



inec
30 anos
feito de gente.

Relatório 2022

Report
2022



inec
30  **anos**
feito de gente.

Relatório

2022

Report
2022

PALAVRA DO PRESIDENTE	4	PROGRAMAS SOCIOAMBIENTAIS	38	WORDS FROM THE PRESIDENT	4	SOCIOENVIRONMENTAL PROGRAMS	38
PALAVRA DA PRESIDENTE DO CONSELHO	5	DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO	40	WORDS FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD	5	COMMUNITY DEVELOPMENT	40
APRESENTAÇÃO	6	CALENDÁRIO DO BEM	42	PRESENTATION	6	CALENDÁRIO DO BEM	42
GRANDES NÚMEROS	8	CULTURA EM COMUNIDADE	44	LARGE NUMBERS	8	COMMUNITY CULTURE	44
LINHA DO TEMPO	10	ESPAÇOS DE LEITURA	46	TIMELINE	10	READING SPACES	46
		PROSSEGUIR	48			PROSSEGUIR	48
		LABINEC	50			LABINEC	50
BALANÇO DE VIDAS TRANSFORMADAS	16			BALANCE OF LIVES TRANSFORMED	16		
ANA GABRIELE	18	GOVERNANÇA	52	ANA GABRIELE	18	GOVERNANCE	52
JEANDERSON MARTINS	20	MODELO DE GESTÃO	54	JEANDERSON MARTINS	20	MANAGEMENT MODEL	54
FERNANDO DA SILVA	22	CONSELHOS E DIRETORIA	56	FERNANDO DA SILVA	22	BOARDS AND MANAGEMENT	56
JEFERSON SOUZA	24	GESTÃO DE PESSOAS	58	JEFERSON SOUZA	24	PEOPLE MANAGEMENT	58
WELANE OLIVEIRA	26	TRANSPARÊNCIA	60	WELANE OLIVEIRA	26	TRANSPARENCY	60
FRANCIANE LIMA	28	ORIGEM E APLICAÇÃO DE RECURSOS	61	FRANCIANE LIMA	28	ORIGIN AND APPLICATION OF RESOURCES	61
		PROJETOS EM 2022	62			PROJECTS IN 2022	62
PROGRAMAS DE MICROFINANÇAS	30	PARCERIA	64	MICROFINANCE PROGRAMS	30	PARTNERSHIP	64
CREDIAMIGO	32	COMO DOAR	66	CREDIAMIGO	32	HOW TO DONATE	66
AGROAMIGO	34	AGRADECIMENTOS	68	AGROAMIGO	34	ACKNOWLEDGMENTS	68
AGROAMIGO ÁGUA	36	PATROCINADORES E PARCEIROS	72	AGROAMIGO ÁGUA	36	SPONSORS AND PARTNERS	72

PALAVRA DO PRESIDENTE

Um caminho de conquistas, um norte de desafios

Cuidar das pessoas atento aos potenciais de cada comunidade. Fiel a este princípio, o Inec atravessou a emergência sanitária da covid e a grave crise social dela decorrente. Após dois anos difíceis, 2022 trouxe a todos esperanças concretas: de superação do pior da pandemia e a oportunidade de retomar, em segurança, atividades que precisaram ser remodeladas.

O Inec atua em 11 estados. Neles, fomenta o desenvolvimento sustentável. O caminho que seguimos e no qual acreditamos é o da promoção da cidadania por meio de programas de microfinanças e socioambientais. Inovar é fundamental para garantir os resultados almejados. A inesperada crise que o mundo



Stélio Gama Lyra Júnior,
diretor presidente do Inec

enfrentou deixou clara a importância de se exercer a criatividade e de se seguir reestruturando a forma de trabalhar.

Dois destaques do Inec em 2022 foram justamente seus programas voltados à educação. O Prosseguir é o curso pré-vestibular que atende jovens e adultos de comunidades urbanas e rurais, num incentivo ao ingresso no ensino superior. O outro, o LABInec, é um espaço coletivo de formação tecnológica para solução de problemas: inclusão social e digital aliadas.

Ao chegar à marca de 30 anos de atuação, o Inec tem muito a celebrar. Mais do que números, histórias. São elas que dão o testemunho do valor do trabalho desenvolvido. Nosso desafio e desejo é que o Inec alcance a autossustentabilidade e que seus projetos sejam motores de si mesmos. É o norte que o instituto persegue, para que se avance sempre, pelos próximos 30 anos - e mais.

PALAVRA DA PRESIDENTE DO CONSELHO

Com sua missão reafirmada, o Inec caminha firme para ampliar sua atuação

Após dois anos de graves incertezas, 2022 trouxe a esperança de que o pior da pandemia logo ficaria para trás. Felizmente, hoje temos confirmados os bons ventos que então sentíamos à época.

Das adaptações forçadas e necessárias, foram tiradas lições inesperadas e o que foi vantajoso incorporar, neste novo momento, se fez presente no trabalho. Mais importante: o Inec reafirmou seus valores e, em sintonia com sua história, investiu esforços contra a pobreza e seus efeitos degradantes. Transformar realidades sócio-econômicas e promover o desenvolvimento sustentável é não apenas necessário, como urgente.



