



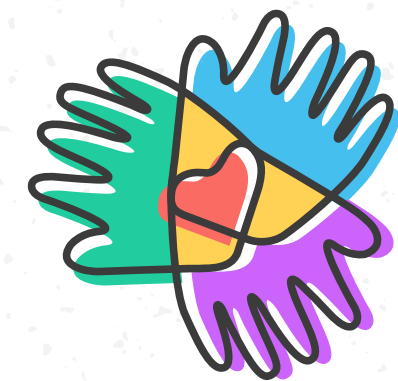
jovens
comunicadores
inec



inec

Relatório *Report*

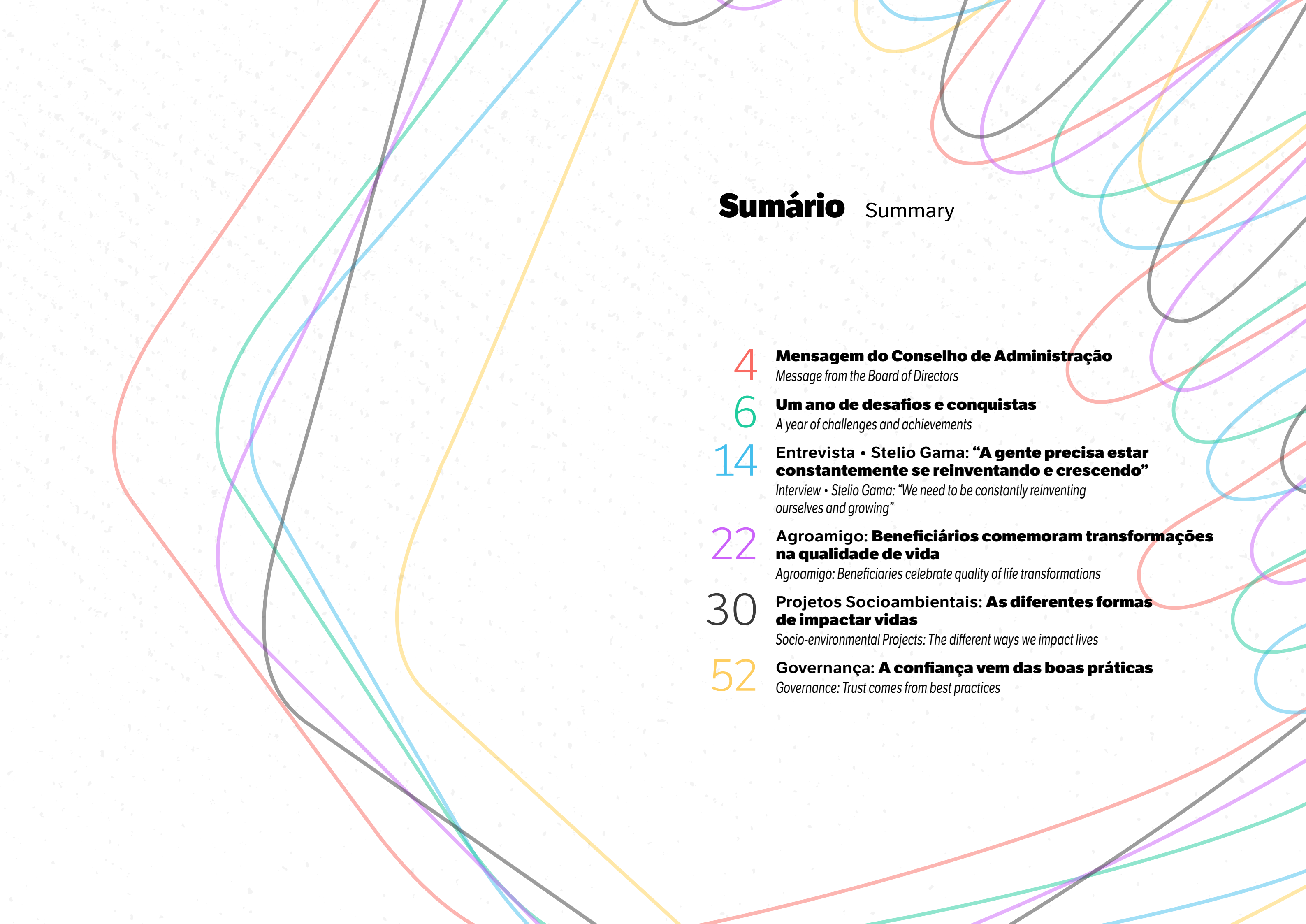
2024



inec

Relatório *Report*

2024



Sumário Summary

4 Mensagem do Conselho de Administração
Message from the Board of Directors

6 Um ano de desafios e conquistas
A year of challenges and achievements

14 Entrevista • Stelio Gama: “A gente precisa estar constantemente se reinventando e crescendo”
Interview • Stelio Gama: “We need to be constantly reinventing ourselves and growing”

22 Agroamigo: Beneficiários comemoram transformações na qualidade de vida
Agroamigo: Beneficiaries celebrate quality of life transformations

30 Projetos Socioambientais: As diferentes formas de impactar vidas
Socio-environmental Projects: The different ways we impact lives

52 Governança: A confiança vem das boas práticas
Governance: Trust comes from best practices



Crianças formadas no projeto Labinec Bom Jardim, em dezembro de 2024.

Children graduated from Labinec project at Bom Jardim, Fortaleza, December 2024

Mensagem do Conselho de Administração

Realizações e um futuro de possibilidades

O Inec é feito de gente. Gente que acredita na transformação, na força do trabalho coletivo e na potência de ter uma gestão responsável. O ano de 2024 foi marcado por aprendizados e conquistas, mas, acima de tudo, um ano de compromisso com o desenvolvimento sustentável, a inclusão produtiva e a promoção de oportunidades para quem mais precisa.

A esse trabalho soma-se o empenho conjunto em aprimorar os processos internos, fortalecendo a estrutura organizacional com confiabilidade. Exemplos disso são a aprovação da política de investimentos, o contínuo aperfeiçoamento do nosso processo de deliberação e a renovação do mandato deste Conselho. O Inec avança pautado na governança, não como um fim, mas como um meio para ser mais eficiente, transparente e sustentável. Essa governança é o alicerce para resultados expressivos, buscando o equilíbrio entre o com-

promisso com a operacionalização do microcrédito e a sustentabilidade dos nossos projetos socioambientais.

Cada processo aprimorado, cada decisão compartilhada e cada estratégia revisitada têm um propósito maior: garantir que a atuação do Inec seja cada vez mais sólida e perene. Celebramos os resultados, mantendo o olhar voltado para quem está no centro de tudo: as pessoas. Afinal, nosso trabalho não é apenas sobre o presente; é sobre o futuro que queremos construir.

E esse futuro se constrói com uma diretriz voltada para a continuidade do

progresso dos beneficiários para além dos projetos do Inec. Em 2024, tivemos significativas conquistas como muitas aprovações no Enem, por meio do Prosseguir, inclusive com ingresso de aluno no curso de Medicina, premiação das crianças e adolescentes do Labinec na Olimpíada de Robótica, além da implementação do mais novo projeto de agroecologia urbana do Inec, o Ecoinec. Cada história construída junto ao Instituto reafirma nossa missão de desenvolvimento sustentável das comunidades.

Em 2025, o Inec comemora 20 anos de operacionalização do Agroamigo Banco do Nordeste, um marco que vai além do tempo: representa a evolução também da nossa história e a materialização de um sonho coletivo com bases sólidas em sua governança. Seguimos com a certeza de que crescer é caminhar juntos, somando esforços para um Nordeste mais justo, sustentável e cheio de possibilidades.

Message from the Board of Directors

A year of accomplishments and a future of possibilities

People who believe in transformation, in the strength of collective work and in the power of having responsible management. The year of 2024 was marked by learning and achievements, but, above all, a year of commitment to sustainable development, productive inclusion, and the promotion of opportunities for those who need them the most.

To this work is added the joint effort to improve internal processes, strengthening the organizational structure with reliability. Examples of this are the approval of the investment policy, the continuous improvement of our deliberation process and the renewal of the mandate of this Council. Inec moves forward based on governance, not as an end, but to be more efficient, transparent and sustainable. This governance is the foundation for significant results, seeking a balance between the commitment to the operationalization of microcredit and the sustainability of our socio-environmental projects.

Each improved process, each shared decision, and each revisited strategy has a greater purpose: to ensure that Inec's performance is increasingly solid and perennial. We celebrate the results, keeping our eyes on who is at the center of everything: people. After all, our work is not just about the present; It's about the future we want to build.

And this future is built with a framework aimed at the continuity of the progress of the beneficiaries beyond the Inec projects. In 2024, we had significant achievements such as many approvals in Enem, through Prosseguir, including the admission of students to Medical Schools, awards for Labinec children and teenagers in the Robotics Olympiad, in addition to the implementation of Inec's newest urban agroecology project, Ecoinec. Each story built with the Institute reaffirms our mission of sustainable development of communities.

In 2025, Inec celebrates 20 years of Agroamigo Banco do Nordeste operationalization, a milestone that goes beyond time: it also represents the evolution of our history and the materialization of a collective dream with solid foundations in its governance. We continue with the certainty that growing is walking together, joining efforts for a fairer, more sustainable Northeastern full of possibilities.

Um ano de desafios e conquistas

O Relatório 2024 faz um panorama das vitórias e dos aprendizados do Inec e mostra um pouco da história daqueles que lutam há 30 anos pelo desenvolvimento da região Nordeste.

A year of challenges and achievements

The 2024 Report provides an overview of Inec's victories and lessons learned and shows a little of the history of those who have been fighting for 30 years for the development of the Northeast region.

Crianças que participaram do lançamento da Campanha Natal sem Fome 2024, no Parque Adahil Barreto, em Fortaleza.

Children who joined the Christmas Without Hunger campaign 2024 launch at Adahil Barreto Park, in Fortaleza.

Panorama de incentivo ao desenvolvimento

Emergência e fome marcaram o ano de 1993. Naquela época, surgiu o Instituto Nordeste Cidadania (Inec) com vistas à promoção da cidadania, do desenvolvimento sustentável e do combate à fome. São 32 anos em que o Inec se tornou referência nacional como Organização da Sociedade Civil (OSC), a partir de programas socioambientais e de microfinanças. Hoje, a aposta é fomentar projetos autossustentáveis em busca de maior autonomia, levando a expertise da organização para além da Região Nordeste, com o objetivo de avançar cada dia mais neste propósito.

Em linhas gerais, este Relatório Inec 2024 mostra os desafios e as conquistas do ano, junto às expectativas do que há de vir. A edição reforça o lema do Inec: ser “feito de gente”. E, neste sentido, destacam-se as pessoas que fazem a organização. O presidente do Inec, Stélio Gama, fala sobre a virada de chave do modelo assistencialista para o autossustentável e sobre objetivos para a ampliação do atendimento da instituição.

Overview of incentive to development

Emergency and famine marked the year of 1993. At that time, the Northeast Citizenship Institute (Inec) was created with a view to promoting citizenship and sustainable development and fighting hunger. It has been 32 years since Inec became a national reference as a Civil Society Organization (CSO), based on socio-environmental and microfinance programs. Nowadays, the focus is to promote self-sustainable projects looking for greater autonomy, taking the organization's expertise beyond the Northeast, aiming to advance more and more with this goal in mind.

In general terms, this Inec 2024 Report highlights the challenges and achievements of the year, along with expectations of what is to come.



Alunos do Labinec Vila União ganham premiação na Olimpíada Brasileira de Robótica. • Labinec Vila União students win awards at the Brazilian Robotics Olympiad.



Traz ainda uma conversa com a diretora de Desenvolvimento Humano e Socioambiental, Ana Maria Xavier, e com o diretor Administrativo Financeiro e de Controladoria, Roque Martins. Os dois contam sobre as características das diretorias nas quais atuam buscando a excelência. Ana Maria reforça a importância da capacitação profissional e dos desafios de gerir o bem mais precioso do Inec: as pessoas. Já Roque lembra como as boas práticas de governança adotadas no Instituto e a transparência são importantes para o desenvolvimento dos projetos e como garantem a solidez da empresa, como referência no mercado.

O Relatório destaca ainda o número de contratações na Operação

Em linhas gerais, este Relatório Inec 2024 mostra os desafios e as conquistas do ano, junto às expectativas do que há de vir. A edição reforça o lema do Inec: ser “feito de gente”. E, neste sentido, destacam-se as pessoas que fazem a organização.

In general terms, this Inec 2024 Report highlights the challenges and achievements of the year, along with expectations of what is to come. The edition reinforces Inec's motto: to be “made of people”. And, in this sense, the people who make up the organization stand out.

do Agroamigo Banco do Nordeste, programa de microcrédito destinado ao público rural, que é operacionalizado pelo Inec e tem potencializado a produção da agricultura familiar brasileira, a vida dos agricultores e o desenvolvimento do semiárido e demais áreas da região (Região Nordeste, norte de Minas Gerais e do Espírito Santo). A iniciativa, desenvolvida há duas décadas, ajudou a área de abrangência a ser vista como geradora de desenvolvimento. Um trabalho que trouxe o uso de maquinário e de novas tecnologias para o campo, agregando conhecimentos aos atendidos pelo programa. O leitor também conhecerá a parceria entre o Inec, o Agroamigo Banco do Nordeste e a Water.org, que auxilia quem trabalha no campo a compreender a relevância da água e do saneamento básico para o desenvolvimento do semiárido, com boa adesão do público feminino para essa demanda.

O leitor também conhecerá a parceria entre Agroamigo Banco do Nordeste e a Water.org, que auxilia quem trabalha no campo a compreender a relevância da água e do saneamento básico para o desenvolvimento do semiárido, com boa adesão do público feminino para essa demanda.

The reader will also learn about the partnership between Agroamigo Banco do Nordeste and Water.org, which helps those who work in the land to understand the relevance of water and basic sanitation for the development of the semi-arid region, with good adherence by the female public to this demand.

*Alunos do Projeto
Prosseguir participam
de visita guiado ao
Projeto Ecoinec -
Unidade experimental de
agroecologia urbana*



*Prosseguir Project students
participate in a guided tour of the
Ecoinec Project - urban agroecology
experimental unit.*

A publicação apresenta, ainda, temas como: o balanço das ações dos programas socioambientais e as histórias de pessoas cujas vidas foram modificadas por essas iniciativas; o modelo de governança da empresa e a área de gestão de pessoas do Instituto. Ressalta, em especial, o prazer dos empregados de integrar o Inec que, pelo oitavo ano consecutivo, está entre as melhores empresas para trabalhar do Brasil. Por fim, distingue o cuidado que o Instituto tem com a transparência e como essa ação tem repercutido no mercado.



come. The edition reinforces Inec's motto: to be "made of people". And, in this sense, the people who make the organization stand out. The president of Inec, Stélio Gama, talks about the turning point from the welfare model to the self-sustainability and about the goals for the expansion of the institution's service.

It also displays an interview with the director of Human and Socio-environmental Development, Ana Maria Xavier, and the Administrative, Financial and Controllershship director, Roque Martins. The two of them talk about the characteristics of the boards in which they work seeking excellence. Ana Maria reinforces the importance of professional training and the challenges of managing Inec's most precious asset: people. Roque, on the other hand, recalls how the good governance and transparency adopted by the institute are important for the development of projects and how they guarantee the solidity of the company, as a reference in the market.

The Report also highlights the hirings in the operation of Agroamigo Banco do Nordeste, a microcredit program aimed at the rural public, which is operated by Inec and has, which has boosted the production of Brazilian family farming, the lives of farmers and the development of the semi-arid and other places in the region (North-east Region, north of Minas Gerais and Espírito Santo). The initiative, developed two decades ago, helped the coverage area to be seen as a generator of development. A work that brought the use of machinery and new technologies to the farmers, adding knowledge to those served by the microfinance program. The reader will also learn about the partnership between Inec, Agroamigo Banco do Nordeste and Water.org, which helps rural workers to understand the relevance of water and basic sanitation for the development of the semi-arid region, with good adherence from the female public to this demand.

The publication also presents topics such as: the balance of the actions of the socio-environmental programs and the stories of people whose lives have been changed by these initiatives; the company's governance model and the Institute's people management area. It highlights the pleasure of employees to join Inec, which, for the eighth consecutive year, is among the best companies to work for in Brazil. Finally, the report also highlights the care that the Institute has with transparency and how this action has had repercussions in the market.

Agroamigo

Atenção às metas e ao fortalecimento da parceria

Com recordes na operacionalização do Agroamigo, o ano de 2024 representou conquistas para o Banco do Nordeste e Inec. O desempenho, com resultados expressivos, respaldou a renovação do Termo de Parceria entre o Inec e o BNB para o biênio (2025-2026).

Os números refletem a qualidade do Agroamigo e o empenho do time do Instituto na operacionalização do programa. O resultado deixa claro não apenas o crescimento do programa em si, mas fortalece a relação do Inec com o BNB, reforçando a confiança que acaba sendo estendida aos clientes.

