norte e Paraíba**, é ajudar a fortalecer uma cultura de responsabilidade ambiental que garanta a sustentabilidade das soluções implementadas a longo prazo. **Em outras palavras, é uma forma de contribuir para que as próximas gerações também possam usufruir dos recursos naturais essenciais à vida.**

O Caminho das Águas demonstra que é possível relacionar educação ambiental e fortalecimento comunitário em um único instrumento de política social, contribuindo para que o direito humano à água deixe de ser uma declaração de princípios e se torne realidade concreta na vida de quem mais precisa.



**Assista  
aqui**



a uma edição do  
Caminho das Águas,  
realizada no  
Rio Grande do Norte.



# 8 mil

crianças e jovens participaram do Caminho das Águas em 2025



## Locais que receberam o Caminho das Águas em 2025

### 8 municípios no Ceará:

Paraipaba, São Luís do Curu, Jucás, Itaiçaba, Itarema, Itapipoca, Jaguaribe e Jaguaribara

### 4 municípios na Paraíba:

São João do Rio do Peixe, Marizópolis, Cajazeiras e Conceição

### 3 municípios do Rio Grande do Norte:

Pau dos Ferros, Janduís e Acari

# 61 escolas

municipais e estaduais receberam o projeto, dentre elas duas de assentamentos



# As diferentes dimensões de impacto

# 20.711

## pessoas impactadas pelos projetos socioambientais



Além de reconhecer a relevância dos números, calculados rigorosamente mês a mês para acompanhar o cumprimento das metas, o Inec tem buscado, cada vez mais, analisar as diferentes dimensões de impacto social causado pelos projetos.

**Isso quer dizer que o Inec está empenhado em compreender o impacto real dos projetos na vida das pessoas.**

### \*Dimensões de impacto

Dimensão alcançada	Projetos com adesão	Resultados
Aprendizagem Cognitiva	Labinec, Prosseguir, Espaço de Leitura	Testes de lógica, aprovações, evolução da leitura
Socioemocional	Espaço de Leitura, Prosseguir, Labinec	Engajamento de familiares, autocuidado, resiliência, protagonismo
Engajamento Comunitário	Ecoinec, Espaço de Leitura	Participações em eventos, fortalecimento de vínculos
Inclusão Produtiva	Ecoinec	Mulheres capacitadas; geração de renda
Transformação Territorial	Caminho das Águas	Atuação em larga escala, impacto nos municípios
Inovação Pedagógica	Labinec	Robótica, jogos, UX, projetos autorais



## Entregas com propósito e evidências

Ir além dos números representa o amadurecimento do Inec na gestão de projetos sociais. Apesar de sempre se voltar ao propósito, é preciso buscar evidências de que vidas estão sendo transformadas e valorizadas em suas subjetividades.

No Inec, não vale o “projeto pelo projeto”. É importante fazer sentido na vida das pessoas beneficiadas.

O Inec atua a partir da Teoria da Mudança, uma abordagem estratégica que descreve, de forma lógica e estruturada, como e por que uma iniciativa produzirá os resultados desejados.

# Alinhamento estratégico ESG e ODS

O Inec trabalha alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), com práticas ESG, para que o impacto seja percebido de forma estrutural.

## AMBIENTAL

- Foco em água limpa, cidades sustentáveis e consumo responsável
- Redução de resíduos e compostagem no cotidiano
- Educação ecológica escalável



## SOCIAL

- Combate à pobreza
- Educação de qualidade
- Equidade de gênero
- Redução de desigualdades



## GOVERNANÇA

- Boas práticas financeiras
- Relatórios estruturados e alinhados à Teoria da Mudança
- Processos de monitoramento evoluindo, mas ainda assimétricos





## Tendências de impacto

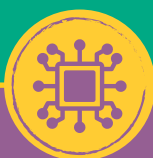
Os impactos que o Inec estima na vida das pessoas passam pelo protagonismo nos territórios e maior participação familiar nas atividades que envolvem crianças e jovens.