Zilana Melo Ribeiro,
presidente do Conselho de Administração

Para honrar o compromisso assumido com a sociedade, 30 anos atrás, quando de sua fundação, o Inec exige de si excelência na execução de suas ações e programas. Os grandes resultados de 2022 atestam o empenho da equipe que faz a empresa, a capacidade de seus parceiros e a solidez do projeto que nos une.

Cada ano é o capítulo de uma história aberta, não de fim, mas de finalidade feliz. Etapa por etapa, o Inec constrói suas conquistas, fiel a seus princípios: crescer, em alcance, parcerias e em impacto; inovar, para melhorar resultados e inventar soluções para os novos desafios que nos impomos.

Somos uma empresa madura que se renova, norteada pelo compromisso ético que sempre marcou nossa história; e por uma administração responsável e eficiente, condição inescapável para quem quer contribuir para um mundo socialmente justo e sustentável.

PRESIDENT'S ADDRESS

A PATH OF ACHIEVEMENTS,
A NORTH OF CHALLENGES

Caring for people while paying attention to the potential of each community. True to this principle, Inec has come through the Covid health emergency and the resulting serious social crisis. After two difficult years, 2022 has brought concrete hope to everyone: overcoming the worst of the pandemic and the opportunity to safely resume activities that had to be remodeled.

Inec operates in 11 states. There, it promotes

sustainable development. The path we follow and believe in is that of promoting citizenship through microfinance and socioenvironmental programs. Innovation is key to guaranteeing the desired results. The unexpected crisis the world has faced has made clear the importance of exercising creativity and continuing to restructure the way we work.

Two of Inec's highlights in 2022 were its education programs. Prosseguir is a pre-university course that caters for young people and adults from urban and rural communities, encouraging them to enter higher education.

The other, LABInec, is a collective space for technological training to solve problems: allied social and digital inclusion.

As it reaches 30 years in business, Inec has a lot to celebrate. More than numbers, stories. They bear witness to the value of our work. Our challenge and desire is for Inec to achieve self-sustainability and for its projects to become engines in their own right. This is the direction the institute is taking so that it can always move forward, for the next 30 years - and more.

CHAIRMAN OF THE BOARD'S ADDRESS

WITH ITS MISSION REAFFIRMED, INEC IS FIRMLY ON COURSE TO EXPAND ITS ACTIVITIES

After two years of serious uncertainty, 2022 brought hope that the worst of the pandemic would soon be behind us. Fortunately, today we have confirmation of the good winds we felt at the time.

From the forced and necessary adaptations, unexpected lessons were learned and what was beneficial to incorporate in this new moment was present in the work. Most importantly, Inec has

reaffirmed its values and, in line with its history, has invested efforts against poverty and its degrading effects. Transforming socio-economic realities and promoting sustainable development is not only necessary but urgent.

To honor the commitment it made to society 30 years ago when it was founded, Inec demands excellence in the execution of its actions and programs. The great results of 2022 attest to the commitment of the team that makes up the company, the capacity of its partners, and the solidity of the project that unites us.

Each year is a chapter in an open-ended

story, not with an end in sight, but with a happy conclusion. Stage by stage, Inec builds on its achievements, true to its principles: to grow, in scope, partnerships, and impact; to innovate, to improve results, and to invent solutions to the new challenges we face.

We are a mature company that is renewing itself, guided by the ethical commitment that has always marked our history; and by responsible and efficient management, an inescapable condition for anyone who wants to contribute to a socially just and sustainable world.

APRESENTAÇÃO

Para polinizar cidadania, sustentabilidade e transformação social

Trinta anos se passaram desde que a mobilização de funcionários do Banco do Nordeste (BNB) semeou o que floresceria como o Instituto Nordeste Cidadania (Inec). O que era originalmente um comitê dedicado a ações emergenciais, veio a se tornar uma sólida Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip), reconhecida por suas ações estruturantes de promoção da cidadania.

O compromisso com uma sociedade mais justa e igualitária continuou a nortear as ações do Inec, mas

suas frentes de atuação e seu alcance se expandiram. O potencial transformador daquela iniciativa se realizou em histórias de vida e de desenvolvimento de que temos orgulho de fazer parte.

Promover a cidadania por meio de programas socioambientais e de microfinanças visando fomentar o desenvolvimento sustentável: essa é a missão do Inec. Ela foi reafirmada recentemente nos anos pandêmicos, quando se acompanhou uma piora dos

indicativos de desenvolvimento humano.

A causa do Inec segue sendo polinizada, chega a novas comunidades e amplia o território em que seus colaboradores atuam. São mais de duas mil pessoas envolvidas em projetos e programas realizados nos nove estados do Nordeste e no norte dos estados do Espírito Santo e de Minas Gerais.

Transparência está na raiz da atuação do Inec, por seu caráter agregador

e por sua vocação para a construção coletiva. Apresentamos aqui o resultado de mais um ciclo, pautado por nossos valores: compromisso, criatividade, ética, paixão, respeito e, unindo todos, solidariedade.

PRESENTATION

TO POLLINATE CITIZENSHIP, SUSTAINABILITY, AND SOCIAL TRANSFORMATION

Thirty years have passed since the mobilization of Banco do Nordeste (BNB) employees sowed the seeds of what would become the Instituto Nordeste Cidadania (Inec). What was originally a committee dedicated to emergency actions has become a solid Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip), recognized for its structuring actions to promote citizenship.