Para além de mostrar os valores alcançados, os indicadores possibilitam perceber aspectos importantes do desempenho de 2024: demonstra maior recurso aplicado nas atividades dos agricultores, evidencia também um volume de negócios consistente e, principalmente, a fidelização de clientes expressa pelo alto percentual de operações renovadas. Outro destaque a ser considerado é o avanço da inclusão feminina nas operações, com metas superadas, o que distingue as políticas de equidade e diversidade mantidas pelo banco.

Resultados Agroamigo Banco do Nordeste 2024

Agroamigo Banco do Nordeste 2024 Results

Indicador /Indicator	Realizado / Realized
Valores contratados / Contracted amounts	R\$ 8,6 bi
Operações contratadas / Contracted operations	687,9 mil
Carteira ativa por unidade / Active portfolio per unit	R\$ 61,4 mi
Clientes por unidade / Customers per unit	7.573
% Renovação / % Renew	92,6%
% Mulher / % Woman	51,4%

Agroamigo

Attention to goals and strengthening the partnership

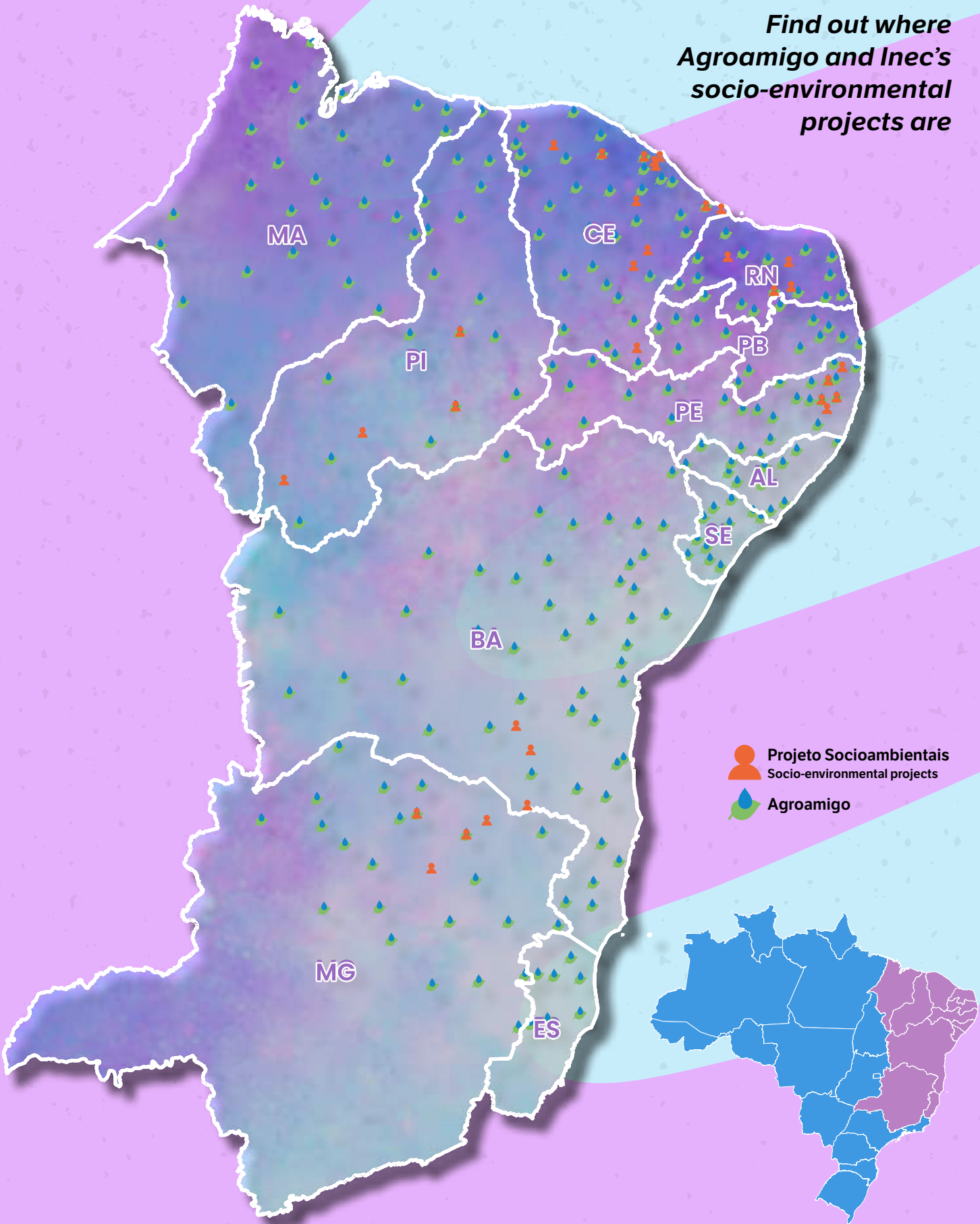
With records in the operationalization of Agroamigo, the year 2024 represented achievements for Banco do Nordeste and Inec. The performance, with significant results, supported the renewal of the Partnership Agreement between Inec and BNB for the biennium (2025-2026).

The numbers reflect the quality of Agroamigo and the commitment of the Institute's team in the operationalization of the program. The result makes clear not only the growth of the program itself but also strengthens the relationship between Inec and the BNB, reinforcing the trust that ends up being extended to customers.

In addition to showing the values achieved, the indicators make it possible to perceive important aspects of the 2024 performance: it demonstrates greater resources applied to farmers' activities, it also shows a consistent turnover and, mainly, customer loyalty, expressed by the high percentage of renewed operations. Another highlight to be considered is the advancement of female inclusion in operations, with goals exceeded, which highlights the equity and diversity policies maintained by the bank.

Saiba onde estão o Agroamigo e os projetos socioambientais do Inec

Find out where Agroamigo and Inec's socio-environmental projects are



Projeto Socioambientais
Socio-environmental projects
Agroamigo

“A gente precisa estar constantemente se reinventando e crescendo”



Apostar em projetos autossustentáveis em busca de maior autonomia é um dos principais objetivos do Inec, conforme o diretor-presidente, **Stélio Gama**. Nesta entrevista, ele faz um balanço de desafios e conquistas de 2024 e revela estratégias para curto prazo. Botar um pé fora do Nordeste fortalecendo a atuação do Instituto nas demais regiões brasileiras está também entre os propósitos deste ano.

Em 2024, quais os resultados obtidos pelo Inec na realização de objetivos e metas?

Foi um ano de mudanças importantes: reestruturamos a diretoria e gerência socioambiental, a área de comunicação, renovamos projetos, excluímos outros. Nossa área socioambiental adotou uma nova perspectiva, em um processo gradativo que iniciamos há alguns anos. O Inec começou em 1993, na “Campanha Natal Sem Fome - Quem tem fome tem pressa”, durante mobilização nacional contra a fome e miséria idealizada pelo sociólogo Herbert de Souza, o Betinho. Na época, as estatais criaram comitês “Ação Cidadania” e desde lá continuamos com a campanha. Houve momento de trocarmos a distribuição de alimentos por brinquedos - quando o Brasil saiu do Mapa da Fome, em 2014 -, porém, desde a pandemia de Covid-19 voltamos a distribuir alimentos. Em paralelo, fortalecendo e empoderando os beneficiários com ações voltadas para geração de renda, empreendedorismo e protagonismo social, e, em 2024, consolidamos a virada de chave.

Como essa mudança pode ser vista de maneira concreta, para além dos muros do Instituto?

Nos projetos socioambientais (ver página 30). No Prosseguir, os jovens, além de se prepararem para o Enem (Exame Nacional do Ensino Médio), aprendem a fazer um plano de vida também para o caso de não entrarem na universidade. Já os cursos do Labinec são de robótica, preparando os jovens para iniciar no mercado de trabalho. O viés de empoderamento é característica também do Agroamigo, Programa de Microfinança Rural do Banco do

Nordeste (BNB). Ao liberarmos o crédito para o agricultor familiar, ele recebe acompanhamento e orientações sobre a incorporação de novas tecnologias.

De que modo a parceria com o BNB resulta na vida dessas famílias atendidas pelo programa de microcrédito e na promoção do desenvolvimento sustentável que o Inec abraça?

Nós temos 32 anos de existência e 22 de parceria com o BNB. Passamos muito tempo no microcrédito urbano (2003 a 2022) e agora, em 2025, completamos 20 anos do Agroamigo, programa criado em 2005, no primeiro governo Lula. Quando começamos a levar crédito para o vendedor ambulante, a sacoleira, o agricultor familiar que produzia e vendia na feira, essas pessoas não eram vistas pelo sistema financeiro. Ao chegarmos com crédito produtivo e orientado, dando acompanhamento e educação financeira, elas se empoderaram. Com recursos, os agricultores familiares - base da produção agrícola do país - saíram da invisibilidade, levantaram a cabeça. Transformando a realidade deles, modificamos a situação da localidade onde estavam, do município, da região. O desenvolvimento começa nesta mudança e foi seguindo escalonado pelos estados e pelo país.

Do início da bancarização do agricultor até agora, o que mudou no Agroamigo?

Foram muitas as modificações, mas, em especial, apostamos em novas tecnologias e em novos perfis de clientes, com a abertura de linhas de financiamento específicas para mulheres e jovens. Hoje, a importância da agricultura familiar é reconhecida e a relevância do setor informal é valorizada, principalmente a dos nossos beneficiários. O

“We need to be constantly reinventing ourselves and growing”

Betting on self-sustainable projects in search of greater autonomy is one of Inec's main objectives, according to the CEO, **Stélio Gama**. In this interview, he takes stock of challenges and achievements in 2024 and reveals short-term strategies. Putting a foot outside the Northeastern Brazil by strengthening the Institute's performance in other Brazilian regions is also among this year's purposes.

In 2024, what are the results obtained by Inec in achieving objectives and goals?

It was a year of important changes: we restructured the board and socio-environmental management, the communication area, we renewed some projects and excluded others. Our socio-environmental area has adopted a new perspective, in a gradual process that we started a few years ago. Inec began in 1993, in the “Christmas Without Hunger Campaign - Those who are hungry are in a hurry”, during a national mobilization against hunger and misery idealized by sociologist Herbert de Souza, also known as Betinho. At the time, the state-owned companies created “Citizenship Action” committees and since then we have continued with the campaign. There was a time when we swapped the distribution of food for toys - when Brazil left the Hunger Map in 2014 - however, since the Covid-19 pandemic we have returned to distributing food. In parallel, strengthening and empowering beneficiaries with actions aimed at income generation, entrepreneurship and social protagonism, and, in 2024, we consolidated the turning point.

“Transformando a realidade deles, modificamos a situação da localidade onde estavam, do município, da região. O desenvolvimento começa nesta mudança e foi seguindo escalonado pelos estados e país”.

“By transforming their reality, we changed the situation of the locality where they were, of the municipality, of the region. Development begins with this change and has been staggered by the states and country”.

Hoje, a importância da agricultura familiar é reconhecida e a relevância do setor informal é valorizada, principalmente a dos nossos beneficiários. O sucesso do microcrédito levou o Inec a ser um case que extrapola as fronteiras do Brasil.

Nowadays, the importance of family farming is recognized, and the relevance of the informal sector is valued, especially that of our beneficiaries. The success of microcredit has led Inec to be a case that goes beyond the borders of Brazil.

sucesso do microcrédito levou a operacionalização do Inec a ser um exemplo que extrapola as fronteiras do Brasil. Embora atuemos apenas em uma parte do país, contamos a história do maior case de microcrédito da América do Sul e um dos maiores da América Latina.

E no Brasil, como é visto o trabalho do Inec?

Somos reconhecidos nacionalmente e pretendemos fortalecer ainda mais isso. Em 2024, iniciamos um movimento de colocar o pé fora do Nordeste – área de atuação do BNB – para levar nossa expertise para as demais regiões. Alguns parceiros têm nos procurado com destaque para a Região Norte e Centro-Oeste, que têm uma similaridade com a Região Nordeste, mas são ainda carentes de ações como as realizadas aqui, em especial na área de microfinanças.

Com resultados tão positivos, qual a razão de o Inec fazer mudanças?

Mesmo sendo uma ONG, a gente precisa estar constantemente se reinventando e crescendo. Temos uma preocupação grande com a perpetuidade, devido à nossa forma de atuação e por estarmos numa região que necessita de inovação. Seguimos numa linha que os projetos socioambientais sejam autossustentáveis e nos possibilitem maior autonomia. Estamos alargando os horizontes nossos e dos beneficiários.

How can this change be seen in a concrete way, beyond the walls of the Institute?

In socio-environmental projects (see page 30). In Prosseguir, teenagers, in addition to preparing for Brazil's National High School Exam (Enem), learn to make a life plan also in case they do not enter university. Labinec's courses are in the robotics areas, preparing the youth to start in the job market. The empowerment bias is also characteristic of Agroamigo, the Rural Microfinance Program of Banco do Nordeste (BNB), which, through the partnership term, Inec operates. When we release credit to farmers, they receive monitoring and guidance on the incorporation of new technologies.

How does the partnership with BNB impact in the lives of these families served by the microcredit program and in the promotion of sustainable development that Inec embraces?

We have 32 years of existence and 22 years of partnership with BNB. We spent a lot of time in urban microcredit (2003 to 2022) and now, in 2025, we complete 20 years of Agroamigo, a program created in 2005, in Lula's first term. When we started to take credit to the street vendor, the bagger, the family farmer who produced and sold at the market, these people were not seen by the financial system. When we arrived with productive and oriented credit, providing monitoring and financial education, they became empowered. With resources, family farmers – the basis of the country's agricultural production – came out of invisibility, raised their heads. By transforming their reality, we changed the situation of the locality where they were, of the municipality, of the region. Development begins with this change and has been staggered by states and the country.

From the beginning of the farmer's banking until now, what has changed in Agroamigo?

There were many changes, but, in particular, we bet on new technologies and new customer profiles, with the opening of specific financing lines for women and young people. Nowadays, the importance of family farming is recognized and the relevance of the informal sector is valued, especially that of our beneficiaries. The success of microcredit has led Inec to be a case that goes beyond the borders of Brazil. Although we only operate in one part of the country, we tell the story of the largest microcredit case in South America and one of the largest in Latin America.

And in Brazil, how is the work of the Inec seen?

The success of microcredit has led Inec to be an example that goes beyond the borders of Brazil. In 2024, we started a movement to set foot outside the Northeastern – BNB's area of operation – to take our expertise to other regions. Some partners have come to us, especially from

O Inec é considerado um dos melhores lugares para trabalhar no Ceará e no Brasil. De que forma essa expansão dos negócios atinge os funcionários da organização?

O time é muito importante. Trabalhamos numa organização diferente cujos propósitos são ajudar na promoção do desenvolvimento sustentável, respeitar o outro, buscar a melhor forma para esses propósitos acontecerem. Entendemos que precisamos capacitar essas pessoas, e elas são nosso maior investimento. Faz parte da nossa cultura: quem passa pelo Inec tem que sair diferente de quem era quando entrou. Então, além do trabalho em si, somos também formadores de pessoas. Nosso slogan é “feito de gente”. A forma como trabalhamos e para quem existimos faz com que os empregados se orgulhem de estar aqui.

Como conciliar ser “feito de gente” e o uso de tecnologias de ponta, a exemplo da Inteligência Artificial, que podem ser excludentes do patrimônio humano?

Nas polêmicas sobre uso da IA, somos da linha que ela não tira emprego, permite fazer coisas novas, de uma forma mais ágil e melhor, como qualquer ferramenta. O nosso sucesso é feito de pessoas, mas de inovação com tecnologia também, para termos a agilidade da qual precisamos. O mundo hoje é veloz. No projeto para crescer, não fugimos do essencial: as pessoas continuam sendo o mais importante. A tecnologia vem para ajudar e não para substituir.

the North and Midwest Regions, which have a similarity with the Northeast Region, but they are still lacking in actions such as those carried out here, especially in the area of microfinance.

With such positive results, why does Inec make changes?

Even though we are an NGO, we need to be constantly reinventing ourselves and growing. We are very concerned with perpetuity, due to our way of operating and because we are in a region that needs innovation. We follow a line that socio-environmental projects are self-sustainable and allow us greater autonomy. We are broadening our horizons and those of the beneficiaries.

Inec is considered one of the best places to work in Ceará and Brazil. How does this business expansion affect the organization's employees?

The team is very important. We work in a different organization whose purposes are to help promote sustainable development, respect others, seek the best way for these purposes to happen. We understand that we need to train these people, and they are our biggest investment. It is part of our culture: those who go through Inec have to leave different from who they were when they entered. So, in addition to the work itself, we are also trainers of people. Our slogan is “made of people”. The way we work and for whom we exist makes employees proud to be here.