**Ampliação dos territórios de atuação.**



**Protagonismo feminino.**



**Ampliação do repertório tecnológico dos jovens.**



**Consolidação metodológica em todos os projetos vigentes.**



**Crescimento da participação familiar (leitura, agroecologia, cidadania)**

# 2025 em números

**194,5 toneladas**

de alimentos arrecadados na campanha Natal Sem Fome

**77.835**

pessoas beneficiadas com cestas básicas

**6.220**

estudantes sensibilizados para o uso da água

**129**

jovens capacitados em tecnologia

**34**

projetos tecnológicos criados

**608**

participações em ações no Ecoinec

**458 kg**

de alimentos produzidos com técnicas de agroecologia urbana



Conheça mais dos projetos



Para apoiar os projetos



## Cuidar de quem transforma vidas: a experiência do colaborador Inec

Em 2025, o Inec manteve e aperfeiçoou o compromisso de colocar as pessoas no centro das decisões. A Jornada do Colaborador, que acompanha cada profissional desde sua entrada até seu desenvolvimento e consolidação na instituição, passou por avanços significativos.

Os resultados deste ciclo revelam um ambiente que valoriza o protagonismo humano, incentiva o crescimento profissional e fortalece a cultura organizacional que sustenta o impacto social do Instituto.

A expansão da capacitação, a qualidade da integração, os resultados de clima e os ganhos de governança de desempenho demonstram que o Inec segue fortalecendo seus fundamentos humanos e organizacionais.

# Uma equipe diversa e preparada



O Inec encerrou o ano de 2025 com 2.716 colaboradores, distribuídos em 346 unidades, 117 filiais e 17 escritórios, reafirmando sua presença em múltiplos territórios e contextos sociais.

Com média de idade de 32 anos, a instituição mantém um quadro jovem, dinâmico e em constante evolução.

Entre os 403 líderes que conduzem equipes e projetos, **42% são mulheres**, o que reforça a busca contínua por equidade e representatividade nos espaços de decisão.



# Oportunidades de portas abertas



A instituição recebeu **51.768 inscrições em seus processos seletivos ao longo do ano**, evidenciando sua relevância como organização empregadora. Destas, **39.555 foram candidaturas únicas**, refletindo a confiança e o interesse do público na missão do Inec.

Foram **832 admissões** realizadas dentro do prazo, o que reafirma o comprometimento com transparência e conformidade.



**Como reconhecimento pela excelência dos processos seletivos, o Inec conquistou quatro Selos Gupy, certificados nacionais de boas práticas em recrutamento.**

No campo da inclusão, **a instituição superou a meta da cota de pessoas com deficiência**, ampliando oportunidades reais para pessoas com deficiência.



# Acolhimento como valor institucional

Desde o primeiro dia de trabalho, cada pessoa é recebida com cuidado e intencionalidade. Em 2025, o **Programa de Integração atingiu 98% de aceitação**, sendo avaliado com notas entre 3,63 e 3,78 (máximo de 4), um indicador consistente de aprovação e pertencimento.



O **IntegraInec** reforça a conexão com o propósito e prepara os novos colaboradores para atuar de forma alinhada à cultura da instituição.



## Formar pessoas para fortalecer o impacto

**A formação contínua ganhou ainda mais força em 2025.**

Ao todo, foram 219.996 horas de treinamento, o equivalente a 81,48 horas por colaborador ao longo do ano, um volume expressivo que reforça o investimento do Inec na qualificação técnica e comportamental das equipes.

O Instituto também ampliou seu portfólio educacional, com 37 cursos atualizados ou criados, além da atuação de 54 novos facilitadores, fortalecendo a expertise interna.

# Clima e bem-estar

Em 2025, o Inec registrou 86% de favorabilidade no clima organizacional e 88% no indicador de Diversidade & Inclusão. Tais resultados refletem um ambiente acolhedor, participativo e alinhado com seu compromisso social.

Foram realizadas 11 campanhas de saúde, bem-estar e conscientização, abordando temas como saúde mental, diversidade, prevenção de doenças e bem-estar financeiro.