The commitment to a fairer and more equal society has continued to guide Inec's actions, but its fronts of action and its reach have expanded. The transformative potential of that initiative has been realized in stories of life and development that we are proud to be a part of.

Promoting citizenship through socioenvironmental and microfinance programs aimed at fostering sustainable development: this is Inec's mission. It was recently reaffirmed during the pandemic years when human development indicators worsened.

Inec's cause continues to be pollinated,

reaching new communities and expanding the territory in which its collaborators operate. More than two thousand people are involved in projects and programs carried out in the nine states of the Northeast and the northern states of Espírito Santo and Minas Gerais.

Transparency is at the root of Inec's work, due to its aggregating nature and its vocation for collective construction. Here we present the results of another cycle, guided by our values: commitment, creativity, ethics, passion, respect, and, uniting everyone, solidarity.

GRANDES NÚMEROS

Bons frutos: resultado de atuação eficiente e do protagonismo das comunidades

Firme em sua missão e fortalecido por parceiros que acreditam em nossos valores, o Inec multiplica suas ações, amplia seu raio de alcance e avança em seus bons resultados. A instituição operacionaliza programas de microcrédito do Banco do Nordeste e mantém projetos socioambientais que oportunizam transformações. Estes números são a materialização de uma atuação eficiente e inovadora, aliada ao protagonismo dos territórios onde o Inec atua.

MICROFINANÇAS*

3,48 milhões de beneficiários ativos
3,23 milhões de operações realizadas
11,96 bilhões de reais em valores contratados
12,62 bilhões de reais em carteira ativa

11 ESTADOS ATENDIDOS

688 UNIDADES DE ATENDIMENTO**
7698 COLABORADORES**

SOCIOAMBIENTAIS

54.945 beneficiários dos Programas Socioambientais
12 municípios cearenses alcançados
7 projetos de impacto socioambiental
5 festivais de Arte, Cultura e Sustentabilidade
4 Laboratórios de Robótica e Inovação
13 Espaços de Leitura em atividade

Crediamigo

472 unidades de atendimento (equipes)
2,07 milhões de beneficiários ativos

Agroamigo

216 unidades de atendimento (equipes)
6,25 milhões de beneficiários ativos

Agroamigo Água

93,16 milhões contratados
31,15 mil operações realizadas

*Inec deixa de operacionalizar o programa Crediamigo em dezembro de 2022, com desmobilização iniciada em julho do mesmo ano.
 **Posição em junho de 2022.

LARGE NUMBERS

GOOD FRUITS: THE RESULT OF EFFICIENT ACTION AND COMMUNITY INVOLVEMENT

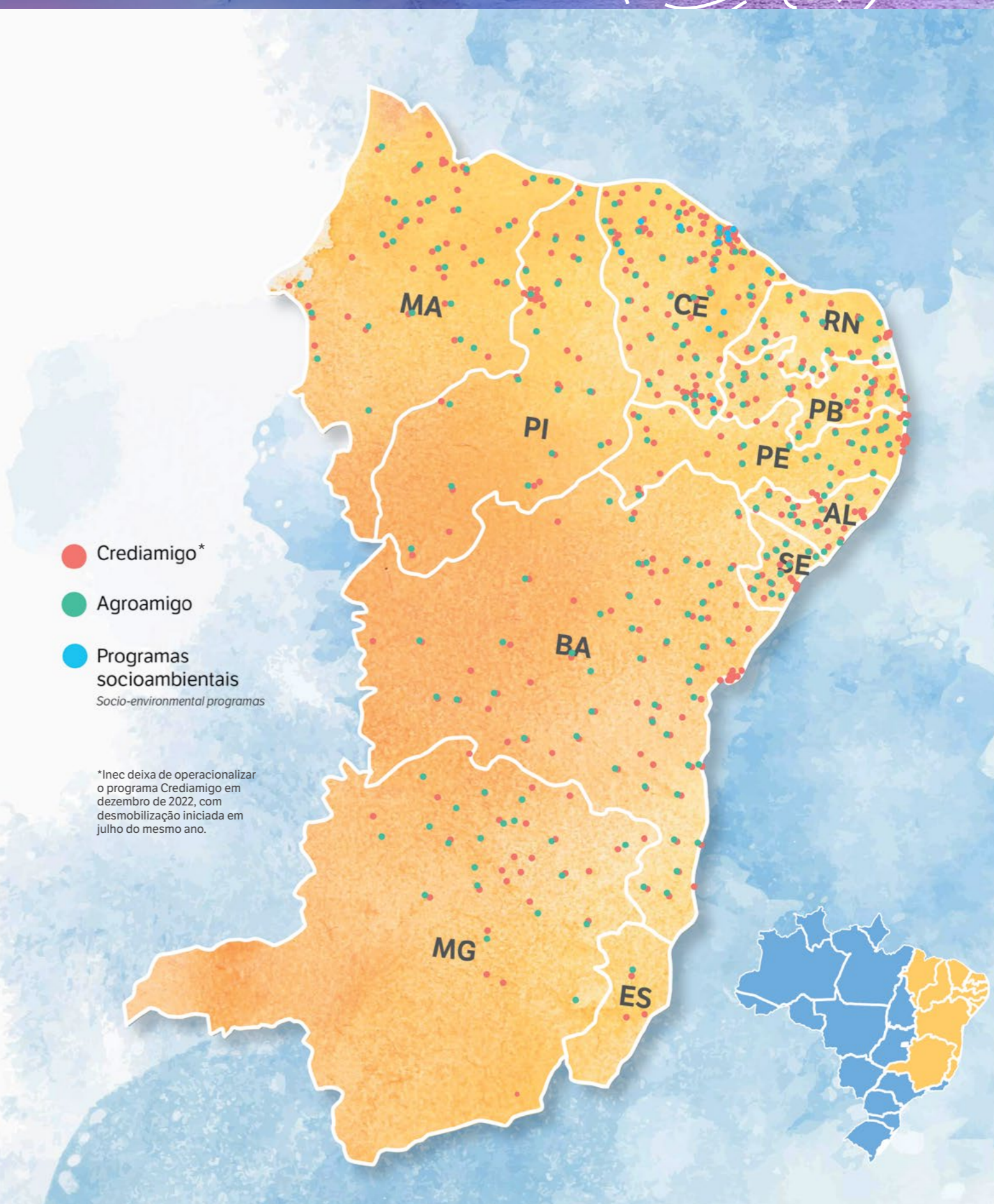
Firm in its mission and strengthened by partners who believe in our values, Inec multiplies its actions, expands its reach, and advances its good results. The institution operates Banco do Nordeste's microcredit programs and maintains socioenvironmental projects that bring about change. These figures are the materialization of an efficient and innovative approach, combined with the protagonism of the territories where Inec operates.