How to reconcile being “made of people” and the use of cutting-edge technologies, such as Artificial Intelligence, which can be exclusive of human heritage?

There are controversies about AI use, but we believe that this technology does not take jobs away. AI allows us to do new things, in a more agile and better way, like any tool. Our success is made of people, but also of innovation with technology, to have the agility we need. The world today is fast. To grow the project, we do not shy away from the essential: people continue to be the most important thing. Technology comes to help and not to replace.



As pessoas como centro dos negócios

*A diretora de Desenvolvimento Humano e Socioambiental **Ana Maria Xavier** defende ações e projetos de sustentabilidade, mas sem esquecer a essência do Inec: transformar a vida daqueles que mais precisam.*

Usar as melhores práticas para cuidar das pessoas e realizar projetos sustentáveis, sem perder de vista a essência da instituição: modificar a vida de quem mais precisa. Esses são princípios norteadores da Diretoria de Desenvolvimento Humano e Socioambiental do Instituto Nordeste Cidadania (Inec) que auxiliam os funcionários a terem um bom desempenho e a alcançarem os objetivos dos beneficiários atendidos pelo Instituto com maior eficiência.

“As pessoas são o que a gente tem de mais caro. São o centro do nosso negócio”, afirma a gestora da Diretoria de Desenvolvimento Humano e Socioambiental, explicando que elas tanto são o mais importante, como a prioridade nos investimentos do Inec. Ana Maria, cuja trajetória profissional é um amálgama entre jornalismo e gestão, usa os princípios dessas áreas para gerir pessoas em prol do crescimento individual e do desenvolvimento sustentável. Tais bases, para além de serem as preferidas das empresas em busca de atingir metas, são inerentes à gestora devido à sua *expertise*.

Foi em 2021, segundo ano da pandemia de Covid-19, que ela ingressou no Inec. Estava em processo de transformação e reconexão consigo, com vontade de mudar a vida de outras pessoas de maneira positiva. Ao saber da vaga para gerente, enxergou a oportunidade de realizar o que até então era só uma ideia para sua vida. Participou da seleção e assumiu a Gerência Socioambiental e de Comunicação. Entranhou-se de tal modo no Instituto que, em 2023, foi convidada para assumir a Diretoria de Desenvolvimento Humano e Socioambiental, e disse sim. Tão logo o fez, conforme conta, pegou “emprestadas” do socioambiental as melhores práticas de administração e gestão que aconteciam na parceria do Instituto com o BNB para operacionalização do microcrédito.

Conforme Ana Maria, existe hoje no Inec um atendimento com qualidade e empatia com o beneficiário, a partir de projetos emancipadores, de capacitação, de desenvolvimento

comunitário e desenvolvimento humano. Já em relação aos empregados, há um reforço permanente da satisfação e do respeito a eles como seres humanos. Na opinião da executiva, faz a diferença realizar capacitação, fornecer boas condições de trabalho, manter a animação, a compreensão e a consciência sobre a importância da função exercida e, ao mesmo tempo, oferecer um rol de benefícios, como plano de saúde, com atendimento psicológico, plano

odontológico, cesta básica e vale-alimentação, além de previdência privada e plano de bem-estar.

Também são realizados cursos com frequência, atingindo desde o pessoal da gestão, na sede, aos colaboradores que vão para a rua, ao encontro dos clientes: os agentes de microcrédito. Estes precisam estar alinhados metodologicamente com os critérios do programa e com o cuidado ao agricultor.

Ana Maria Xavier é uma executiva nacionalmente premiada. Atua há mais de 25 anos em comunicação corporativa. É uma das fundadoras da AD2M Engenharia de Comunicação e da Loa Publicidade. Foi responsável pela Gerência de Comunicação do Sistema Fiec e, antes do Inec, empreendeu na Muito de Nós, empresa voltada para o ecossistema de impacto social positivo.

Ana Maria Xavier is a nationally awarded executive. She has been working in corporate communication for over 25 years. She is one of the founders of AD2M Engenharia de Comunicação and Loa Publicidade. She was responsible for the Communication Management of the Fiec System and, before Inec, she was an entrepreneur at Muito de Nós, a company focused on the ecosystem's positive social impact.

People at the heart of business

*The director of Human and Socio-Environmental Development **Ana Maria Xavier** defends sustainability actions and projects, but without forgetting the essence of Inec: transforming the lives of those who need it most.*

To use the best practices to take care of people and carry out sustainable projects, without losing sight of the essence of the institution: changing the lives of those who need it the most. These are guiding principles of the Human and Socio-Environmental Development Directorate of the Northeast Citizenship Institute (Inec) that help employees to perform well and achieve the objectives of the beneficiaries served by the Institute with greater efficiency.

“People are the most expensive thing we have. They are the center of our business”, says the manager of the Human and Socio-Environmental Development Board, Ana Maria Xavier, explaining that they are both the most important and the priority in Inec's investments. Ana Maria, whose professional trajectory is an amalgam between journalism and management, uses the principles of these areas to manage people for individual growth and sustainable development. Such bases, in addition to being the favorites of companies in search of achieving goals, are inherent to the manager due to her expertise.

It was in 2021, the second year of the Covid-19 pandemic, that she joined Inec. She was in the process of transformation and reconnection with herself, with the desire to change the lives of other people in a positive way. When she heard of the vacancy for manager, she saw the opportunity to realize what until then was just an idea for her life. She participated on the recruitment process and took over the Socio-Environmental and Communication Management. She became so entrenched in the Institute that, in 2023, she was invited to take over the Directorate of Human and Socio-Environmental Development, and she said yes. As soon as she did, as she says, she “borrowed” from the socio-environmental team the best administration and management practices, which took place in the Institute's partnership with the BNB, for the operationalization of microcredit.

According to Ana Maria, there is today at Inec a service with quality and empathy with the beneficiary, based on emancipatory projects, training, community and human development. In relation to employees, there is a permanent reinforcement of satisfaction and respect for them as human beings. In the executive's opinion, it makes a difference to carry out training, provide good working conditions, keep the high spirits, understanding and being aware of the importance of the function performed and, at the same time, offer a list of benefits, such as health insurance, with psychological care, dental plan, basic food basket and food vouchers, in addition to private pension and well-being plan.

Courses are also frequently held, reaching from the management staff, at the headquarters, to the employees who go to the street, to meet customers: the microcredit agents. These people need to be methodologically aligned with the criteria of the program and with the farmer's care.

Governança com boas práticas do mercado garante solidez

Roque Martins trocou o mercado privado pelo Inec, no qual exerce a função de Financeiro e de Controle. Ele se orgulha da transparência do trabalho do Instituto e pela referência que é nas esferas pública, privada e no terceiro setor.

“Trabalhar num lugar onde, ao mesmo tempo, você faz o que gosta e fomenta o lado social é maravilhoso”. A frase de Roque de Moraes Martins, diretor-administrativo-financeiro e de Controle do Instituto Nordeste Cidadania (Inec), além de mostrar o carinho pela organização, explica sua entrega ao desafio de estruturar a governança com as boas práticas do mercado. Em 2016, ele trocou a iniciativa privada pelo Instituto, no qual tem obtido sucesso em equilibrar os números e a humanidade do Inec, que considera as pessoas como prioridade.

Roque chegou ao Inec quando a área de Governança estava sendo reestruturada, como gerente de Controladoria e, no ano seguinte, assumiu a direção financeira. Hoje, exalta os resultados: “o Instituto tem uma governança de vanguarda que o referencia no mercado privado, na área pública e no terceiro setor”. O Inec, como explica, adota boas práticas de governança corporativa, indicadas pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), com objetivo de manter a solidez dessa estrutura.

O Instituto é regido por uma Assembleia Geral, formada por associados (funcionários e ex-funcionários do banco), conta com os conselhos de Administração e Fiscal, uma Diretoria Executiva, Código de Ética, Comitê de Ética, cronogramas definidos para auditorias externas e internas e, principalmente, atua de maneira que a prestação de contas aconteça de forma transparente. “É uma das melhores práticas. Qualquer empresa que você for, familiar, de capital aberto ou fechado, precisa de uma estrutura dessa para ter uma dinâmica e uma interdependência entre os entes”, garante.

A opção por governança forte é decisão da instituição para se manter em processo de melhoria contínua, mas é também estar em conformidade com as determinações da Lei das Organizações da Sociedade Civil de



Interesse Público (OSCIP). Assim, tem como conseguir o termo de parceria com o Banco do Nordeste, ou com qualquer outro organismo federal ou estadual. A configuração organizacional, além dos 32 anos de existência do Inec, no entender de Roque, fortalece a credibilidade do Instituto, mostrando sua solidez.

Esse quadro sólido atrai pessoas e empresas para o Inec, explica o diretor-financeiro, em busca de parcerias para levar o modelo do microcrédito para outros estados brasileiros, assim como integrantes de ONGs que também procuram a organização para fazer *benchmarking*, compreender como o Instituto trabalha e aprimorar processos.

Com 25 anos de profissão, **Roque Martins** é formado em Ciências Contábeis (Unifor), tem mestrado em Administração de Empresas (Unifor), além de especializações em Finanças, Auditoria e Controladoria (FGV), Gestão e Estratégia (UFC) e Administração Financeira (UECE). Ele trabalhou em empresas como M. Dias Branco, Grupo Edson Queiroz, Grupo Gagliardi (Mobil), Abrahão Otoch e Marcosa (Caterpillar).

Roque Martins has twenty-five years of experience in his field: he has a degree in Accounting Sciences (Unifor), a master's degree in business administration (Unifor), as well as specializations in Finance, Auditing and Controllershship (FGV), Management and Strategy (UFC) and Financial Administration (UECE). He has worked in companies such as M. Dias Branco, Edson Queiroz Group, Gagliardi Group (Mobil), Abrahão Otoch and Marcosa (Caterpillar).

Governance with good market practices ensures solidity

Roque Martins left the private market for Inec, where he performs the role of Finance and Control. He is proud of the transparency of the Institute's work and the reference he is in the public, private and third sector spheres.

“Working in a place where, at the same time, you do what you like and promote social work is wonderful.” The phrase of Roque de Moraes Martins, administrative-financial and control director of the Northeast Citizenship Institute (Inec), in addition to showing his affection for the organization, explains his commitment to the challenge of structuring governance with good market practices. In 2016, he left the private sector for the Institute, in which he has been successful in balancing the numbers and humanity of Inec, which has people as a priority.

Roque arrived at Inec when the Governance area was being restructured, as Controllershship manager and, the following year, he took over the financial directorship. Nowadays, he extols the results: “the Institute has a vanguard governance that references it in the private market, in the public area and in the third sector”. Inec, as he explains, adopts good corporate governance practices, indicated by the Brazilian Institute of Corporate Governance (IBGC), with the objective of maintaining the solidity of this structure.

The Institute is governed by a General Assembly, formed by associates (employees and former employees of the bank), there are also the Board of Directors and Fiscal Council, an Executive Board, Code of Ethics, Ethics Committee, defined schedules for external and internal audits and, above all, acts in such a way that accountability happens in a transparent manner. “It is one of the best ways to run a company. At any business, family owned, publicly or privately held, needs a structure like this to have a dynamic and interdependence between the entities”, he guarantees.

The option for strong governance is the institution's decision to remain in a process of continuous improvement, but it is also to comply with the determinations of the Law of Civil Society Organizations of Public Interest (OSCIP). Thus, it is possible to obtain the partnership agreement with Banco do Nordeste, or with any other federal or state agency. The organizational configuration, in addition to Inec's 32 years of existence, in Roque's opinion, strengthens the credibility of the Institute and shows its solidity.

This solid picture attracts people and companies to Inec, explains the financial director, in search of partnerships to take the microcredit model to other Brazilian states, as well as members of NGOs who also seek the organization to benchmark, understand how the Institute works and improve processes.

Agroamigo Beneficiários comemoram transformações na qualidade de vida

Ao levar o crédito e o desenvolvimento para o campo, o Agroamigo garante o alimento na mesa de parte significativa da população, mostrando o caráter coletivo do programa.

Agroamigo
Beneficiaries celebrate
transformations in
quality of life

By bringing credit and development to the countryside, Agroamigo guarantees food on the table of a significant part of the population, showing the collective character of the program.



Agroamigo Banco do Nordeste em números
Agroamigo Banco do Nordeste in numbers



687,9 thousands mil

Operações contratadas (em 2024)
Contracted operations (in 2024)



8,6

bilhões de reais billions of reais
Valor contratado (em 2024)
Contracted amount (in 2024)



51,4%

de contratações beneficiando mulheres
of hiring initiatives benefiting women

Em 2024, o Agroamigo iniciou a expansão territorial, aumentou a capacidade de atendimento e terminou o ano com 230 novos agentes de microcrédito. Para 2025, a expectativa é tornar o programa cada vez mais sustentável. Ao longo de todo esse período, as políticas de crédito do programa fizeram com que o agricultor convivesse com as intempéries da região e criasse a estrutura que sempre sonhou para sua vida - melhores condições financeiras a partir da sua atividade de trabalho, filhos na escola, uma casa para morar - devido ao acesso às tecnologias mais eficientes para a convivência com a seca.

Esses avanços foram possíveis em decorrência da política de ações adotada pelo Inec que, em busca pelo desenvolvimento local e regional sustentável, sempre investe no uso de novas tecnologias. A intenção é fazer com que melhorem as

condições de trabalho no campo, haja maior agilidade nos processos e deixem de ser utilizados métodos arcaicos comumente aplicados pelo produtor rural. Neste sentido, as novas tecnologias dão a celeridade necessária para potencializar a produção.

Hoje, o público do Agroamigo Banco do Nordeste conhece novas técnicas para trabalhar a terra. O programa agrega elementos para o beneficiário ter mais sucesso em suas atividades, como a mecanização, recursos para adquirir sementes de boa qualidade e

condições para o acesso a melhoramento genético dos animais, ou seja: inovações. Dentro dessa perspectiva, o programa iniciou o processo da transformação digital, inserindo acesso à assinatura eletrônica e a métodos para agilizar a concessão de crédito, de maneira que o agricultor possa ser atendido sem precisar sair de casa.

A ampliação de perfis aptos para o acesso ao microcrédito é outro avanço importante do programa. Para garantir a continuidade das atividades das famílias, o Inec aposta igualmente nas novas gerações, possibilitando criar, no campo, a infraestrutura que os jovens precisam para permanecer na área rural. Dessa forma, em 2024, o Agroamigo passou a oferecer crédito ao jovem, entre 16 e 29 anos, com vistas a investir em modernização de infraestrutura e na construção de pro-

priedades rurais. A intenção era tornar o campo interessante para a juventude que, nesse caso, não precisa forçosamente deixar a terra natal em busca de melhores oportunidades.

Ainda no viés de diversificação de crédito, o Inec fortaleceu as mulheres com uma linha exclusiva, iniciativa que, além de garantir a independência feminina e uma renda para a família, significa avançar. Em um passado recente, embora o microcrédito pudesse ser feito pela mulher, só se efetivava com a autorização do marido.



Agroamigo Beneficiaries celebrate transformations in quality of life

In 2024, Agroamigo began territorial expansion, increased service capacity and ended the year with 230 microcredit agents. For 2025, the expectation is to make the program increasingly sustainable. Throughout this period, the program's credit policies made the farmer live with the inclement weather in the region and create the structure he always dreamed of for his life - better financial conditions from his work activity, children in school, a house to live in - due to access to the most efficient technologies to live in the dry season.

These advances were possible as a result of the policy of actions adopted by Inec, which, in search of sustainable local and regional development, always invests in the use of new technologies. The intention is to improve working conditions in rural areas, to have greater agility in the processes and to stop using archaic methods commonly applied by rural producers. In this sense, new technologies give the necessary speed to enhance production.

Nowadays, the public of Agroamigo Banco do Nordeste knows new techniques to

work the land. The program adds elements for the beneficiary to be more successful in their activities, such as mechanization, resources to acquire good quality seeds and conditions for access to genetic improvement of animals, that is: innovations. Within this perspective, the program started the process of digital transformation, inserting access to electronic signatures and methods to speed up the granting of credit, so that the farmer can be served without having to leave the house.

The expansion of profiles suitable for access to microcredit is another important advance of the program. To ensure the continuity of the families' activities, Inec also bets on the new generations, making it possible to create, in the countryside, the infrastructure that young people need to stay in the rural area. In this sense, in 2024, Agroamigo started to offer credit to young people, between 16 and 29 years old, with the intention to see investments in modern infrastructure and construction of new rural properties. The goal was to make the countryside interesting for the youth who, in this case, do not necessarily have to leave their homeland in search for better opportunities.

Still in the bias of credit diversification, Inec strengthened women with an exclusive line, an initiative that, in addition to guaranteeing female independence and an income for the family, means moving forward. Not long ago, although microcredit could be done by the wife, it was only effective with the authorization of the husband.

Agroamigo & Water.org

Acesso à água e ao saneamento como fator de desenvolvimento

Parceria entre o Banco do Nordeste e a Water.org fortalece comunidades, tornando-as mais resilientes às intempéries do semiárido.