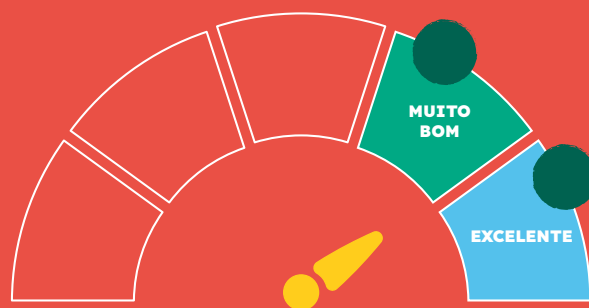
A promoção interna também foi destaque, com 157 colaboradores ascendendo a novas posições, reforçando o incentivo à carreira.



# Reconhecer para evoluir

O processo de Avaliação de Desempenho dos colaboradores alcançou níveis de cobertura expressivos: 99% das avaliações na área Negocial e 100% na Sede foram concluídas. A alta adesão demonstra maturidade da liderança e compromisso com a cultura de desenvolvimento contínuo.

**A predominância de avaliações nos níveis “Excelente” e “Muito Bom” aponta para um time engajado e comprometido com os objetivos institucionais.**





# Voluntários do bem

Senso de coletivo e práticas solidárias são incentivados durante o ano inteiro no programa de voluntariado do Inec, o **Calendário do Bem**.

O que começou, há 13 anos, como um projeto para mobilizar colaboradores na campanha Natal Sem Fome, o Calendário do Bem é hoje um programa de gamificação que reúne compromisso com boas práticas ambientais, valorização dos clientes e vontade de ajudar o próximo.

# Ações do Calendário do Bem 2025

## Ação 1 Boas Práticas

Promover o compartilhamento de boas práticas nas redes sociais.

**56 ações** realizadas com **280 colaboradores** envolvidos na ação de Boas Práticas.

## Ação 2 Dia do Agricultor

Realizar um momento para homenagear os agricultores locais (café da manhã, rodas de conversa, distribuição de mudas).

Na ação em homenagem ao Dia do Agricultor, foram realizadas **60 ações**, com **1.107 agricultores** alcançados.

### Ação 3 Outubro Rosa

Arrecadação de itens de higiene para serem doados para instituições que atendem mulheres em tratamento contra o câncer.

No Outubro Rosa foram **67 ações** realizadas, com **11.721 itens** de higiene arrecadados, beneficiando **3.616 mulheres**.

### Ação 4 Natal Sem Fome

Mobilizar equipes para uma campanha de arrecadação e doação de alimentos, com o objetivo de alcançar uma meta de 15kg por colaborador.

Na última ação do Calendário do Bem 2025, **119 unidades** se envolveram na arrecadação de alimentos da campanha Natal Sem Fome, em parceria com a ONG Ação da Cidadania. Foram arrecadados **36.912 kg de alimentos**.

# 195 toneladas

de alimentos arrecadados pelo Inec e parceiros na campanha Natal Sem Fome 2025.



**Assista**  
**aqui**



Vídeos com boas  
práticas ambientais  
do Agroamigo Banco  
do Nordeste.

# Agentes de transformação



Ao incentivar a participação ativa de seus colaboradores no Calendário do Bem, o Inec reafirma que se posiciona como um agente de transformação social.

Ao abraçar o voluntariado, a solidariedade deixa de ser um gesto isolado e passa a fazer parte da identidade coletiva do Inec.

# Agradecimentos



O Inec se constitui graças ao coletivo, desde o início. E somos muitos. Além de realizar captação de recursos com empresas e entes governamentais, o Inec mantém os projetos socioambientais graças ao apoio das pessoas citadas abaixo.

Cada um de vocês faz parte de uma transformação positiva na vida de muitas crianças e jovens.