MICROFINANCE*

3.48 million active beneficiaries
 3.23 million operations carried out
 11.96 billion reais in contracted amounts
 12.62 billion reais in active portfolio
CREDIAMIGO
 472 service units (teams)
 2.07 million active beneficiaries
AGROAMIGO
 216 service units (teams)
 6.25 million active beneficiaries
AGROAMIGO ÁGUA
 93.16 million contracted
 31.15 thousand operations carried out

11 STATES SERVED

688 service units**
 7698 employees**
SOCIOENVIRONMENTAL
 54,945 beneficiaries of Socioenvironmental Programs
 12 municipalities in Ceará reached
 7 socioenvironmental impact projects
 5 Art, Culture, and Sustainability festivals
 4 Robotics and Innovation Laboratories
 13 active Reading Spaces
 *Inec ceases to operate the Crediamigo program in December 2022, with demobilization beginning in July of the same year.
 **Position in June 2022.



*Inec deixa de operacionalizar o programa Crediamigo em dezembro de 2022, com desmobilização iniciada em julho do mesmo ano.

LINHA DO TEMPO

A história do Inec é marcada por ações sensíveis aos problemas imediatos, como a da fome, e a necessidade de promover o desenvolvimento social e transformar a vida das comunidades nos territórios em que atua. No encadeado de momentos memoráveis de nossa história, vemos o crescimento de um sonho que transforma a realidade de mais de 3 milhões de pessoas.

TIMELINE

Inec's history is marked by actions that are sensitive to immediate problems, such as hunger, and the need to promote social development and transform the lives of communities in the territories where it operates. In the chain of memorable moments in our history, we see the growth of a dream that transforms the reality of more than 3 million people.



1993

- Criação do Comitê da Ação da Cidadania: na raiz do Inec, está a mobilização de funcionários do BNB em prol ações emergenciais, no contexto do movimento nacional contra a fome, miséria e pela vida.

1996

- Inec é formalizado como Organização Não-governamental (ONG).



1999

- Início do Projeto Leitura e Cidadania; a promoção do acesso à leitura ainda hoje faz parte das ações do Inec.

2003

- Assinatura do Termo de Parceria com BNB, para operacionalização do Programa Crediamigo.
- Inec é formalizado como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip).
- Início do Projeto Prosseguir, cursinho pré-vestibular que segue no catálogo de programas do Inec.



2005

- Assinatura do Termo de Parceria com o BNB para operacionalização do Programa Agroamigo.
- Parceria com o Ministério do Desenvolvimento Social (MDS) para a realização de eventos sobre segurança alimentar.
- Início do Projeto Aprender a Empreender, para clientes do Programa Crediamigo.



2006

- Parceria com o Ministério do Desenvolvimento Agrário (MDA) para aquisição de motos para o Programa Agroamigo.
- Parceria com o Ministério do Desenvolvimento da Indústria e Comércio (MDIC) para capacitação de clientes do Programa Crediamigo.



2007

- Parceria com a Sodexo, BNB e Prefeitura de Quixadá (CE) para a construção do Espaço Comunitário/Escola de Sussuí.

2008

- Início do Projeto Arte em Comunidade, para estímulo da produção cultural e da economia criativa.
- Premiação Parceiros em Ação do Santander com o Projeto Prosseguir.





2009

- Primeira ação do Programa de Desenvolvimento e Integração Comunitária (PDIC) em Quixadá (CE), com mutirão de transformação na comunidade Sussuí.
- Realização da primeira edição do Encontro Nordeste de Educação e Cidadania.
- Primeira premiação 150 Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil pela Revista Exame, Guia Você S/A.
- Parceria com o Ministério da Cultura (MinC), no Projeto Mais Cultura.
- Repasse Prêmio Seguro de Vida – Camed Seguros/Mapfre.