Agroamigo & Water.org

Access to water and sanitation as a factor for development

Partnership between Banco do Nordeste and Water.org strengthens communities, making them more resilient to the bad weather of the semi-arid region.

O acesso à água potável e ao saneamento básico é direito humano fundamental que não está plenamente garantido no semiárido brasileiro. Esta proteção universal motivou a parceria entre o Agroamigo Água e a Water.org no intuito de possibilitar os acessos por meio de tecnologias sociais integradas ao microcrédito e à infraestrutura hídrica e de saneamento básico no meio rural. Dessa forma, fortalecer comunidades das regiões contempladas, tornando-as mais resilientes e sustentáveis.

A Water.org, organização internacional que atua para universalização dos serviços, fornece orientação técnica aos agricultores familiares atendidos pelo projeto. Já o Inec e o BNB atuam com a expertise na operação de microcrédito. A iniciativa é fundamental para fomentar e ampliar o acesso à água e ao saneamento na zona rural, contribuindo para a melhoria das condições de vida dessas comunidades na área de atuação do Agroamigo (Região Nordeste, norte de Minas Gerais e norte do Espírito Santo).

Ao mesmo tempo que o programa fomenta acesso à água potável e ao saneamento nas casas de milhares de famílias, possibilita o desenvolvimento agrícola sustentável e a transformação social. A parceria compreende água e saneamento não apenas como necessidades fundamentais, mas como impulsionadores de desenvolvimento sustentável.

Com os recursos do projeto, são viabilizadas estruturas para acesso a mananciais (poços e cacimbas) e estocagem

Access to drinking water and basic sanitation is a fundamental human right that is not fully guaranteed in the Brazilian semi-arid region. This universal protection motivated the partnership between Agroamigo Água & Water.org to enable these accesses through social technologies integrated with microcredit and water and basic sanitation infrastructure in rural areas. In this way, it will strengthen communities in the regions covered, making them more resilient and sustainable.

Water.org is an international organization that works to universalize these services, and provides technical guidance to farmers attended by the project. Inec and BNB, on the other hand, work with expertise in microcredit operations. The initiative is essential to promote and expand access to water and sanitation in rural areas, contributing to the improvement of the living conditions of these communities in the area where Agroamigo operates (North-east Region, north of Minas Gerais and north of Espírito Santo).

While the program fosters access to clean water and sanitation in the homes of thousands of families, it enables sustainable agricultural development and social transformation. The partnership understands water and sanitation not only as fundamental needs, but as drivers of sustainable development.

de água (cisternas e caixas d'água), além da aquisição de bombas d'água e filtros domésticos. As estruturas físicas garantem condições hídricas mais seguras para as atividades produtivas e domésticas realizadas pelas famílias beneficiadas pela parceria. Assim, embora venham períodos de escassez de chuvas ou seca prolongada, é possível ter a otimização do uso dessa água, reduzindo danos.

A parceria Agroamigo & Water.org impulsiona o acesso das mulheres ao microcrédito para água e saneamento, tendo em vista a situação de vulnerabilidade nas comunidades onde é difícil dispor desses serviços, e elas e suas filhas precisam percorrer longas distâncias para pegar água. Neste sentido, em 2024, a maioria das contratações (58%) foi de mulheres, em um universo de 98 mil novas adesões. Ao investir nessas cidadãs, impactos duradouros são gerados, garantindo um futuro mais justo e sustentável.

With the project's resources, structures are made possible for access the springs (wells) and water storage (cisterns and water tanks), in addition to the acquisition of water pumps and domestic filters. The physical structures ensure safer water conditions for the productive and domestic activities carried out by the families benefited by the partnership. Thus, although there are periods of scarce rainfall or prolonged drought, it is possible to optimize the use of this water, reducing damage.

The Agroamigo & Water.org partnership boosts women's access to microcredit for water and sanitation, given the situation of vulnerability in communities where it is difficult to have such services, and they and their daughters have to travel long distances to get water. In this sense, in 2024, most hires (58%) were women, in a universe of 98 thousand new adhesions. By investing in these citizens, lasting impacts are generated, ensuring a fairer and more sustainable future.

A parceria e os ODS • The partnership and the SDGs

A iniciativa alinha-se aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, contribuindo para: The initiative is aligned with the UN Sustainable Development Goals (SDGs), contributing to:



Inclusão social e econômica
Social and economic inclusion



Melhoria na saúde
Improved health



A promoção da igualdade de gênero
The promotion of gender equality



Acesso à água e ao saneamento
Access to drinking water and sanitation

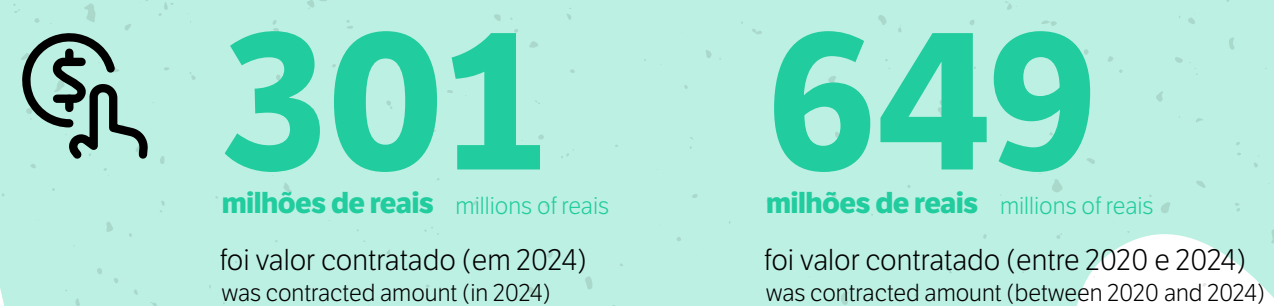
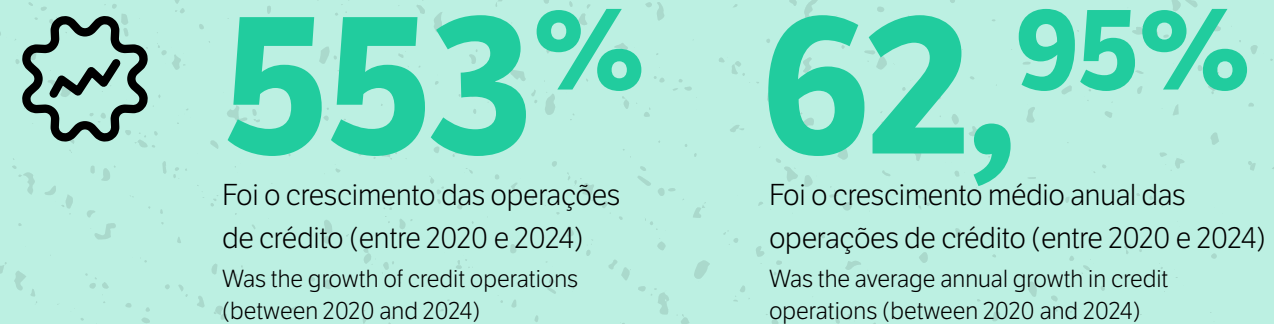


Ampliação de oportunidades para trabalho e empreendedorismo
Expansion of opportunities for work and entrepreneurship



A parceria em números • The partnership in numbers

Em apenas cinco anos, desde o início da parceria, em 2020, os resultados são positivos. Veja: In just five years, since the beginning of the partnership in 2020, the results are positive. Take a look:



Projetos socioambientais

As diferentes formas de impactar vidas

Seja por meio da promoção da leitura, do uso consciente da água, do voluntariado, da educação, da agroecologia ou da tecnologia, todos os programas desenvolvidos pelo Inec estão alinhados às políticas para o desenvolvimento sustentável com foco na geração de renda e promoção da cidadania.

Socio-environmental Projects **The different ways to impact lives**

Whether through the promotion of reading, the conscious use of water, volunteering, education, agroecology or technology, all programs developed by Inec are aligned with policies for sustainable development with a focus on income generation and promotion of citizenship.

Criança atendida pelo Espaço de Leitura no bairro Pici e a mãe beneficiada pela ação de Mães empreendedoras

Child assisted by the Reading Space in Pici borough and the mother benefited by the action of Entrepreneurial Mothers

Caminho das Águas

Sensibilização para o consumo consciente da água e para a importância do saneamento básico

As oscilações climáticas do planeta, ora com registros de secas e queimadas, ora com chuvas e enchentes, pedem ações emergenciais, afinal, toda população é afetada, seja pela falta ou pelo excesso de água. Reforçar essa consciência sobre a importância dos recursos hídricos, e

como utilizá-los de forma sustentável, é um dos compromissos do Inec, por meio do projeto Caminhos das Águas, em parceria com a Water.org e apoio do Agroamigo do Banco do Nordeste. A iniciativa orienta e dá lições de cidadania sobre os direitos ao saneamento básico.

Crianças de escola pública jogando o Caminho das Águas, em Aliança, Pernambuco • Public school children playing the Caminho das Águas, in Aliança, Pernambuco



No Brasil, a insegurança hídrica e a falta de saneamento atingem especialmente as populações periféricas da região Nordeste e do semiárido brasileiro, área de atuação do Agroamigo. O Caminhos das Águas, então, navega na conscientização de crianças e adolescentes para a relevância desta temática: incentiva o consumo consciente da água e orienta sobre a necessidade de acesso ao direito de ter saneamento, com vistas à promoção da saúde. O programa conecta o Inec ao Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 6 (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU) e à Agenda 2030.



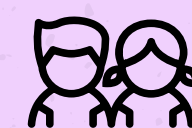
Path of the Waters

Awareness for the responsible consumption of water and the importance of basic sanitation

The planet's climate crisis, sometimes with records of droughts and fires, sometimes with rains and floods, call for emergency actions, after all, the entire population is affected, either by the lack or excess of water. Reinforcing this awareness of the importance of water resources, and how to use them sustainably, is one of Inec's commitments, through the Caminhos das Águas project, in partnership with the Water.org and support of Agroamigo from Banco do Nordeste. The initiative guides and teaches citizenship lessons on the rights to basic sanitation.

In Brazil, water insecurity and lack of sanitation especially affect the peripheral populations of the Northeast region and the Brazilian semi-arid region, the area of operation of Agroamigo. Caminhos das Águas, then, navigates in raising awareness among children and adolescents about the relevance of this issue: it encourages the conscious consumption of water and provides guidance on the need to access the right to sanitation, with the goal to promote health. The program connects Inec to the United Nations (UN) Sustainable Development Goals 6 (SDGs) and the 2030 Agenda.

2024 em números • 2024 in numbers



6336

Crianças envolvidas
Children involved



13

Territórios
Territories



3

Estados (Piauí, Pernambuco e Rio Grande do Norte)

States (Piauí, Pernambuco and Rio Grande do Norte)

ODS • SDG



6 - Água potável e saneamento

Clean water and sanitation

As atividades são aplicadas em escolas da zona rural por facilitadores com abordagens lúdico-pedagógicas para estudantes do Ensino Fundamental I e II (6 a 15 anos). O propósito é levar as futuras gerações à reflexão sobre o uso dos recursos hídricos e o direito ao saneamento básico, a partir de suas realidades locais. Tais iniciativas resultam na construção de uma consciência coletiva sobre a importância e os caminhos para promover o uso sustentável da água, ter acesso ao saneamento e, consequentemente, a melhor qualidade de vida.

Um jogo de trilha interativo com dados, totens, cartas/respostas e uma apostila para educadores, além de uma revistinha em quadrinhos, reforçam o aprendizado sobre o tema. Esse kit educativo representa a principal ferramenta do projeto que anima as escolas por onde passa, proporcionando um dia especial nas comunidades.



The activities are applied in rural schools by facilitators with playful-pedagogical approaches for students in Elementary School I and II (aged between 6 and 15). The purpose is to lead future generations to reflect on the use of water resources and the right to basic sanitation, based on their local realities. Such initiatives result in the construction of a collective awareness about the importance and the ways to promote the sustainable use of water, have access to sanitation and, consequently, a better life.

An interactive trail game with dice, totems, letters and a workbook for educators, as well as a comic book, reinforce the learning process. This educational kit engages the students and it's also the main tool of the project, as it provides a special day for the people in the communities.



Adolescentes atendidos pelo Labinec visitaram o Museu da Indústria, em Fortaleza, como parte das atividades para desenvolvimento da ludicidade. • Teenagers assisted by Labinec visited the Industry Museum, in Fortaleza, as part of the activities for the development of playfulness.

Labinec Tecnologia

Transformação social por meio da educação e da tecnologia

As novas tecnologias estão modificando o mundo e o mercado precisa, cada vez mais, de profissionais qualificados para atender às demandas do presente e do futuro. Mas como promover a inclusão digital de crianças, adolescentes e jovens que estão à margem das conectividades? É neste momento que o Labinec entra em cena, com oferta de laboratórios para promover o ensino tecnológico, alinhado com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) inseridos na Agenda Global 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU).

O projeto, ao apropriar-se da cultura *maker*, que significa aprender fazendo - e só por essa metodologia já representa uma atração para esse público -, incentiva ainda mais a criatividade e a autonomia dos participantes. Uma prova que, com as ferramentas certas, qualquer pessoa pode criar

Labinec Technology Social transformation through education and technology

New technologies are changing the world and the market increasingly needs qualified professionals to meet the demands of the present and the future. But how to include these children and teenagers in the digital era? It is at this point that Labinec enters the scene, offering labs to promote technological education, in line with the Sustain-

ODS • SDG



4 - Educação de qualidade

Quality education



5 - Igualdade de gênero

Gender equality



8 - Trabalho decente e crescimento econômico

Decent work and economic growth



9 - Indústria, inovação e infraestrutura

Industry, innovation and infrastructure

as próprias soluções para os desafios do dia a dia. Um dos destaques do projeto são os cursos de robótica, nos quais surgem grandes talentos, conquistando premiações em competições escolares.

Da mesma forma, são ofertados cursos de desenvolvimento web, jogos digitais, aplicativos e UX/UI design. Outro marco do projeto é que 30% das vagas são destinadas às meninas e às mulheres, com foco na transformação social por meio da educação. A vida de Joana Laura Andrade de Souza, 11 anos, por exemplo, já está diferente após ter feito o curso de Jogos Digitais, no Bom Jardim, em Fortaleza. Para ela, que está no 6º ano na escola, a experiência foi maravilhosa: “mudou muito a forma como eu percebia o mundo da tecnologia e porque aprendi mexendo no computador”. Joana Laura considera a iniciativa muito interessante porque, além de dar ocupação aos jovens, ainda é possível fazer mais amigos.

Samuel Pinheiro, 13 anos, 9º ano, também fez o curso de Jogos Digitais,



Alunos do Labinec Vila União apresentando o projeto vencedor na categoria criatividade da OBR • Labinec Vila União students presenting the winning project in the OBR creativity category.



Alunos apresentando seus projetos finais na feira do conhecimento. • Students presenting their final projects at the knowledge fair.



able Development Goals (SDGs) inserted in the Global Agenda 2030 of the United Nations (UN).

The Labinec Technology uses the Maker methodology, which means the students are involved in hands-on projects. This approach attracts audience as well as encourages the creativity and autonomy of students. Proof that, with the right tools, anyone can create their own solutions to everyday challenges. One of the highlights of the project are the robotics courses, in which great talents emerge, winning awards in school competitions.

Likewise, courses in web development, digital games, apps and UX/UI design are offered. Another milestone of the project is that 30% of the vacancies are intended for girls and women, with a focus on social transformation through education. The life of Joana Laura Andrade de Souza, 11 years old, for example, is already different after taking the Digital Games course, in Bom Jardim, a borough in Fortaleza. For her, who is in 6th grade, the experience was wonderful: “it changed a lot the way I saw the tech world and it was also an opportunity to learn using the computer”. Joana Laura considers the initiative very interesting because, in addition to giving occupation to young people, it is still possible to make new friends.

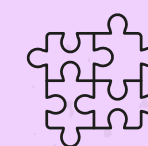
Samuel Pinheiro, 13 years old, 9th grader, also took the Digital Games course, in Bom Jardim. For him, the experience was “incredible, important and interesting”, because it improved his process of organizing ideas, made him discover various computer commands and make new friends. In addition, Samuel managed to build a game about traffic safety. The course changed the way he views technology, helped him think more critically, and encouraged his imagination. For Samuel, knowing more about technology can open doors for him in the future once he starts looking for a job. In the student's evaluation, the course has great teachers, and the teaching proposal is excellent. “If I had to rate the Labinec course I would certainly give an A+.”