## Estamos juntos. Obrigado.

Acassia Marília Honorato Castelo Branco

Adelson Belchior Chaves

Adstoni Lopes Bezerra

Aguida Lucena de Castro

Alcino Carvalho Brasil

Alan Coelho Silva

Alano Bastos Costa Filho

Alberto Pessoa Rocha

Albery Viana de Oliveira

Alexandre de Oliveira Barbosa

Alexandre Ramari Vilas Boas Barbosa

Aline Araujo de Carvalho Bezerra

Alisson Victor Rodrigues Barros

Alvaro Jansen Viana da Silva

Ana Cecília Araujo Ferreira

Ana Cristina Ferreira Azevedo

Ana Patrícia Gomes de Oliveira

Ana Patrícia Gonçalves

Ana Virginia de Santana Moura

Angelica Albuquerque de Paiva

Anna Paula Bezerra dos Santos

Antonia Soares de Brito Fernandes Vieira

Antonio Aglae Rabelo

Antonio Carlos Vieira

Antonio Eldo de Moraes Brito

Antonio Estevam de Almeida Junior

Ari Barbosa Ferreira

Arnaldo de Matos Lima

Arnaldo Fabio de Souza

Arthur Claudio Valente Junior

Aureliana Maria Sales de Arruda

Aurilene Estevam de Aguiar

Bruno Gama Fortes

Bruno Leonardo Ribeiro Maia

Bruno Ricardo Pena de Sousa

Camilla Eulália da Silva

Carlos Alberto Pinto Barreto

Carlos Alexandre Carvalho dos Santos

Carlos Eduardo Siqueira Gaspar

Carlos Enrique Gama e Silva

Carolina Carneiro Ferreira Lima Correia

Cassia Regina Xavier de Andrade

Celia Maria Rufino de Sousa

Charles Diniz Leandro

Cicero Leonardo de Carvalho Ribeiro

Claudia Nogueira Themotheo

Claudio Alves Guabiraba  
Claudio de Araujo Rocha  
Claudio Luiz Freire Lima  
Claumir Barbosa da Costa  
Clea Fatima da Silva Oliveira  
Clemilcelia Karan Guerra  
Cristiane Garcia Barbosa  
Cybele Bandeira Correia  
Debora Sucupira Andrade Lima  
Deborah Sathler Alvim Moraes  
Dimas Tadeu Madeira Fernandes  
Diogenes Matos Lira  
Diorgens Miguel Meira  
Domingos Savio Barbosa Braga  
Dorisval de Lima  
Edgar Arilo Saldanha Fontenele  
Edi Carlos Alexandre de Souza Oliveira  
Edimar Chagas Mourao  
Edmilson Azevedo Do Nascimento  
Edmilson Ferreira Neto  
Edmundo Elenio Pereira  
Eduardo Camara Azevedo  
Eduardo José Marinho Castelo  
Edvanilda Conceicao Queiros Freitas  
Edzia Paula de Medeiros  
Eliane Libanio Brasil de Matos  
Elias Ormonde Teixeira Do Carmo  
Eliezer Rodrigues Lobo  
Eline Gurgel Macambira  
Elmo Luiz Machado Sette Junior  
Elza Claudia Marques da Silva  
Erivaldo Teixeira Cavalcante  
Erlene Araujo Gomes  
Eude Alves Freitas Junior  
Eugenio Lima dos Santos  
Eurivaldo Cardoso de Brito  
Evandro da Silva Sousa  
Everton Chaves Correia  
Fernanda Linard de Paula  
Fernanda Maria Cabral  
Fernanda Rodrigues de Holanda  
Fernando Soares de Siqueira  
Firmino Pereira de Assuncao Sousa  
Flavio Leandro Batista de Moura Cantalic  
Francisca de Moraes Castanha  
Francisca Solange Siqueira de Azevedo  
Francisco Antonio da Silva  
Francisco Antonio Rodrigues Pereira  
Francisco Candido Neto  
Francisco Carlos Moreira dos Santos  
Francisco Celestino de Melo Junior  
Francisco das Chagas Araujo Silva  
Francisco das Chagas Cunha Filho  
Francisco de Assis Silva de Araujo  
Francisco de Assis Moraes Sobrinho  
Francisco demontier da Silva  
Francisco Diniz Bezerra  
Francisco Elson Pacheco Serra  
Francisco Eurico Felicio Filho  
Francisco Fabio de Souza Palacio  
Francisco Helder de Oliveira  
Francisco Ivanildo Honorato dos Santos  
Francisco José Candido Silveira  
Francisco José de Castro  
Francivaldo Pereira dos Santos  
Frank Valois Ribeiro