2010

- Assinatura do Termo de Parceria com BNB para operacionalização do Programa Espaço Nordeste.
- Parceria com Secretaria de Desenvolvimento Agrário (SDA) e Ministério do Desenvolvimento Agrário (MDA) para implantação das Casas Digitais.
- Prêmio Pontos de Leitura 2010 do Programa Mais Cultura.

2011

- Inec se instala em sua atual sede, na Av. Silas Munguba, 3500, Itaperi, em Fortaleza (CE).

2012

- I Festival Nordeste de Arte e Cultura.

2013

- Parceria com Sodexo no Espaço de Beneficiamento de Alimentos em Água Boa (Canindé/CE).
- Lançamento do Livro Institucional Vida Comunitária.



2014

- Início do projeto Calendário do Bem, marcando a expansão das ações sociais do Inec.
- Premiação Mandacaru II, com o Programa de Desenvolvimento e Integração Comunitária (PDIC).

2015

- Certificação do PDIC como tecnologia social pela Fundação Banco do Brasil.
- Premiação BB Voluntário, com o PDIC.

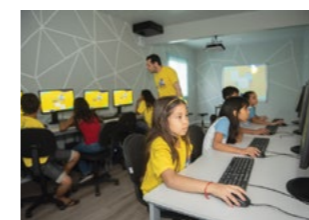


2016

- Início do Projeto Alfabetização de Jovens e Adultos, em parceria com o Sesc.

2017

- Prêmio Melhores Empresas para Trabalhar em Alagoas pela GPTW, PSCOM e ABRH-AL.
- Participação no Fórum Social Mundial com o PDIC.
- O Inec conquistou 8 prêmios de Melhores Empresas para Trabalhar.



2018

- Prêmio Melhores ONGs.
- Lançamento do primeiro LABInec Bom Jardim.
- Lançamento dos Programas Socioambientais: Inec Território, Inec Cultura, Inec Juventude e Inec Tecnologia.

2019

- Inauguração do LABInec, no bairro Vila União, em Fortaleza (CE).
- I VIVA Inec.
- O Inec conquistou 5 prêmios de Melhores Empresa para trabalhar e o Prêmio Melhores ONGs.
- Aprovação do projeto Cultura em Comunidade nas leis de Incentivo à Cultura Federal e Estadual.
- Parceria com a Water.org





2020

- Aprovação do projeto LABInec no Conselho Municipal da Infância e da Adolescência de Maracanaú (CE).
- Adaptação dos projetos socioambientais para uma versão virtual.
- Desenvolvimento do novo site do Inec.
- Melhor ONG do Nordeste.
- Prêmio Lugares Incríveis para Trabalhar 2020, pela FIA e UOL.
- Prêmio Liderança Incrível, pela FIA e UOL.
- Signatário Empresa Limpa, Instituto Ethos.

2021

- Agroamigo Água beneficiou 88 mil pessoas no NE, norte de MG e do ES.
- Campanha Natal Sem Fome arrecada 384,8 toneladas de alimentos.
- Reforço na governança com o Programa de Integridade.



2022

- Inec realiza aplicação piloto de projeto "Caminhos das Águas" em comunidade rural.
- Inec lança projeto Gás para Todos.
- 20 toneladas de alimentos são distribuídas na campanha Natal sem Fome 2022 no Ceará.
- Desmobilização da operacionalização do Crediamigo pelo Inec.

2023

- Ecolnec é um projeto experimental de agroecologia urbana sustentável.
- Mudança de endereço da sede.

1993

Creation of the Citizenship Action Committee: at the root of Inec is the mobilization of BNB employees in favor of emergency actions, in the context of the national movement against hunger, misery, and for life.

1996

Inec is formalized as a Non-Governmental Organization (NGO).

1999

Start of the Reading and Citizenship Project; promoting access to reading is still part of Inec's activities today.

2003

Signing of the Partnership Agreement with BNB, for the operationalization of the Crediamigo Program.

Inec is formalized as an Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip).

Start of the Prosseguir Project, a pre-university course that is still part of Inec's catalog of programs.

2005

The signing of the Partnership Agreement with BNB for the operation of the Agroamigo Program.

Partnership with the Ministry of Social Development (MDS) to hold events on food security.

Start of the Learning to Undertake Project, for clients of the Crediamigo Program.

2006

Partnership with the Ministry of Agrarian Development (MDA) to purchase motorcycles for the Agroamigo Program.

Partnership with the Ministry of Industry and Trade Development (MDIC) to train clients of the Crediamigo Program.

2007

Partnership with Sodexo, BNB, and Quixadá City Hall (CE) to build the Sussuí Community Space/School.

2008

Start of the Art in the Community Project, to stimulate cultural production and the creative economy.

Santander Partners in Action Award with the Prosseguir Project.

2009

The first action of the Programa de Desenvolvimento e Integração Comunitária (PDIC) in Quixadá (CE), with a joint effort to transform the Sussuí community.

The first edition of the Northeastern Meeting on Education and Citizenship was held.

First award for 150 Best Companies to Work For in Brazil by Exame magazine, Guia Você S/A.

Partnership with the Ministry of Culture (MinC), in the Mais Cultura Project.

Transfer of Life Insurance Premium - Camed Seguros/Mapfre.

2010

The signing of the Partnership Agreement with BNB for the operationalization of the Espaço Nordeste Program.