2024 em números • 2024 in numbers



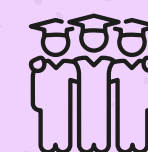
228

estudantes de escolas públicas beneficiados
benefited public school students



833

ações realizadas
performed actions



21

turmas formadas
graduated classes

Espaço de Leitura

Para semear esperança de um futuro próspero e justo

“O livro é um brinquedo feito com letras. Ler é brincar”. A frase do escritor Rubem Alves combina bem com o Projeto Espaço de Leitura, realizado pelo Inec há mais de 30 anos, a fim de promover o desenvolvimento do pensamento crítico e da cidadania em crianças e adolescentes, por meio do acesso à leitura e à arte. Tudo de maneira lúdica, leve, mas definitiva: estimular a leitura, independentemente da idade, é semear esperança de um futuro mais próspero e justo.

Em 2024, a iniciativa colheu bons frutos ao atender oito cidades como complemento à educação escolar. As atividades acontecem uma vez por semana, geralmente aos sábados, em espaços cedidos por associações locais. Na programação tem de tudo, de contação de histórias a preparação de

Reading Space

To sow hope for a prosperous and fair future

“The book is a toy made with letters. Reading is playing”. The quote by Brazilian writer Rubem Alves fits perfectly with the Reading Space Project, carried out by Inec for more than 30 years, to promote the development of critical thinking and citizenship in children and teens, through access to reading and art. All lessons are taught in

Crianças do Espaço de Leitura do Instituto Dica recebendo livros doados pelo Inec. • Children from the Reading Space of Instituto Dica receiving books donated by Inec.



Mães Empreendedoras do Espaço de Leitura de Canoa Quebrada • Enterprising Mothers of the Canoa Quebrada Reading Space.

a playful, light, but efficient way: stimulating the reading habit, regardless of age, is to sow hope for a more prosperous and fair future.

In 2024, the initiative reaped good results by serving eight cities as a complement to school education. The activities take place once a week, usually on Saturdays, in spaces provided by local associations. The program has everything, from storytelling to the preparation of a good vegetable garden. Children receive books, snacks, project t-shirts and even have opportunities to visit cultural facilities or simply get to know the sea, a form of territorial belonging.

The love for books and reading is stimulated in an inviting way through the facilitators trained by Inec. The families, in turn, are included in the schedule of Reading Space Program,

uma boa horta. As crianças recebem livros, lanches, camisetas do projeto e ainda têm oportunidades de visitar equipamentos culturais ou simplesmente conhecer o mar, uma forma de pertencimento territorial.

O gosto pelos livros e pela leitura é estimulado de maneira convidativa por meio dos facilitadores capacitados pelo Inec. As famílias, por sua vez, são inseridas nas programações do Espaço de Leitura, projeto conectado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU) e à Agenda 2030, com a proposta de trabalhar o conceito de empreendedorismo e, desta forma, garantir renda e protagonismo social aos pais destas crianças ou mesmo aos avós.



ODS • SDG



4 - Educação de qualidade

Quality education



5 - Igualdade de gênero

Gender equality



16 - Paz, justiça e instituições eficazes

Peace, justice and strong institutions

a project connected to the Sustainable Development Goals (SDGs) of the United Nations (UN) and the 2030 Agenda, with the proposal of working on the concept of entrepreneurship and, in this way, guaranteeing income and social protagonism to the parents or even the grandparents of these children.

This is the case of seamstress Claudenia Maria da Silva, 59 years old. While her granddaughter benefited from the Ballet Raio de Sol, she participated in the Entrepreneurship Course, which improved her self-esteem and business as well. She started to attend more fairs to sell the children's pajamas and customized clothes she already produced. For Claudenia, the course caused very positive changes, as she learned to plan, deal with the customer, create strategies and calculate the value of the pieces. "I started to believe in myself and value my product," she reveals.

It was also the administrative aspect of the company that was the greatest learning in the Entrepreneurship course for Maria Kleudimar Melo da Silva, 52, from Fortaleza. A resident of Canoa Quebrada, in Aracati, for 13 years, she took the course at the Canoa Criança Reading Space and, although she has been working for more than 25 years as a naturopathic therapist, she has always focused more on the practice of the activity than on the business. Now, she learned about cash flow, how to organize spreadsheets, as well as new ways of thinking, seeing people as potential customers, Kleudimar also joined an entrepreneurs group and she finally feels empowered with all the knowledge acquired. So much so that she had already taught courses as an outsourced worker in previous years, but now she has gained courage and decided to be a protagonist: in 2015, she started her own massage therapy course.

É o caso da costureira Claudenia Maria da Silva, 59 anos. Enquanto a neta era beneficiada pelo Espaço de Leitura Ballet Raio de Sol, ela participava do Curso de Empreendedorismo, que melhorou a autoestima dela e os negócios igualmente. Passou a frequentar mais as feiras para vender os pijamas infantis e as roupas customizadas que já produzia. Para Claudenia, o curso provocou mudanças muito positivas, pois aprendeu a planejar, a lidar com o cliente, a criar estratégias e a calcular o valor das peças. "Passei a acreditar em mim e valorizar meu produto", revela.

Foi também o aspecto administrativo da empresa o maior aprendizado no curso de Empreendedorismo da fortalezense Maria Kleudimar Melo da Silva, 52 anos. Residente há 13 anos em Canoa Quebrada, no Aracati, fez o curso no Espaço de Leitura Canoa Criança e, embora já trabalhe há mais de 25 anos como terapeuta naturopata, sempre focou mais na prática da atividade do que no olhar empresarial. Agora, aprendeu sobre fluxo de caixa, como organizar planilhas, além de novas formas de pensar, vendo as pessoas como clientes potenciais, passou a participar de um grupo de empreendedores, enfim, sentiu-se emponderada com os conhecimentos adquiridos. Tanto que já havia ministrado cursos como terceirizada em anos anteriores, porém, agora, ganhou coragem e decidiu ser protagonista: começou 2025 com o próprio curso de massagem terapêutica.



Claudenia Silva



Kleudimar Melo



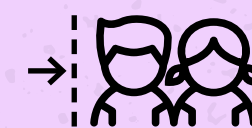
Crianças do Espaço de Leitura de Caucaia, que funciona no Cepevive. • Children from the Caucaia Reading Space, which operates at CepeviveSpace.

2024 em números • 2024 in numbers



238

Crianças e adolescentes diretamente envolvidas
Children and teenagers directly involved



545

Crianças e adolescentes indiretamente envolvidas
Children and teenagers indirectly involved



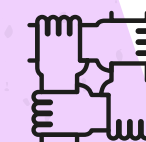
11

Facilitadores capacitados
Trained Facilitators



27

Encontros de fortalecimento de vínculos com as famílias
Meetings to strengthen bonds with families



9

Eventos comunitários
Community Events



17

Encontros de Assessoria em empreendedorismo, geração de renda e participação social.
Advisory Meetings on entrepreneurship, income generation and social engagement.

Prosseguir

A educação realizando sonhos

Há mais de 20 anos, o Inec investe no programa Prosseguir, que oferta cursinhos pré-vestibulares gratuitos para jovens e adultos com desejo de ingressar na universidade. As aulas são ministradas por professores da região e acontecem de forma presencial ou híbrida. Ao longo dos encontros, os alunos vão tirando dúvidas de conteúdos exigidos no Exame Nacional do Ensino Médio (Enem) e em vestibulares para instituições locais.

Os resultados já são considerados um sucesso, a exemplo dos oito estudantes que obtiveram notas acima de 900 na mais recente prova de redação do Enem. Somente em 2024, foram registradas 25 aprovações em universidades dos 75 participantes do Prosseguir. Para além do conhecimento teórico, o programa atua com projetos de vida, relações interpessoais e sociais, bem como o desenvolvimento humano e comunitário.

O Prosseguir já transformou a vida de muitos jovens. Emily Maria, por exemplo, do território de Milagres, no Ceará, da turma de 2024, tirou 940 na redação. Segundo Emily, o programa foi essencial nesse resultado, pois, por meio dele, ela conseguiu foco e conhecimentos com ajuda dos professores. Mesma sensação expressa por Rodrigo Lima Figueiredo, 21 anos, que em 2024, lo-

Emily Maria, atendida pelo Prosseguir • Assisted by the Prosseguir



Prosseguir Project

Education making dreams come true

For over 20 years, Inec has invested in the Prosseguir program, which offers free pre-college courses for young people and adults who want to join university. Classes are taught by teachers from the region and take place in person or hybrid education, which combines in-person instructions with online learning. During the meetings, students will ask questions about the contents required by the National High School Exam (Enem) and in admission exams for local institutions.

The results are already considered a success, such as the eight Prosseguir students who obtained scores above 900 in the most recent Enem writing test. In 2024 alone, 25 college approvals were registered out of the 75 participants in the Prosseguir. In addition to theoretical knowledge, the program works with life projects, interpersonal and social relationships, as well as human and community development.

Prosseguir has already transformed the lives of many young people. Emily Maria, for example, from Milagres, in Ceará, from the class of 2024, got a 940 scores grade for her Enem essay. According to Emily, the program was essential in this result, because, with it, she achieved focus and knowledge with the help of teachers. The same feeling and opinion of Rodrigo Lima

2024 em números • 2024 in numbers



1029

Horas-aula em conteúdos programáticos voltados para o Enem

Class-hours in syllabus focused on Enem



160

Horas-aula em conteúdos de tecnologias audiovisuais e mídias

Hours of lessons in audiovisual technologies and media content



112

Estudantes beneficiados
Students benefited



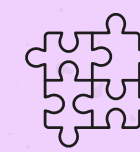
28

Encontros de projeto de vida
Life Project Meetings



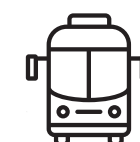
4

Visitas a universidades
Visits to universities



7

Ações comunitárias
Community actions



6

Aulas de campo
Field Classes



Rodrigo Figueiredo, aluno do Prosseguir •
Student of Prosseguir

grou a aprovação desejada em Medicina, na Universidade Brasil, em Fernandópolis, São Paulo, na qual já está cursando o primeiro semestre do curso.

Contrerrâneo de Emilly, Rodrigo sonhava em ser médico desde criança e, por isso, embora conseguisse passar em outros cursos - primeiro lugar em Contabilidade, na Universidade Federal do Cariri (UFCA), também foi aprovado em Engenharia e Direito - não desistiu da Medicina. Trabalhava durante o dia, e à noite, estudava no Prosseguir e em casa. Rodrigo credita grande parte da sua aprovação ao programa. Para ele, é fundamental a existência de projetos assim para possibilitar a realização dos sonhos de mais pessoas com o seu perfil. Rodrigo foi aprovado com 100% de financiamento pelo Fundo de Financiamento ao Estudante do Ensino Superior (FIES) e já está morando em São Paulo.

Figueiredo, 21, who in 2024, achieved the desired admission in Medical School, at Universidade Brasil, in Fernandópolis, São Paulo, where he is already attending his first semester.

Rodrigo also comes from Milagres and dreamed of becoming a physician since he was a child. He managed to be admitted in several other courses - first place in Accounting, at the Federal University of Cariri (UFCA), he was also approved in Engineering and Law schools, but he could not give up Medical School. He worked during the day and studied at night, both at Prosseguir and at home. Rodrigo credits much of his approval to the project. For him, the existence of projects like this is essential to make the dreams of more people like him come true. Rodrigo was approved with 100% financing by the Superior Education Student Financing Fund (FIES) and is already living in São Paulo.



ODS • SDG



4 - Educação de qualidade

Quality education



5 - Igualdade de gênero

Gender equality



8 - Trabalho decente e crescimento econômico

Decent work and economic growth



10 - Redução das desigualdades

Reduction of inequalities



Ecoinec

Projeto experimental de agroecologia mostra resultados animadores

A colheita dos bons frutos já começou no Ecoinec. Voltado para a agroecologia urbana, o projeto abrange áreas de educação, pesquisa e tecnologia, em suma, são três importantes ferramentas para promover práticas sustentáveis nas cidades. Da teoria à prática, ao longo de 2024, os participantes tiveram a oportunidade de aprender a cultivar alimentos agroecológicos e, como resultado, colheram 581 kg de produtos, entre legumes, verduras e frutas.

O programa realiza o cultivo de alimentos orgânicos atrelado à multiplicação do conhecimento, com visitas guiadas, colaboração com universidades e parceiros em incentivo às práticas sustentáveis para produção de alimentação saudável. Por meio da partilha de saberes, o programa que conecta o Inec a quatro Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU) estimula o desenvolvimento de projetos regenerativos para auxiliar na melhoria da qualidade de vida de pessoas em situação de insegurança alimentar e/ou social, a partir da criação de um microsistema agroflorestal e espaços de formação.

Ecoinec

Experimental agroecology project shows encouraging results

The harvest of good fruits has already begun at Ecoinec. Focused on urban agroecology, this new covers areas of education, research and technology, in short, they are three important tools to promote sustainable practices in cities. From theory to practice, throughout 2024, participants had the opportunity to learn how to grow agroecological foods and, as a result, harvested 581 kg of products, including fruits, vegetables and grain legumes.

Encravado numa comunidade do Itaperi, em Fortaleza, o Ecoinec promove a agroecologia sustentável

• Nestled in a community in Itaperi, in Fortaleza, Ecoinec promotes sustainable agroecology

Recém-criado pelo Inec, o programa adotou, no seu plantio, a horta em forma de mandala e sistemas de irrigação circular. A proposta é oferecer alternativas sustentáveis e melhorar a qualidade de vida dos espaços urbanos. As atividades são diversas, além do plantio e da colheita, os aprendizes participam de visitas guiadas, oficinas, cursos, e são incentivados a colocar em prática a criação de microclimas urbanos para favorecer o bem-estar ambiental nas cidades.

Várias iniciativas estão sendo alinhadas para ampliar as possibilidades de produção de alimentos naturais, por meio de hortas ou quintais comunitários. Eventos no setor gastronômico e de saúde também estão na agenda do Ecoinec.



The program cultivates organic food linked to the multiplication of knowledge, with guided tours, collaboration with universities and partners, for encouragement of sustainable practices to produce healthy food. Through the sharing of knowledge, the program that connects Inec to four the Sustainable Development Goals (SDGs) of the United Nations (UN), encourages the development of regenerative projects to help improve the quality of life of people in situations of food and/or social insecurity, based on the creation of an agroforestry microsystem and training spaces.

Recently created by Inec, the program adopted, in its planting, the mandala-shaped vegetable garden and circular irrigation systems. The proposal is to offer sustainable alternatives to improve the quality of life in urban spaces. The activities are diverse, in addition to planting and harvesting,



2024 em números • 2024 in numbers



264

público participante
people attending



16

visitas guiadas
guided tours



3

convênios firmados: um de Estágio e dois Termos de Cooperação Técnica
agreements signed: one Internship and two Technical Cooperation Terms



581

quilos de alimentos colhidos
kilos of food harvested





the apprentices participate in guided tours, workshops, courses, and are encouraged to put into practice the creation of urban microclimates to favor environmental well-being in big cities.

Several initiatives are being lined up to expand the possibilities of natural food production, whether using gardens or community backyards. Events in the gastronomic and health sector are also on EcoInec's schedule.

ODS • SDG



2 - Fome zero e agricultura sustentável

Zero hunger and sustainable agriculture



6 - Água potável e saneamento

Drinking water and sanitation



12 - Consumo e produção responsáveis

Responsible consumption and production



13 - Ação contra mudança global do clima

Action against global climate change



Com a doação de alimentos, o Calendário do Bem impacta milhares de pessoas
With food donation, the Calendar of Goodness impacts thousands of people

Calendário do Bem

Voluntários do Inec abraçam o combate à fome durante todo o ano

Como o nome sugere, o Calendário do Bem existe para proporcionar bem-estar e cuidado com o outro. Desde a criação do programa, há 11 anos, o Inec confirma no seu DNA a potência do voluntariado interno. As atividades contam com a atuação contínua de seus funcionários, familiares, amigos, parceiros e comunidades em ações de responsabilidade socioambiental.

A iniciativa, além de estimular o voluntariado para aumentar o engajamento das equipes envolvidas na operacionalização do programa de microcrédito com a atuação socioambiental do Inec, promove uma integração de todo o corpo funcional numa ação para reforçar a identidade do Instituto: lembrar que nossa missão passa por este caminho.

Calendar of Goodness

Inec volunteers embrace the fight against hunger throughout the year

As the name suggests, the Calendar of Goodness exists to provide well-being and take care of other people. Since its creation, 11 years ago, Inec has confirmed in its DNA the power of inter-

2024 em números • 2024 in numbers



252

Ações
Activities



106

Toneladas de alimentos
Tons of food



10

thousand
mil
Famílias beneficiadas
Benefited families

É um ano inteiro de movimentação, mas o ponto alto do programa é a campanha nacional Natal Sem Fome, promovida pela rede Ação da Cidadania. Nela, o Inec atua como comitê do Ceará desde o lançamento da campanha, em 1993, coordenando, assim, a arrecadação e distribuição das doações.