Frederico José de Almeida Teixeira Caval  
Gardenia Medeiros Frota  
Garlio Glevio Targino Soares  
George Felicio Gomes de Oliveira  
Geraldo Matias Filho  
Geraldo Moraes Junior  
Gildete Mesquita Ribeiro  
Gildomar Nepomuceno Marinho  
Gilma Iara Barbosa Lopes  
Gilson Marques Filho  
Glaucia Furtado Brasil de Almeida  
Glaucio de Melo Pinheiro  
Guilherme Pereira Lima  
Helano Cavalcanti Camelo  
Hernilton Bezerra Bessa  
Higo Maciel Melo  
Hiramisa Emanuela Lopes Silva  
Homero de Oliveira Guedes  
Humberto de Melo Batista  
Iracema Quintino Farias  
Iranildo Horacio da Silva  
Irenaldo Rubens Nunes Soares  
Isaac Nogueira de Almeida  
Isabella Karina Salvador de Vasconcelos  
Isabelle Kristine Batista Sales  
Jacqueline Brasil Accioly de Araujo  
Jaelson Edivan dos Santos  
Janete Veras Rocha Borges  
Janio Cesar Martins  
Jaqueline Teixeira Nobrega  
Jeane Ramos da Silva  
Jesuino José de Freitas Neto  
João Augusto Galvao Brizolar  
João Batista de Sousa  
João Bosco Ximenes Carmo  
João Luis de Farias Freitas  
João Pedro Reboucas de Oliveira  
João Virgilio Gouveia Soares  
Joaquim Manoel Pitombeira de Oliveira  
Joaquim Martins Ferreira Neto  
Joelson Rodrigues de Moraes  
Jonas Soares Filho  
Jorge Luis Nascimento de Mendonca  
Jorge Luiz Fonseca de Sant Anna  
Jorge Paulo Medrado Fernandes  
José Adelmy Mangueira de Figueiredo Jr.  
José Airton Fernandes da Silva  
José Alan Teixeira da Rocha  
José Alci Lacerda de Jesus  
José Amilton Odorico  
José Antonio de Souza Nogueira  
José Boileau Esmeraldo Junior  
José Campos de Moura Fe  
José Carlos Aziz Ary  
José Carlos de Oliveira Junior  
José dantas Batista Filho  
José de Arimateia Felix  
José Edilberto Gomes  
José Edilson Matos de Sousa  
José Ferreira Chagas  
José Iracildo Barros  
José Lazaro da Silva Pereira  
José Luciano Martins e Sá  
José Maurício de Lima da Silva  
José Mirany de Almeida Filho  
José Otilio Bezerra Neto

José Roberto de Araujo  
José Valdo de Melo Junior  
José Valente de Lima Filho  
José William Araujo Sousa  
Josias Jansen Vieira  
Joy Patricia da Silva  
Juliana Coelho Sampaio  
Katia Maria de Paula Girao  
Kilman Kefesan Brito Frazao  
Klevelando Fonseca Brito  
Laerte Luiz Do Nascimento  
Lana Pinto Oliveira  
Laurindaluiza Soares de Macedo  
Leandro Nascimento Oliveira  
Leda Maria Valente  
Letícia Sanches Assuncao Dorcelino  
Lorena de Vasconcelos Colares  
Lorena Maia Fernandes  
Lucia de Fatima Barbosa da Silva  
Luciano Barros de Oliveira  
Luciene Felix de Sousa  
Lucio Antonio de Oliveira  
Lucio Flavio Vieira e Silva  
Luisa Maria Tessmann  
Luiz Flavio Lopes Martins  
Luiz Sergio Farias Machado  
Luizete Ferreira Vidal  
Magno Kennedy Gurgel da Costa  
Magno Valenca de Barros  
Manoelson Gomes Alves  
Manuel Gusmao Rocha Junior  
Marcel de Oliveira Franco Alvarenga  
Marcell Marques Prota  
Marcelo Azevedo Teixeira  
Marcelo da Silva Moura Casademunt  
Marcia Melo de Matos  
Marcilio Cezar Lopes Adriano  
Marcos Antonino de Santiago  
Marcos Antonio Medeiros  
Marcos Bras Moreira  
Maria Cirleide Alves  
Maria Claudia Nascimento Silva  
Maria da Conceicao Alves de Andrade  
Maria da Penha Braga Costa  
Maria de Fatima Camargo Leite  
Maria Gorette Alves Araujo  
Maria Heleneida Carvalho Bessa  
Maria Loiza Ferreira Amorim  
Maria Lucia Galindo Rodrigues  
Maria Rozenir Oliveira  
Maria Soile Sisnando Araujo  
Mario Eduardo Fraga da Silva  
Marizelia de Brito e Silva  
Marta Maria Aguiar Sisnando Silva  
Mauricio Teixeira Rodrigues  
Mauro Cesar Do Nascimento  
Melina de Carvalho Barbosa  
Michelly Chaves Nunes Ribeiro  
Murilo Albuquerque Custodio  
Nahyanna Cavalcante da Rocha  
Natalia Campos de Menezes  
Natanael Carvalho Rabelo  
Natanael Pereira de Almeida  
Niana Pierre Quental Figueiredo  
Orlando Carvalho Gomes Junior  
Oscar Sarquis Gonzalez Braga