Partnership with the Secretariat for Agrarian Development (SDA) and the Ministry for Agrarian Development (MDA) to set up Digital Houses.

2010 Pontos de Leitura Award from the Mais Cultura Program.

2011

Inec has moved into its current headquarters at Av. Silas Munguba, 3500, Itaperi, in Fortaleza (CE).

2012

I Northeastern Festival of Art and Culture.

2013

Partnership with Sodexo in the Food Processing Space in Água Boa (Canindé/CE).

Launch of the Institutional Book Vida Comunitária.

2014

Start of the Calendário do Bem project, marking the expansion of Inec's social actions.

Mandacaru II Award, with the Programa de Desenvolvimento e Integração Comunitária (PDIC).

2015

Certification of PDIC as a social technology by the Banco do Brasil Foundation.

BB Volunteer Award, with PDIC.

2016

Start of the Youth and Adult Literacy Project, in partnership with Sesc.

2017

Best Companies to Work For in Alagoas Award by GPTW, PSCOM, and ABRH -AL.

Participation in the World Social Forum with the PDIC.

Inec has won 8 Best Companies to Work For awards

2018

Best NGOs Award.

Launch of the first LABInec Bom Jardim.

Launch of the Socioenvironmental Programs: Inec Território, Inec Cultura, Inec Juventude, and Inec Tecnologia.

2019

Inauguration of LABInec, in the Vila União neighborhood of Fortaleza (CE).

I VIVA Inec.

Inec has won five Best Company to Work For

awards and the Best NGOs award.

Approval of the Cultura em Comunidade (Culture in Community) project under the Federal and State Culture Incentive Laws.

Partnership with Water.org

2020

Approval of the LABInec project by the Municipal Council for Children and Adolescents of Maracanaú (CE).

Adaptation of socioenvironmental projects to a virtual version. and Development of Inec's new website.

Best NGO in the Northeast.

Incredible Places to Work Award 2020, by FIA and UOL.

Incredible Leadership Award, by FIA and UOL.

Clean Company Signatory, Ethos Institute.

2021

Agroamigo Água benefited 88,000 people in the Northeast, northern MG, and ES.

Natal Sem Fome (Christmas Without Hunger) campaign collects 384.8 tons of food.

Reinforcement of governance with the Integrity Program.

2022

Inec carries out a pilot application of the "Caminhos das Águas" project in rural communities.

Inec launches Gás para Todos (Gas for All) project.

20 tons of food are distributed in the Christmas without Hunger 2022 campaign in Ceará.

Demobilization of the operationalization of Crediamigo by Inec.

2023

Ecolnec is an experimental sustainable urban agroecology project.

Change of address of the head office.

**BALANÇO
DE VIDAS**

trans forma das

balance of lives transformed



O futuro escrito na sala de aula, com foco e parceria

Educar e trabalhar com crianças é um sonho que Gabriele, 18 anos, acalenta há tanto tempo que perdeu as contas. Ela já atuava como auxiliar no ensino infantil numa escola do distrito onde vive. A experiência fortalecia seu desejo de cursar Pedagogia. “Precisava de ajuda para estabelecer uma rotina certa de estudos. Tinha trabalho de manhã, estudava a tarde e não ia conseguir sozinha. Foi quando apareceu o Proseguir”, lembra.

Gabriele soube do programa na sala de aula. Ela e outros alunos do 3º ano do Ensino Médio na Escola Mundoca Moreira, no distrito de São José, Solonópole (CE), aproveitaram a oportunidade.

“Como tinha esse compromisso, era certo: três vezes por semana, ia para o cursinho na Associação (Comunitária Rural, Manoel Furtado, parceira do Inec)”, explica. Lá, com ajuda dos professores e colegas, repassava os conteúdos, fazia provas simuladas e fortalecia o sonho.

“Uma coisa que me ajudou muito foi a redação. Praticávamos quase todos os dias. Descobri o gosto pela escrita. Ano passado até participei do concurso de redação promovido pelo Inec”, recapitula.

A preparação de Gabriele para o Enem lhe garantiu a pontuação que precisava. Hoje, ela cursa Pedagogia em Iguatu. “Todos na minha turma conseguiram ser aprovados, ou em vestibular ou no Enem. Foi o ano que o Proseguir mais aprovou alunos aqui em Solonópole”.

“Quero realmente investir na educação infantil. A rotina é puxada, mas com foco e dedicação, aprendi que consigo. Meu sonho é esse: proseguir”, acredita Gabriele

THE FUTURE IS WRITTEN IN THE CLASSROOM, WITH FOCUS AND PARTNERSHIP

Educating and working with children is a dream that Gabriele, 18, has cherished for so long that she has lost count. She already worked as a nursery assistant in a school in the district where she lives. The experience strengthened her desire to become a pedagogue. “I needed help to establish a proper study routine. I worked in the morning and studied in the afternoon and I couldn’t manage on my own. That’s when Proseguir came along,” she recalls.

Gabriele found out about the program in class. She and other third-year high school students at Mundoca Moreira School, in the district of São José, Solonópole (CE), took advantage of the opportunity.

“As I had this commitment, it was a given: three times a week, I went to the course at the Rural Community Association (Manoel Furtado, an Inec partner),” she explains. There, with the help of her teachers and classmates, she went over the content, took mock exams, and strengthened her dream.