Com atividades voltadas para o combate da insegurança alimentar, o programa está sintonizado com o Plano por um mundo melhor, que integra a Agenda 2030 das Organizações das Nações Unidas (ONU), e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) relacionados à erradicação da pobreza, da fome e redução das desigualdades.

Para além de reduzir a fome, todos os dias do Calendário do Bem são de “entrega” ao próximo. Em 2024, dentre as ações promovidas, ganhou destaque a programação do Dia do Agricultor, comemorado em 28 de julho, que contou com muitos participantes e momentos de emoção. Ao todo, 80 unidades e escritórios participaram das atividades, realizando rodas de conversa e trocas de experiências, além de distribuição de sementes crioulas, mudas frutíferas e outros itens, fornecidos por parceiros, para os agricultores presentes.

Outra ação marcante realizada pelo programa foi a do Outubro Rosa, na qual mais de 10 mil itens foram arrecadados e distribuídos entre as associações que atuam no cuidado das mulheres em tratamento contra o câncer.

ODS • SDG



1 - Erradicação da pobreza
No poverty



2 - Fome zero e agricultura sustentável
Zero hunger and sustainable agriculture



10 - Redução das desigualdades
Reduction of inequalities



nal volunteering. The activities rely on the continuous performances of its employees, family, friends, partners and communities in socio-environmental responsibility actions.

The initiative, in addition to encouraging volunteering to increase the engagement of the teams involved in the operationalization of the micro-credit program with Inec's socio-environmental performance, promotes an integration of the entire staff in an action to reinforce the Institute's identity: remember that our mission goes through this path.

It is a whole year of work, but the highlight of the program is the national Christmas Without Hunger campaign, promoted by the Citizenship Action network. In it, Inec has acted as a committee for Ceará since the creation of the campaign, back in 1993, thus coordinating the collection and distribution of donations.

With activities aimed at fighting food insecurity, the program is aligned with the Plan for a Better World, which is part of the 2030 Agenda of the United Nations (UN), and with the Sustainable Development Goals (SDGs) related to the eradication of poverty, hunger and reduction of inequalities.

In addition to reducing hunger, every day of the Calendar of Goodness is a day of “delivery” to others. In 2024, among the actions promoted, the Farmer's Day program, celebrated on July 28, which had many participants and moments of emotion, stood out. In all, 80 units and offices participated in the activities, holding conversation circles and exchanging experiences, in addition to distributing native seeds, fruit seedlings and other items, provided by partners, to the farmers who attended the event.

Another remarkable action carried out by the program was the Pink October, in which more than 10 thousand items were collected and distributed among the associations that work taking care of women undergoing breast cancer treatment.

Governança

A confiança vem das boas práticas

A adoção de medidas definidoras dos processos de gestão permite criar estratégias para a tomada de decisões assertivas e dar fluidez nas ações cotidianas do nosso público interno e externo.

Governance

Trust comes from good practices

The adoption of measures that define management processes allows us to create strategies for assertive decision-making and give fluidity to the daily actions of our internal and external audiences.

Reunião do Conselho de Administração para revisão do planejamento estratégico 2003-2005

Meeting of the Board of Directors to review the strategic planning 2003-2005



Modelo de Governança

A sustentabilidade começa nas ações cotidianas da instituição

Para alcançar o desenvolvimento sustentável que se deseja, é preciso que cada decisão da empresa tenha como fim esse objetivo. É dessa maneira que o Inec trabalha: para além de refletidas nos projetos socioambientais e de microfinanças, todas as políticas e práticas cotidianas têm a promoção do desenvolvimento como propósito.

Nesse sentido é que as boas práticas de governança são adotadas e as decisões, tomadas e efetuadas de maneira coletiva. As políticas da empresa baseiam-se em transparência, equidade e diversidade, com comitês de acompanhamento e controle das ações cotidianas (Comitê de Ética, Auditoria Independente e Auditoria Interna. Ver gráfico ao lado).

Ao mesmo tempo, os objetivos financeiros e econômicos do Inec são atrelados às questões relacionadas com ética e cidadania. Dentro do modelo de atuação, a empresa busca atender às necessi-

dades dos funcionários, beneficiários, parceiros, comunidades, dentre outros, adotando as melhores maneiras de equilibrar os interesses de cada um.

As boas práticas de governança adotadas são de olho no negócio - atrair investimentos, evitar fraudes e conflitos de interesse -, mas, com vistas também a garantir a sustentabilidade do Instituto. Todo o trabalho é realizado com base no princípio de que atuar da melhor forma para manter a empresa é cuidar das pessoas que nela trabalham, e das que a ela estão ligadas pelos serviços que recebem.

Em 2025, o Inec realiza o planejamento das estratégias para o período em curso e para o próximo biênio, ampliando horizontes e se organizando para sedimentar a expansão. Ao mesmo tempo, determina o que pretende como negócio, sem perder de vista seus princípios, patrimônio humano e a empresa que é.



Governance Model

Sustainability begins in the institution's daily actions

To achieve the desired sustainable development, it is necessary that each decision of the company has sustainability as its objective. This is how Inec works: in addition to being reflected in socio-environmental and microfinance projects, all policies and daily practices have the promotion of development as their purpose.

In this sense, good governance practices are adopted, and decisions are made and carried out collectively. The company's policies are based on transparency, equity and diversity, with committees for monitoring and controlling daily actions (Ethics Committee, Independent Audit and Internal Audit. See graph on the side).

At the same time, Inec's financial and economic objectives are linked to issues related to ethics and citizenship. Within the operating model, the company seeks to meet the needs of

employees, beneficiaries, partners, communities, among others, adopting the best ways to balance the interests of each one.

The good governance practices adopted are with an eye on the business - attracting investments, avoiding fraud and conflicts of interest - but also with a view to ensuring the sustainability of the Institute. All work is carried out based on the principle that acting in the best way to maintain the company is taking care of the people who work in it, and those who are connected to it by the services they receive.

In 2015, Inec plans the strategies for the current period and for the next biennium, broadening horizons and organizing itself to consolidate the expansion. At the same time, it determines what it intends as a business, without losing sight of its principles, human assets and the company as it is.



Conselheiros empossados: Adstoni Bezerra, Cybele Correia, Zilana Ribeiro, Melina Barbosa e Jorge Mendonça • Sworn in councilors.

Conselhos • Boards

Conheça os conselheiros do Inec

Meet Inec Advisors

Conselho Administrativo • Board of Directors



ZILANA MELO RIBEIRO • Presidente • *Chairperson*

Há 39 anos trabalhando no Banco do Nordeste, Zilana assumiu diversas funções na instituição, como: superintendente de Recursos Humanos e de Ouvidoria, Chefe de Gabinete, entre outros. É graduada em Direito e tem Mestrado em Administração e Controladoria, ambos pela Universidade Federal do Ceará. Expertise em Ouvidoria, Previdência, Administração de Instituições Financeiras, Gestão de Pessoas e Governança. Zilana participa em diversos Conselhos.

Working at Banco do Nordeste for 39 years, Zilana has taken on several roles at the institution, such as: superintendent of Human Resources and Ombudsman, Chief of Staff, among others. She holds a degree in Law and a Master's degree in

Administration and Controllershship, both from the Federal University of Ceará. Expertise in Ombudsman, Social Security, Administration of Financial Institutions, People Management and Governance. Zilana participates in several Councils.

EDGAR ARILO SALDANHA FONTENELE • Vice-Presidente • *Vice-Chairman*

Em seus 46 anos de BNB, Edgard, atual Gerente de Responsabilidade Social, Marketing, já foi superintendente de Suporte Estratégico e Tecnologia, e vice-presidente em diversas Comissões e Conselhos. É formado em Direito pela Universidade de Fortaleza e tem MBA Executivo Empresarial pela Fundação Dom Cabral.

In his 46 years at BNB, Edgar, current Manager of Social Responsibility, Marketing, has been superintendent of Strategic Support and Technology, and vice president in several Commissions and Councils. He holds a degree in Law from the University of Fortaleza and an Executive Business MBA from Fundação Dom Cabral.



ADSTONI LOPES BEZERRA • Conselheiro Titular • *Board Adviser*

Atua no Banco do Nordeste há 44 anos, tendo ocupado funções como CHBista, Agente de Desenvolvimento e Gerente Executivo de Desenvolvimento Territorial, Analista de Projetos no âmbito dos Fundos de Pesquisa de Desenvolvimento Tecnológico e de Inovação. Graduado em Gestão Ambiental pela Universidade Metodista de São Paulo, tem ainda formação em Administração de Empresas, Comunicação Social, Permacultura e Educação Biocêntrica. Foi Diretor Socioambiental do Inec em 2012.

He has been working at Banco do Nordeste for 44 years, having held positions as CHBista, Development Agent and Executive Manager of Territorial Development, Project Analyst within the scope of the Research Funds for Technological Development and Innovation. Graduated in Environmental Management from the Methodist University of São Paulo, he also has training in Business Administration, Social Communication, Permaculture and Biocentric Education. He was Inec's Socio-Environmental Director in 2012.

CYBELE BANDEIRA CORREIA • Conselheira Titular • *Board Adviser*

Há 35 anos no Banco do Nordeste, tem vasta atuação gerindo a Célula da Produção Audiovisual. É graduada em Administração de Empresas na Faculdades Integradas do Ceará, com especialização em Marketing pela FGV e em Educação Biocêntrica pela Universidade Estadual do Ceará. Mestranda em Marketing Estratégico pela Universidade de Ciências Sociais e Empresariais de Buenos Aires. Expertise em consultoria com planejamento estratégico, marketing, entre outros.

For 35 years at Banco do Nordeste, she has extensive experience managing the Audiovisual Production Cell. She holds a degree in Business Administration from Faculdades Integradas do Ceará, a specialization in Marketing from FGV and in Biocentric Education from the State University of Ceará. Master's student in Strategic Marketing at the University of Social and Business Sciences of Buenos Aires. Expertise in consulting with strategic planning, marketing, among others.



MELINA DE CARVALHO BARBOSA • Conselheira Titular • *Board Adviser*

Há 36 anos trabalha no Banco do Nordeste, nas áreas de administração e marketing, entre outros. Graduada em Administração pela Universidade de Fortaleza, tem especializações em Marketing, pela Universidade Federal do Ceará; Educação Biocêntrica, pela Universidade Estadual do Ceará, e mestrado em Marketing Estratégico na Universidade de Ciências Empresariais e Sociais, Buenos Aires. Expertise como consultora organizacional. É facilitadora de Biodança.

Melina has been working at Banco do Nordeste for 36 years, in the areas of administration and marketing, among others. Graduated in Business Administration from the University of Fortaleza, she has specializations in

Marketing from the Federal University of Ceará; Biocentric Education, from the State University of Ceará and a master's degree in Strategic Marketing from the University of Business and Social Sciences, Buenos Aires. Expertise as an organizational consultant. She's also a biodanza facilitator.





JORGE LUIS NASCIMENTO DE MENDONÇA • Conselheiro Suplente

Alternate Adviser

Funcionário do BNB desde 2002, atualmente lotado no Ambiente de Negócio Empresariais, com atuações na Direção Geral, ocupando as funções de Gerente de Negócios, Gerente Executivo e Gerente de Ambiente e na rede de agências do Ceará, como Gerente de Agência nas unidades do Eusébio, Maranguape, Canindé e Itapajé.

BNB employee since 2002, currently working in the Business Environment, working in the General Management, occupying the functions of Business Manager, Executive Manager and Environment Manager and in the branch network of Ceará, as Branch Manager in the units of Eusébio, Maranguape, Canindé and Itapajé.

José Carlos Aziz Ary • Conselheiro Suplente • Alternate Adviser

Trabalha no Banco do Nordeste desde 1974, tendo ampla atuação como Especialista Técnico. Graduado em Engenharia Civil pela Universidade Federal do Ceará, tem mestrado em Planejamento Urbano e Territorial pela Universidade Católica de Lovaina (Bélgica). Possui ainda Diploma de Estudos Avançados (DEA) em Planejamento Territorial e Desenvolvimento Regional pela Universidade de Barcelona (Espanha).

He has worked at Banco do Nordeste since 1974, having extensive experience as a Technical Specialist. He holds a degree in Civil Engineering from the Federal University of Ceará, a master's degree in Urban and Territorial Planning from the Catholic University of Leuven (Belgium). He also holds a Diploma of Advanced Studies (DEA) in Territorial Planning and Regional Development from the University of Barcelona (Spain).



Conselho Fiscal • Supervisory Board



José Ferreira Chagas • Conselheiro Presidente • Chairman

Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade de Fortaleza, tem especialização em Contabilidade pela Universidade Federal do Ceará, e mestrado em Contabilidade e Controladoria pela Universidade de São Paulo. Sua atuação no Banco do Nordeste é ampla, nas áreas de TI, Contabilidade, Controladoria, Auditoria, entre outras. Experiência como membro titular de diversos Conselhos Fiscais. Expertise como docente e consultor empresarial. Atualmente é professor da Unichristus.

Graduated in Accounting from the University of Fortaleza, he has a specialization in Accounting from the Federal University of Ceará, a master's degree in Accounting and Controllershship from the University of São Paulo. His work at Banco do Nordeste is broad, in the areas of IT, Accounting, Controllershship, Auditing, among others. Experience as a full member of several Fiscal Councils. Expertise as a teacher and business consultant. He is currently a professor at Unichristus.



HELANO CAVALCANTI CAMELO • Conselheiro Titular • Board Adviser

Graduado em Direito, com especialização em Direito do Trabalho e em Administração Estratégica, tem mestrado em Administração. Ampla atuação no Banco do Nordeste nas Áreas Administrativa e Negocial em diversos segmentos. Experiência como membro do Conselho de Administração do Inec por duas gestões.

Graduated in Law School, with specialization in Labor Law and Strategic Administration, he has a master's degree in Administration. Extensive experience at Banco do Nordeste in the Administrative and Business Areas in several segments. Experience as a Board Adviser of Directors of Inec for two terms.

José Zelízio de Alencar Libório • Conselheiro Titular • Board Adviser

Bacharel em Administração, possui ampla atuação no Banco do Nordeste nas áreas Operacional e de Auditoria. Em outras instituições, foi Coordenador de Auditorias no Governo do Estado do Ceará; membro do Conselho Fiscal da Companhia de Desenvolvimento do Estado do Ceará (CODECE); Auditor–Chefe da Camed Saúde; Auditor Interno do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará; Diretor do BNB-Clube; Diretor Financeiro e de Controle do Inec; Coordenador Financeiro e Administrativo da Secretaria de Planejamento e Gestão do Estado do Ceará. Atualmente é Ouvidor eleito da Caixa de Previdência do BNB – Capef.

Bachelor in Business Administration, he has extensive experience at Banco do Nordeste in the Operational and Auditing areas. In other institutions, he was Coordinator of Audits in the Government of the State of Ceará; member of the Fiscal Council of the Development Company of the State of Ceará (CODECE); Chief Auditor of Camed Saúde; Internal Auditor of the Court of Justice of the State of Ceará; Director of the BNB-Club; Chief Financial and Control Officer of Inec; Financial and Administrative Coordinator of the Secretariat of Planning and Management of the State of Ceará. He is currently an elected Ombudsman of the BNB Pension Fund – Capef.



CARLOS ALEXANDRE CARVALHO DOS SANTOS • Conselheiro Suplente
Alternate Adviser

Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Piauí, tem especialização em Controladoria e Finanças pelo Centro de Ensino Superior do Vale do Parnaíba, mestrado em Administração pela Unifor, além de Certificações ANBIMA Séries 10 e 20, FEBRABAN FBB 800 – Controles Internos e Certificação em Ouvidoria pela ENAP. Experiência de 15 anos no mercado bancário, no Itaú, Banco da Amazônia e, atualmente, Banco do Nordeste. Tem ainda experiência em Controles Internos e Gestão de Riscos e foi gerente executivo de Compliance Regulatório e Integridade do BNB por dois anos e meio.

Graduated in Accounting Sciences from the Federal University of Piauí, he has a specialization in Controllershship and Finance from the Vale do Parnaíba Higher Education Center, a master's degree in Administration from Unifor, in addition to ANBIMA Series 10 and 20 Certifications, FEBRABAN FBB 800 – Internal Controls and Certification in Ombudsman by ENAP. 15 years of experience in the banking market, at Itaú, Banco da Amazônia and, currently, Banco do Nordeste. He also has experience in Internal Controls and Risk Management and was executive manager of Regulatory Compliance and Integrity at BNB for two and a half years.



Transparência

Compromisso com a responsabilidade fiscal

A transparência na gestão e a prestação de contas são pilares fundamentais para garantir a credibilidade e a solidez das instituições. No Instituto Nordeste Cidadania (Inec), esses princípios são refletidos em práticas de governança robustas, que asseguram a correta aplicação dos recursos e o alinhamento com sua missão social.