Patricia Goncalves Pontes Sodre  
Paulo Cesar Manso  
Paulo Didimo Camurca Vieira  
Paulo Eduardo Andrade Patricio  
Paulo Roberto de Sousa Lima  
Pedro Moreira de Oliveira  
Pedro Tavares Malheiro  
Pedro Victor Pereira Moura  
Perpetuo Socorro Cajazeiras  
Porfirio Silva de Almeida  
Priscilla Santos Cordeiro de Andrade  
Raimunda de Sousa Lima  
Raimundo Moreira de Almeida Neto  
Raimundo Nonato Nobre de Aquino  
Raissa Fonseca Embirussu  
Raquel Ximenes de Freitas  
Regia Maria Lemos Campello  
Regina Helena Costa e Costa Lima  
Regina Maria Rodrigues Chaves Martins  
Reginaldo Silva Goncalves  
Reginaldo Vidal Neri  
Rejane Costa de Pinho Pessoa  
Renata Nobrega Sobral  
Riccardo Sales Albuquerque F de Sa  
Rita Cacia Nogueira de Oliveira  
Rita Josina Feitosa da Silva  
Roberto Carlos Vieira da Silva  
Roberto Martins Bohana Simoes  
Rose Anne Bastos Chagas  
Rose Mary Lima Raulino  
Roseana Sampaio Goncalves Mota  
Samia Araujo Frota  
Sania Mara Cavalcante Gomes  
Sara Dias Cortez  
Sergio Salvino da Cruz  
Severino de Aguiar Silva  
Severino Pires de Sousa Filho  
Sheila de Lima Mendes Salomaki  
Tamara Valeria Brandao de Moura Pereira  
Tania Maria Coriolano Evaristo  
Tereza Emilia Linhares Damasceno  
Tereza Olga Avelino Silva  
Thiago Ribeiro de Almeida  
Tomaz de Aquino e Silva Filho  
Valdiane Martins Pessoa  
Wagner Pereira Lourenco da Silva  
Wendell Marcio Araujo Carneiro  
Wilton Coutinho de Sa  
Yrla Mary Linhares  
Zenicaudia de Sa Cavalcante Generoso  
Zerbini Guerra de Medeiros  
Zilana Melo Ribeiro

# Patrocinadores



## E mais:

- Associação Cultural Canoa Criança
- Associação Cultural Canto da Jandaia - ACCJ
- Associação Florzinha de Madre Verônica
- Centro de Pesquisa e Vivência Ecológica - Cepevive
- Instituto de Desenvolvimento e Integração da Criança e Adolescente - Instituto Dica
- Projeto Ajuda Familiar de Caio Prado
- Associação Comunitária São Gonçalo e Santa Maria
- Mangará Instituto para o Desenvolvimento Sustentável
- Instituto Cultural Santa Rita de Cássia
- Associação Comunitária de São Gonçalo e Santa Maria
- Centro de Apoio à Criança - Ceacri Itapiúna
- Instituto Maria José Batista Lacerda - IMJOB
- Associação Bibliopong de Redonda
- Lar da Criança Domingos Sávio
- Centro Unificado de Esportes - Céu das Artes



**inec**

[inec.org.br](http://inec.org.br)