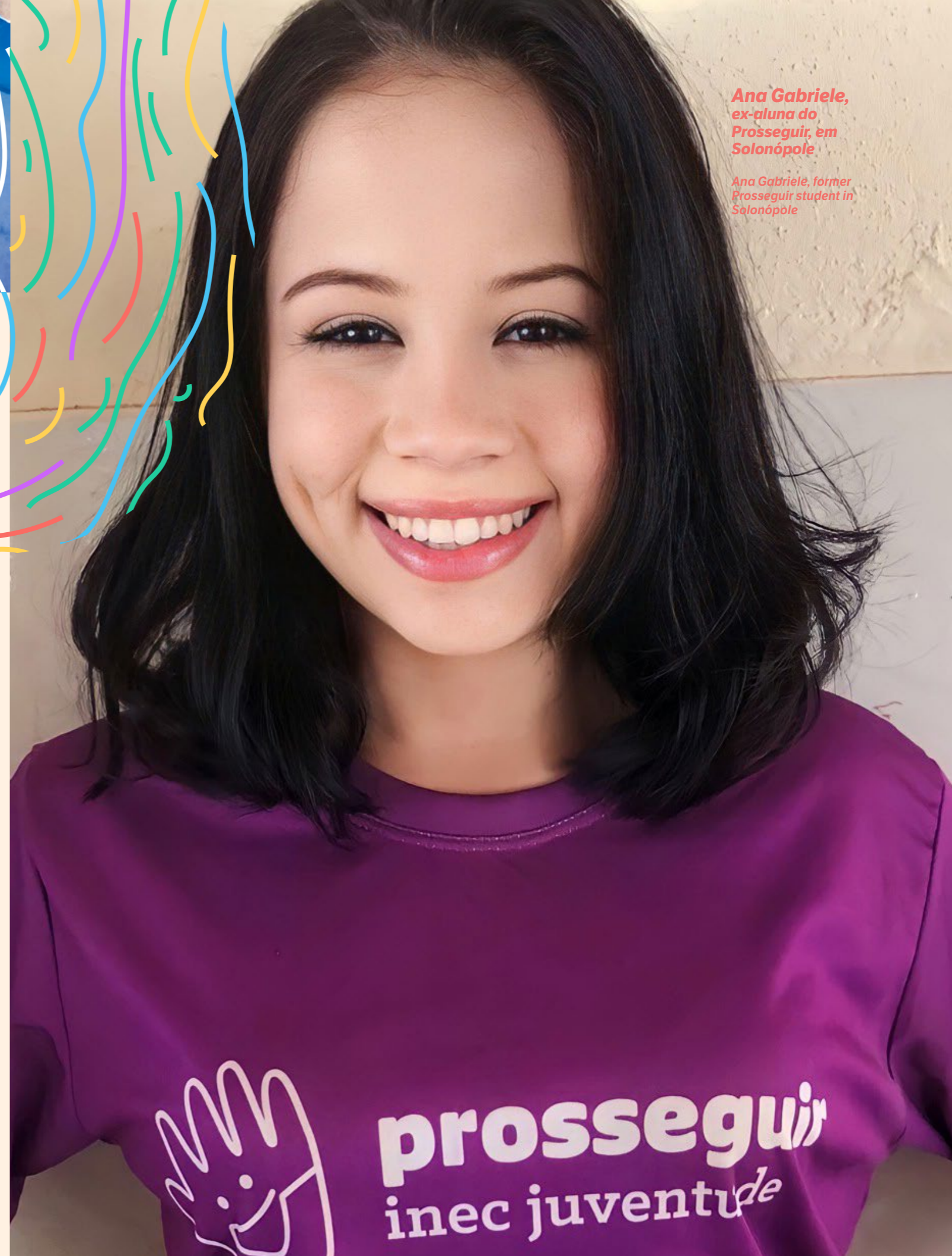
“One thing that helped me a lot was writing. We practiced almost every day. I discovered a taste for writing. Last year I even took part in the writing competition run by Inec,” he recalls.

Gabriele’s preparation for Enem (National High School Examination) guaranteed her the score she needed. Today, she is studying Pedagogy in Iguatu. “Everyone in my class passed either the entrance exam or the Enem. It was the year that Proseguir approved the most students here in Solonópole.”

“I really want to invest in early childhood education. The routine is hard, but with focus and dedication, I’ve learned that I can do it. That’s my dream: proseguir (to continue),” Gabriele believes

Ana Gabriele,
ex-aluna do
Proseguir, em
Solonópole

Ana Gabriele, former
Proseguir student in
Solonópole





O pequeno leitor que escreve sua história e viaja na imaginação

Não existe forma mais fácil e rápida de viajar do que a leitura. Jeanderson, 8 anos, já fez essa descoberta e é um viajante frequente, que conheceu muitos lugares coloridos e personagens fantásticos; viu e participou de aventuras de pura imaginação.

A estação que Jeanderson pega para fazer suas viagens é o Espaço de Leitura Cepevive em Caucaia, perto de onde ele mora com a família. O menino é um pequeno veterano do projeto. Chegou aos cinco anos e segue entusiasmado. “Ele adora. Não tem que faça ele faltar um dia e participa de tudo que tem por lá. Não só a parte da leitura, mas mantém nas músicas, nas aulas de reciclagem”, conta a mãe, Fabiana.