Em 2024, o Inec geriu um total de **R\$ 276,24 milhões**, provenientes de diferentes fontes. Desses recursos, **1,4%** (R\$ 3,82 milhões) foram originados de receitas sem restrição, enquanto **98,6%** (R\$ 272,42 milhões) foram de recursos com restrição, oriundos de termos de parceria e outras fontes.

Destinação dos Recursos

De forma estratégica, os recursos foram aplicados para fortalecer as iniciativas sociais e operacionais da instituição. As despesas totalizaram R\$ 275,09 milhões,

Transparency

Commitment to fiscal responsibility

Transparency in management and accountability are fundamental pillars to ensure the credibility and solidity of institutions. At the Northeast Citizenship Institute (Inec), these principles are reflected in robust governance practices, which ensure the correct application of resources and alignment with its social mission.

In 2024, Inec managed a total of **R\$ 276.24 millions**, coming from different sources. Of these resources, **1.4%** (R\$ 3.82 million) came from unrestricted revenues, while **98.6%** (R\$ 272.42 million) came from restricted resources, from partnership terms and other sources.

INVESTIMENTOS • INVESTMENTS

ORIGEM DOS RECURSOS • ORIGIN OF THE RESOURCES

Recurso sem Restrição

Unrestricted Resource

1,4% **R\$ 3,82 milhões** BRL 3.82 millions

Recurso com Restrição (Termo de Parceria e Contratos)

Resource with Restriction (Partnership Agreement and Contracts)

98,6% **R\$ 272,42 milhões** BRL 272.42 million

R\$ 276,24 milhões

BRL 272.42 millions

DETALHAMENTO DO RECURSO • RESOURCE DETAILS

SEM RESTRIÇÃO WITHOUT RESTRICTION

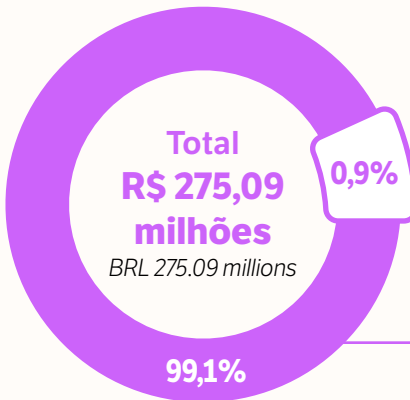
Receita Financeira Financial Revenue	31,7%	R\$ 1,21 milhões BRL 1,21 millions
Venda de Ativo Imobilizado Sale of Fixed Assets	27,9%	R\$ 1,07 milhões BRL 1,07 millions
Receitas Não Operacionais Non-Operating Revenues	22,1%	R\$ 843 mil BRL 840 thousand
Trabalho Voluntário Voluntary work	7,2%	R\$ 277 mil BRL 277 thousand
Doação de Cesta Básica (Campanha Brasil sem fome) Donation of Basic Basket (Brazil without Hunger Campaign)	4,9%	R\$ 187 mil BRL 187 thousand
Doações pessoa física e jurídica Individual and corporate donations	3,7%	R\$ 142 mil BRL 142 thousand
Doação de associados Membership Giving	2,5%	R\$ 94 mil BRL 94 thousand
Total	100%	R\$ 3,82 milhões BRL 3,82 millions

COM RESTRIÇÃO WITH RESTRICTIONS

Programa de Microcrédito Rural - Agroamigo Rural Microcredit Program - Agroamigo	86,0%	R\$ 234 milhões BRL 234 millions
Programa de Microcrédito Urbano - Crediamigo Urban Microcredit Program - Crediamigo	13,6%	R\$ 36 milhões BRL 1.07 millions
Water.org	0,3%	R\$ 917 mil BRL 917 thousand
Labinec FIA Labinec FIA	0,1%	R\$ 216 mil BRL 216 thousand
Desenvolvimento Comunitário - FECA Community Development - FECA	0,0%	R\$ 105 mil BRL 105 thousand
Cultura em Comunidade - Pronac Community Culture - Pronac	0,0%	R\$ 6 mil BRL 6 thousand
Cultura em Comunidade - Mecenaz Community Culture - Mecenaz	0,0%	R\$ 1 mil BRL 1 thousand
Total	100%	R\$ 272 milhões BRL 272 millions

APLICAÇÃO DOS RECURSOS

• APPLICATION OF RESOURCES



R\$ 2,51 milhões

BRL 2.51 millions

Despesas sem Restrição
Expenditure without Restriction

R\$ 272 milhões

BRL 272 millions

Despesas com Restrições
(Termos de Parcerias e Contratos)
Expenditure with Restrictions
(Partnership Terms and Contracts)

Superavit
R\$ 1,15 milhões

BRL 1.15 millions

DETALHAMENTO DA DESPESA • EXPENSE DETAILS

SEM RESTRIÇÃO WITHOUT RESTRICTION

Despesas gerais e administrativas General and Administrative Expenditure	56,1%	R\$ 1,41 milhões BRL 1.41 millions
Custos com programas sem restrições Expenditure with unrestricted Programs	43,9%	R\$ 1,10 milhões BRL 1.10 millions
Total	100%	R\$ 2,51 milhões BRL 2.51 millions

COM RESTRIÇÃO WITH RESTRICTIONS

Programa de Microcrédito Rural - Agroamigo e Crediamigo Rural Microcredit Program - Agroamigo & Crediamigo	99,6%	R\$ 271 milhões BRL 2.51 millions
Water.org	0,3%	R\$ 915 mil BRL 915 thousand
Custos com Programas Socioambientais Costs with Socio-environmental Programs	0,1%	R\$ 327 mil BRL 327 thousand
Total	100%	R\$ 272 milhões BRL 272 millions

sendo 99,1% (R\$ 272,58 milhões) alocados em despesas vinculadas a contratos e parcerias, dentre elas a operacionalização Agroamigo, Programa de Microfinanças Rural do BNB, fomentando a agricultura familiar em todo o Nordeste e regiões do norte de Minas Gerais e do Espírito Santo, e 0,9% (R\$ 2,51 milhões) empregados em nossos projetos sociais que beneficiam centenas de famílias.

O compromisso do Inec com a eficiência e a responsabilidade fiscal se reflete na gestão criteriosa desses valores, garantindo que cada recurso investido seja direcionado para o impacto positivo nas comunidades atendidas. Além disso, auditorias independentes, mecanismos internos de controle e políticas de governança reforçam a confiabilidade das informações prestadas e a segurança na execução de projetos.

Governança e Transparência

A transparência não é apenas um compromisso institucional, mas uma prática contínua de melhoria e aperfeiçoamento. Para José Ferreira Chagas, presidente do Conselho Fiscal do Inec, “no processo da governança, a transparência de qualquer entidade é essencial. Não se pode ficar sem ela. Por isso, a extrema importância de órgãos como Conselho Fiscal e auditorias internas e externas. É a partir deles que as informações podem fluir para os diversos usuários. Isso é muito importante: a informação precisa sempre fluir de forma transparente para todos os usuários.”

Os instrumentos de controle de gestão ajudam a garantir que os recursos da organização sejam bem aplicados e que os objetivos estratégicos sejam alcançados. Rômulo Bezerra, gerente de Controladoria e Monitoração, destaca que, entre estes instrumentos estão “o orçamento, auditorias, indicadores e monitorações para acompanhar metas, corrigir desvios e fortalecer a transparência e a confiança. Cada um tem sua função: planejar, monitorar, corrigir ou avaliar os desempenhos”.

A divulgação regular dos relatórios financeiros e de impacto social reflete o empenho do Inec em garantir que seus *stakeholders* tenham visibilidade sobre a gestão dos recursos e o retorno social gerado. Segundo Roque de Moraes Martins, diretor Administrativo-Financeiro e de Controle, “a governança sólida e a transparência na gestão consolidam a confiança no Inec e garantem a credibilidade necessária para a continuidade de sua missão social”.

Com uma estrutura de governança eficiente e boas práticas de governança, o Instituto reafirma seu compromisso com a responsabilidade fiscal, a transparência e o impacto positivo na sociedade.

Allocation of Resources

Strategically, the resources were applied to strengthen the institution's social and operational initiatives. Expenses totaled R\$ 275.09 million, of which 99.1% (R\$ 272.58 million) were allocated to expenses linked to contracts and partnerships, including the operationalization of Agroamigo, BNB's Rural Microfinance Program, promoting family farming throughout the Northeast and northern regions of Minas Gerais and Espírito Santo, and 0.9% (R\$ 2.51 million) used in our social projects that benefit hundreds of families.

Inec's commitment to efficiency and fiscal responsibility is reflected in the careful management of these amounts, ensuring that each resource invested is directed towards the positive impact on the communities served. In addition, independent audits, internal control mechanisms, and governance policies reinforce the reliability of the information provided and security in the execution of projects.

Governance and Transparency

Transparency is not just an institutional commitment, but a continuous practice of improvement and refinement. For José Ferreira Chagas, president of the Fiscal Council of Inec, “in the governance process, the transparency of any entity is essential. You can't do without it. Therefore, the extreme importance of bodies such as the Supervisory Board and internal and external audits. It is from them that information can flow to the various users. This is very important: information must always flow transparently to all users.”

Management control instruments help to ensure that the organization's resources are well applied and that strategic objectives are achieved. Rômulo Bezerra, manager of Controlship and Monitoring, points out that among these instruments are “the budget, audits, indicators and monitoring to monitor goals, correct deviations and strengthen transparency and trust. Each one has their own function: to plan, monitor, correct or evaluate performance”.

The regular disclosure of financial and social impact reports reflects Inec's commitment to ensuring that its stakeholders have visibility on the management of resources and the social return generated. According to Roque de Moraes Martins, Administrative-Financial and Control Director, “solid governance and transparency in management consolidate confidence in Inec and guarantee the credibility necessary for the continuity of its social mission”.

With an efficient governance structure and good governance practices, The Institute reaffirms its commitment to fiscal responsibility, transparency, and a positive impact on society.



Gestão de pessoas

Pessoal capacitado e feliz em uma das melhores empresas para trabalhar no Ceará

Funcionários capacitados, felizes e saudáveis é a tríade favorita do Inec como indicador de estar no caminho certo ao investir no seu pessoal. Anualmente, são realizados cursos de capacitação e aprimoramento em diversas modalidades, com ênfase na tecnologia para melhorar as condições de trabalho e nas ações para o bem-estar dos funcionários, afinal, eles são considerados o maior patrimônio da empresa.

O comprometimento do Instituto com seus empregados resulta na satisfação dos funcionários e na qualidade da entrega. Em outubro de 2024, o Inec foi eleito pela oitava vez como uma das Melhores Empresas para Trabalhar no Ceará, pelo ranking do Great Place to Work (GPTW).

Em 2024, o Inec também esteve entre as 100 Melhores ONGs, uma premiação muito importante para a organização, após conseguir os selos de ONG Verificada, Doar e de Transparência, da Certificadora Social. Um padrão A, entre as ONGs brasileiras.

O Instituto conquistou a 6ª posição na categoria Grandes Empresas, mesma colocação de 2023. Além disso, em junho, já havia sido certificado como uma excelente empresa para trabalhar em todo o Brasil pela mesma consultoria.

O Inec adota as melhores práticas da governança corporativa. As atividades da empresa são pautadas em valores como ética, respeito, paixão e compromisso com o desenvolvimento sustentável.

People management

Trained and happy staff in one of the best companies to work for in Ceará

Empowered, happy and healthy employees is Inec's favorite triad as an indicator of being on the right track when investing in its people. Annually, training and improvement courses are held in various areas, with an emphasis on technology to improve working conditions and actions for the well-being of employees, after all, they are considered the company's greatest asset.

The Institute's commitment to its employees results in employee satisfaction and quality of the work done. In October 2024, Inec was elected for the eighth time as one of the Best Companies to Work for in Ceará, by the Great Place to Work (GPTW) ranking.

In 2024, Inec was also among the 100 Best NGOs, a very important award for the organization, after achieving the Verified NGO, Donate and

Transparency seals, from the Social Certifier. An A standard, among Brazilian NGOs.

The Institute won the 6th position in the Large Companies category, the same position as in 2023. In addition, in June, it had already been certified as an excellent company to work for throughout Brazil by the same consultancy.

Inec adopts the best practices of corporate governance. The company's activities are based on values such as ethics, respect, passion and commitment to sustainable development.



Como doar

Seja você também um agente de mudanças, seja um doador e parceiro do Inec

Unir forças é um passo importante para melhorar a qualidade de vida de muitas pessoas. Saiba como apoiar os projetos do Inec e transformar a vida de quem mais precisa. Instituições e cidadãos podem contribuir para que o Instituto siga firme com sua missão. É fácil! Venha: você também pode ser nosso parceiro..

CIDADÃO

Campanhas de doação



No **site do Inec** <https://inec.org.br/doe-aqui/>, você pode contribuir de forma pontual ou permanente para nossas campanhas online. No site, clique em **Doe aqui** (aparece no canto superior direito da tela). Uma página vai abrir com quatro opções para ajudar.

Para quem doar



1. Clique em **"Para quem doar"** (plataforma da Rede Globo em parceria com Benfeitoria para conectar doadores a organizações e movimentos sociais)
2. Clique em **Doe agora**. Você é direcionado para fazer a **doação para o Inec**
3. Clique em **"Fazer doação"**
4. **Escolha** o tipo de doação (se pontual, se permanente) e a forma de pagamento

Doare



1. Clique em **Doare**
2. Clique em **Doe agora**. Escolha o **valor a ser doado**
3. Preencha o formulário com **seus dados**
4. Escolha a **forma de pagamento**

Sua Nota Tem Valor



1. Clique em **Sua nota tem valor**
2. Faça seu **cadastro** no programa
3. **Selecione o Inec** como destinatário no Estado do Ceará

How to donate

Be an agent of change, be a donor and partner of Inec

Joining forces is an important step to improve the quality of life of many people. Learn how to support Inec's programs and transform the lives of those who need it most. Institutions and citizens can contribute to the Institute's continued mission. It's easy! Come: you can also be our partner

CITIZEN

Donation campaigns

On the Inec <https://inec.org.br/doe-aqui/> website, you can contribute on a one-off or permanent basis to our online campaigns. On the website, click **Donate here** (appears in the upper right corner of the screen). A page will open with four options to help.

Who to donate to

1. Click on **"Who to donate to"** (Rede Globo's platform in partnership with Benfeitoria to connect donors to organizations and social movements)
2. Click **Donate Now**. You are directed to make the **donation to Inec**
3. Click on **"Make donation"**
4. **Choose** the type of donation (if one-off, if permanent) and the payment method.

Doare

1. Click on **Doare**
2. Click **Donate Now**. Choose the **amount** to be donated
3. Fill out **the form** with your data
4. Choose the **payment method**

Incentivo Fiscal



Quem utiliza o modelo completo da declaração do IRPF pode contribuir para fundos da infância e da adolescência, nos quais o Inec tem projetos aprovados.

1. Ao preencher a **declaração completa do IR**, escolha a opção de doação ao Fundo da Criança e do Adolescente do Ceará (Feca-CE)
2. Selecione o valor, gere e **pague o Darf**.
3. Informe sua doação ao Inec pelo e-mail **captacao@inec.org.br**.

Obs: O valor doado será deduzido do imposto devido, ou seja, você destina parte do seu imposto para quem mais precisa, ao invés de ir direto para a União.

Seja um contribuinte



Exclusivo para **servidores do BNB** (por meio de desconto mensal no contracheque) e para aposentados do banco (via Capef). Formulários disponíveis no **site do Inec**.

1. Clique na opção **Seja um associado**
2. Clique em baixe aqui o **Formulário de Autorização** de contribuição
3. Preencha, assine, digitalize e envie o formulário de autorização para o e-mail **areasocial@inec.org.br**

EMPRESAS

Fortaleça a sua marca



Associar sua marca às ações do Inec é uma ótima oportunidade de marketing direcionado com impacto social.

Incentivo fiscal



É possível destinar parte do seu ICMS devido ou do IRPJ para projetos do Inec certificados para receber esses recursos. Conheça os projetos apoiados em nosso site.

TRANSFERÊNCIAS



Razão Social: **Instituto Nordeste Cidadania**
CNPJ: 01437408/0001-98
Banco do Brasil Ag: 4293-5 | CC: 15172-6

Mais informações: (85) 3209.9200
captacao@inec.org.br

Your Receipt Has Value

1. Click on **Sua Nota** has value
2. **Register** for the program
3. **Select Inec** as the recipient in the State of Ceará.

Tax incentive

Those who use the complete IRPF declaration template can contribute to childhood and adolescence funds, in which Inec has approved projects.

1. When filling out the complete income tax return, **choose the donation option** to the Fund for Children and Adolescents of Ceará (Feca-CE)
2. **Select the amount**, generate and pay the Darf
3. Inform your donation to Inec by e-mail **captacao@inec.org.br**

Note: The donated amount **will be**

deducted from the tax due, that is, you allocate part of it of your tax to those who need it most, instead of going directly to the Union

Become a taxpayer

Exclusive to **BNB employees** (through a monthly discount on the paycheck) and to bank retirees (via Capef). Forms available on the Inec website.

1. Click on the **Be a member** option
2. Click on download the **Contribution Authorization Form** here
3. Complete, sign, scan and send the authorization form to the email **areasocial@inec.org.br**

COMPANIES

Strengthen your brand

Associating your brand with Inec's actions is a great opportunity for targeted marketing with social impact.

Tax incentive

It is possible to **allocate part of your ICMS** due or IRPJ to certified Inec projects to receive these resources. Learn about the supported projects on our website.

WIRE TRANSFERS

Corporate Name: **Instituto Nordeste Cidadania**

Fiscal ID (CNPJ): 01437408/0001-98
Banco do Brasil Ag: 4293-5 | CC: 15172-6
More information: (85) 3209.9200
captacao@inec.org.br

Agradecimentos

Parcerias e apoiadores fazem o Inec transformar sonhos em realidade

A trajetória do Inec é uma história de soma de esforços, partilha de sonhos e multiplicação de resultados. Parceiros, patrocinadores, doadores e colaboradores são fundamentais para a transformação dos territórios onde atuamos. Nosso muito obrigado a todos!

- Acassia Marília Honorato Castelo Branco
- Adelson Belchior Chaves
- Adstoni Lopes Bezerra
- Águida Lucena de Castro
- Alan Coelho Silva
- Alano Bastos Costa Filho
- Alberto Pessoa Rocha
- Albery Viana de Oliveira
- Alcino Carvalho Brasil
- Alexandre de Oliveira Barbosa
- Alexandre Ramari Vilas Boas Barbosa
- Aline Araújo de Carvalho Bezerra
- Alisson Victor Rodrigues Barros
- Álvaro Jansen Viana da Silva
- Álvaro Tavares da Silva
- Ana Cecília Araújo Ferreira
- Ana Cristina Ferreira Azevedo
- Ana Patrícia Gomes de Oliveira
- Ana Patrícia Gonçalves
- Ana Virgínia de Santana Moura
- Angelica Albuquerque de Paiva
- Aníbal Rodrigues Dos Santos
- Anna Paula Bezerra Dos Santos
- Antônia Soares de Brito Fernandes Vieira
- Antônio Aglae Rabelo
- Antônio Carlos Vieira
- Antônio Eldo de Moraes Brito

Acknowledgements

Partnerships and supporters make Inec turns dreams into reality

Inec's trajectory is a story of combined efforts, shared dreams and multiplying results. Partners, sponsors, donors and collaborators are fundamental to the transformation of the territories where we operate. Many thanks to everyone!

- Antônio Estevam de Almeida Junior
- Ari Barbosa Ferreira
- Arnaldo de Matos Lima
- Arnaldo Fábio de Souza
- Arthur Cláudio Valente Junior
- Artur César Nascimento de Araújo
- Aureliana Maria Sales de Arruda
- Aurilene Estevam de Aguiar
- Bruno Gama Fortes
- Bruno Leonardo Ribeiro Maia
- Bruno Ricardo Pena de Sousa
- Camilla Eulália da Silva
- Carlos Alberto Pinto Barreto
- Carlos Alexandre Carvalho Dos Santos
- Carlos Eduardo Siqueira Gaspar
- Carlos Enrique Gama e Silva
- Carlos Washington Braga Dos Santos
- Carolina Carneiro Ferreira Lima Correia
- Cassia Regina Xavier de Andrade
- Célia Maria Rufino de Sousa
- Charles Diniz Leandro
- Cicero Leonardo de Carvalho Ribeiro
- Cláudia Nogueira Themotheo
- Cláudio Alves Guabiraba
- Cláudio de Araújo Rocha
- Cláudio Luiz Freire Lima
- Claumir Barbosa da Costa

- Cléa Fatima da Silva Oliveira
- Clemilcelia Karan Guerra
- Cristiane Garcia Barbosa
- Cybele Bandeira Correia
- Daniel Paiva Damasceno
- Danielle Gonçalves e Silva
- Danilo Dias Costa
- Débora Sucupira Andrade Lima
- Deborah Sathler Alvim Moraes
- Dimas Tadeu Madeira Fernandes
- Diógenes Matos Lira
- Diorgens Miguel Meira
- Domingos Sávio Barbosa Braga
- Dorisval de Lima
- Edgar Arilo Saldanha Fontenele
- Edi Carlos Alexandre de Souza Oliveira
- Edimar Chagas Mourão
- Edmilson Azevedo do Nascimento
- Edmilson Ferreira Neto
- Edmundo Elenio Pereira
- Eduardo Câmara Azevedo
- Eduardo José Marinho Castelo
- Edvaldo Sousa Barros
- Edvanilda Conceição Queiros Freitas
- Edzia Paula de Medeiros
- Eliane Libânio Brasil de Matos
- Elias Ormonde Teixeira do Carmo
- Eliezer Rodrigues Lobo
- Eline Gurgel Macambira
- Elmo Luiz Machado Sette Junior
- Elza Cláudia Marques da Silva
- Erivaldo Teixeira Cavalcante
- Erlene Araújo Gomes
- Eudes Alves Freitas Junior
- Eugênio Lima Dos Santos
- Eurivaldo Cardoso de Brito
- Evandro da Silva Sousa
- Everton Chaves Correia
- Fernanda Linard de Paula

- Fernanda Maria Cabral
- Fernanda Rodrigues de Holanda
- Fernando Soares de Siqueira
- Firmino Pereira de Assunção Sousa
- Flavio Leandro Batista de Moura Cantalic
- Francisca de Moraes Castanha
- Francisca Solange Siqueira de Azevedo Va
- Francisco Antônio da Silva
- Francisco Antônio Rodrigues Pereira
- Francisco Cândido Neto
- Francisco Carlos Moreira Dos Santos
- Francisco Celestino de Melo Junior
- Francisco Das Chagas Araújo Silva
- Francisco Das Chagas Cunha Filho
- Francisco de Assis Moraes Sobrinho
- Francisco de Assis Silva de Araújo
- Francisco Demontier da Silva
- Francisco Diniz Bezerra
- Francisco Elson Pacheco Serra
- Francisco Eurico Felício Filho
- Francisco Fábio de Souza Palácio
- Francisco Helder de Oliveira
- Francisco Ivanildo Honorato Dos Santos
- Francisco José Cândido Silveira
- Francisco José de Castro
- Francivaldo Pereira Dos Santos
- Frank Valois Ribeiro
- Frederico José de Almeida Teixeira Cavalcante
- Gardênia Medeiros Frota
- Garlio Glevio Targino Soares
- George Felicio Gomes de Oliveira
- Geraldo Matias Filho
- Geraldo Moraes Junior
- Gildete Mesquita Ribeiro
- Gildomar Nepomuceno Marinho
- Gilma Iara Barbosa Lopes
- Gilson Marques Filho
- Gláucia Furtado Brasil de Almeida
- Gláucio de Melo Pinheiro

Guilherme Pereira Lima
Helano Cavalcanti Camelo
Henrique Jorge Tinoco de Aguiar
Hernilton Bezerra Bessa
Higo Maciel Melo
Hildeberto Barroso Neto
Hiramisa Emanuela Lopes Silva
Homero de Oliveira Guedes
Humberto de Melo Batista
Iracema Quintino Farias
Iranildo Horacio da Silva
Irenaldo Rubens Nunes Soares
Isaac Nogueira de Almeida
Isabella Karina Salvador de Vasconcelos
Isabelle Kristine Batista Sales
Jacqueline Brasil Accioly de Araújo
Jaelson Edivan Dos Santos
Janete Veras Rocha Borges
Janio César Martins
Jaqueline Teixeira Nóbrega
Jeane Ramos da Silva
Jesuino José de Freitas Neto
João Augusto Galvão Brizolara
João Batista de Sousa
João Bosco Ximenes Carmo
João da Cunha Silva
João Luís de Farias Freitas
João Pedro Reboucas de Oliveira
João Virgílio Gouveia Soares
Joaquim Manoel Pitombeira de Oliveira
Joaquim Martins Ferreira Neto
Joelson Rodrigues de Moraes
Jonas Soares Filho
Jorge Luís Nascimento de Mendonça
Jorge Luiz Fonseca de Sant Anna
Jorge Paulo Medrado Fernandes
José Adelmy Manguiera de Figueiredo Junior
José Airton Fernandes da Silva
José Alan Teixeira da Rocha
José Alci Lacerda de Jesus
José Amilton Odorico
José Antônio de Souza Nogueira
José Boileau Esmeraldo Junior
José Campos de Moura Fé
José Carlos de Oliveira Junior
José Dantas Batista Filho
José de Arimateia Felix

José Edilberto Gomes
José Edilson Matos de Sousa
José Ferreira Chagas
José Iracildo Barros
José Ivan Caetano Fernandes
José Lazaro da Silva Pereira
José Luciano Martins e Sá
José Maurício de Lima da Silva
José Mirany de Almeida Filho
José Narciso Sobrinho
José Otílio Bezerra Neto
José Roberto de Araújo
José Valdo de Melo Junior
José Valente de Lima Filho
José William Araújo Sousa
José Zelizio de Alencar Libório
Josias Jansen Vieira
Joy Patricia da Silva
Juliana Coelho Sampaio
Karla Karina Mota e Sousa
Katia Maria de Paula Girão
Kilman Kefesan Brito Frazao
Klevelando Fonseca Brito
Laerte Luiz do Nascimento
Lana Pinto Oliveira
Laurindaluiza Soares de Macedo
Leandro Nascimento Oliveira
Leda Maria Valente
Leticia Sanches Assunção Dorcelino
Lorennna Maia Fernandes
Lúcia de Fátima Barbosa da Silva
Luciano Barros de Oliveira
Luciene Felix de Sousa
Lúcio Antônio de Oliveira
Lúcio Flávio Vieira e Silva
Luísa Maria Tessmann
Luiz Flavio Lopes Martins
Luiz Sérgio Farias Machado
Luizete Ferreira Vidal
Magno Kennedy Gurgel da Costa
Magno Valença de Barros
Manoel Evangelista Neto
Manoelson Gomes Alves
Manuel Gusmão Rocha Junior
Marcel de Oliveira Franco Alvarenga
Marcell Marques Prota
Marcelo Azevedo Teixeira

Marcelo da Silva Moura Casademunt
Márcia Melo de Matos
Marcílio Cezar Lopes Adriano
Marcos Antonino de Santiago
Marcos Antônio Medeiros
Marcos Bras Moreira
Maria Cirleide Alves
Maria Cláudia Nascimento Silva
Maria da Conceição Alves de Andrade
Maria da Penha Braga Costa
Maria de Fátima Camargo Leite
Maria de Lourdes de Freitas
Maria do Rosário Passos
Maria Gorette Alves Araújo
Maria Heleneida Carvalho Bessa
Maria Loiza Ferreira Amorim
Maria Lúcia Galindo Rodrigues
Maria Rozenir Oliveira
Maria Soile Sisnando Araújo
Mario Eduardo Fraga da Silva
Marizelia de Brito e Silva
Marta Maria Aguiar Sisnando Silva
Maurício Teixeira Rodrigues
Mauro Cesar do Nascimento
Melina de Carvalho Barbosa
Michelly Chaves Nunes Ribeiro
Murilo Albuquerque Custodio
Nahyanna Cavalcante da Rocha
Natália Campos de Menezes
Natanael Carvalho Rabelo
Natanael Pereira de Almeida
Nelson Souza Sales
Niana Pierre Quental Figueiredo
Orlando Carvalho Gomes Junior
Oscar Sarquis Gonzalez Braga
Osmar Batista de Amorim
Patricia Gonçalves Pontes Sodre
Paulo Cesar Manso
Paulo Dídimo Camurca Vieira
Paulo Eduardo Andrade Patrício
Paulo Roberto de Sousa Lima
Pedro Moreira de Oliveira
Pedro Tavares Malheiro
Pedro Victor Pereira Moura
Perpetuo Socorro Cajazeiras
Porfírio Silva de Almeida
Priscilla Santos Cordeiro de Andrade

Raimunda de Sousa Lima
Raimundo Moreira de Almeida Neto
Raimundo Nonato Nobre de Aquino
Raissa Fonseca Embirussu
Raquel Ximenes de Freitas
Regia Maria Lemos Campello
Regina Helena Costa e Costa Lima
Regina Maria Rodrigues Chaves Martins
Reginaldo Silva Gonçalves
Reginaldo Vidal Neri
Rejane Costa de Pinho Pessoa
Renata Nóbrega Sobral
Riccardo Sales Albuquerque F. de Sá
Rita Cacia Nogueira de Oliveira
Rita Josina Feitosa da Silva
Roberto Carlos Vieira da Silva
Roberto Martins Bohana Simões
Rose Anne Bastos Chagas
Rose Mary Lima Raulino
Roseana Sampaio Gonçalves Mota
Rossana de Fátima Costa Melo
Sâmia Araújo Frota
Sania Mara Cavalcante Gomes
Sara Dias Cortez
Sérgio Maciel Albuquerque
Sérgio Salvino da Cruz
Severino de Aguiar Silva
Severino Pires de Sousa Filho
Sheila de Lima Mendes
Silvana Linhares Falcão Moraes
Socorro de Maria Carvalho
Tamara Valeria Brandão de Moura Pereira
Tânia Maria Coriolano Evaristo
Tereza Emília Linhares Damasceno
Tereza Olga Avelino Silva
Thiago Ribeiro de Almeida
Tomaz de Aquino e Silva Filho
Valdiane Martins Pessoa
Victor Emmanuel Alencar Araújo Maia
Wagner Pereira Lourenço da Silva
Wendell Márcio Araújo Carneiro
Wilton Coutinho de Sá
Yrla Mary Linhares
Zeniclaudia de Sá Cavalcante Generoso
Zerbini Guerra de Medeiros
Zilana Melo Ribeiro

Patrocinadores

Sponsors



Parceiros

Supporters



E mais

And more

Acom - Associação Comunitária de Milagres
Ceacri - Centro de Apoio a Criança de Itapiúna
Associação dos Moradores Alagamar e Adjacências - Jaguarétama
Associação Comunitária em São Gonçalo / Meruoca
Amorbase - Associação dos Moradores do Bairro da Serrinha
Cepevive - Centro de Pesquisa e Vivência Ecológica
Escola Irmã Dulce - Educação Infantil e Ensino Fundamental - Maracanaú
Associação Portal Vida
Programa de Apoio Familiar (Itapiúna)



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Board of Directors

Presidente / Chairperson
Zilana Melo Ribeiro

Vice-Presidente / Vice-Chairman
Edgar Arilo Saldanha Fontenele

Conselheiros Titulares / Board Members
Adstoni Lopes Bezerra
Cybele Bandeira Correia
Melina de Carvalho Barbosa

Conselheiro Suplente / Substitute Member
Jorge Luís Nascimento de Mendonça
José Carlos Aziz Ary

CONSELHO FISCAL

Supervisory Board

Conselheiro Presidente / Chairman
José Ferreira Chagas

Conselheiros Titulares / Supervisory Board Members
Helano Cavalcanti Camelo
José Zelízio de Alencar Libório

Conselheiro Suplente / Substitute Member
Carlos Alexandre Carvalho dos Santos

DIRETORIA EXECUTIVA

Executive Board

Diretor-Presidente / CEO
Stélio Gama Lyra Júnior

Diretora de Desenvolvimento Humano e Socioambiental /
Director of Human and Socio-Environmental Development
Ana Maria Rego Xavier

Diretor Administrativo-Financeiro e de Controle
Administrative-Financial and Control Director
Roque de Moraes Martins

COMUNICAÇÃO INEC

Inec Communication

Gerente da Área Socioambiental e de Comunicação /
Socio-Environmental and Communication Manager
Adriana Santiago Araújo Schrader

Coordenadora da Área Socioambiental e de
Comunicação / Coordinator of the Socio-Environmental
and Communication Area
Dalviane Pires

Analista de Comunicação / Communication Analyst
Thalyta Martins

Assessores técnicos / Technical advisors
Alânia Cavalcante, João Guimarães e
Rafaela Batista

Estagiários / Interns
Paulo Arthur e Thamires Alves

Av. Ministro José Américo, 326 - 6º andar - Cambéba, Fortaleza - CE, 60824-245
(85) 3209-9200 inec@inec.org.br www.inec.org.br

@InstitutoNordesteCidadania @instituto_inec @inecfeitodegente @canalinec

EQUIPE DE PRODUÇÃO

Production Team

Direção de Arte, Projeto Gráfico e Diagramação /
Art Direction, Graphic Design and Formatting
Eduardo Freire

Redação e edição de textos / Drafting of
texts and editing
Erilene Firmino

Revisão Português / Proofreading - Portuguese
Germana Cabral

Revisão Inglês / Proofreading - English
Giselle Nuaz

Fotografia da Capa / Cover Photo
Thalyta Martins



inec
instituto nordeste cidadania