Foi ela quem soube do Espaço Leitura e levou o menino. “O Espaço ajudou muito meu filho no desenvolvimento da leitura e da escrita. É o maior benefício do projeto pra crianças que estão lá. Hoje, graças ao projeto, ele vai muito bem na escola também”, avalia a mãe de Jeanderson.

Fabiana conta que os benefícios do projeto vão além da imersão no espaço lúdico, importante para todas as crianças. “As atividades acontecem de segunda a sábado e eu sei que ele está num lugar seguro, os professores cuidam muito bem deles. Quando ele está lá, posso resolver minhas coisas sem me preocupar”, relata.

Jeanderson também desenvolveu suas capacidades sócio-emocionais e a família sente isso no dia a dia. Antes tímido, o menino hoje está mais extrovertido e comunicativo. Apaixonado pelas artes e pelas leituras, está sempre a postos para novas aventuras nas terras do brincar.

THE LITTLE READER WHO WRITES HIS OWN STORY AND TRAVELS IN HIS IMAGINATION

There is no easier and faster way to travel than reading. Jeanderson, 8, has already made this discovery and is a frequent traveler, who has met many colorful places and fantastic characters; he has seen and taken part in adventures of pure imagination.

The station that Jeanderson takes to make his journeys is the Cepevive Reading Space in Caucaia, near where he lives with his family. The little boy is a veteran of the project. He has reached the age of five and is still enthusiastic. “He loves it. You can’t make him miss a day and he takes part in everything there. Not just the reading part, but he keeps up with the music, the recycling classes,” says his mother, Fabiana.

She was the one who found out about Reading Space and took her son. “The Space has really helped my son develop his reading and writing skills. It’s the biggest benefit of the project for the children who are there. Today, thanks to the project, he’s doing very well at school too,” says Jeanderson’s mother.

Fabiana says that the benefits of the project go beyond immersion in the play space, which is important for all children. “The activities take place from Monday to Saturday and I know he’s in a safe place, the teachers look after him very well. When he’s there, I can go about my business without worrying,” she says.

Jeanderson has also developed his socio-emotional skills and the family can feel this in their daily lives. Once shy, the boy is now more outgoing and communicative. Passionate about the arts and reading, he is always ready for new adventures in the land of play.

Jeanderson Martins, 8 anos, participante do Espaço de Leitura Cepevive, em Caucaia (CE)

Jeanderson Martins, 8, a participant in the Cepevive Reading Space in Caucaia (CE)



Despertar de ideias para um novo momento em comunidade

Os últimos anos foram movimentados no Sítio Taboquinha, localidade de Milagres (CE). A Associação dos Pequenos Produtores local ganhou novo fôlego, requalificou sua estrutura e calibrou seu foco; obras de uma escola que estavam paradas há tempos foram retomadas, e hoje ela já atende a comunidade.

“As ideias existiam, mas estavam adormecidas. Com o DC, elas acordaram”, conta Fernando da Silva Pereira, tesoureiro da Associação e violeiro, um apaixonado pela cultura e por sua terra. O “DC” é o Desenvolvimento Comunitário, projeto do Inec que chegou ao Sítio Taboquinha, em 2018.

“Foi muito importante pra nossa comunidade. A gente tem uma associação que precisava de uma reforma, tanto estética, como de estrutura e foco. Era ligada somente à agricultura, e hoje são poucos os que vivem exclusivamente da terra aqui”, explica Fernando.

A primeira “reforma” foi operada pelos próprios agentes locais, na sua forma de atuar. Conhecer a própria força e os obstáculos no caminho é o primeiro passo de qualquer transformação. “Posso dar vários exemplos que forma importantes para nossa mudança, como a formação em liderança comunitária da parceria do Inec com a Cáritas. Conquistamos a visão de como a organizar a comunidade”, comemora.

Com ajuda do DC, a Associação se transformou. A sede hoje foi modernizada e os trabalhos ampliaram seu campo de atuação, abrange da agricultura aos empreendimentos artísticos locais. “Temos a missão de manter o que conquistamos e de avançar. Agora que enxergamos nossos potenciais, ficou mais fácil de correr atrás do melhor para a comunidade”.

AWAKENING IDEAS FOR A NEW MOMENT IN THE COMMUNITY

The last few years have been eventful at Sítio Taboquinha in Milagres (CE). The local Small Producers' Association has been given a new lease of life, its structure has been upgraded and its focus calibrated; work on a school that had been on hold for some time has been resumed, and it now serves the community.

“The ideas existed, but they were dormant. With DC, they woke up,” says Fernando da Silva Pereira, the Association's treasurer and fiddler, who is passionate about culture and his land. “DC” is Community Development, an Inec project that arrived at Sítio Taboquinha in 2018.

“It was very important for our community. We have an association that needed a makeover, both aesthetically and in terms of structure and focus. It used to be linked only to agriculture, and today few people live exclusively off the land here,” explains Fernando.

The first “reform” was carried out by the local players themselves, in the way they operate. Knowing one's own strength and the obstacles in the way is the first step in any transformation. “I can give several examples that were important for our change, such as the community leadership training that Inec did in partnership with Cáritas. We gained a vision of how to organize the community,” she says.

With DC's help, the Association has transformed itself. Today, its headquarters have been modernized and its work has expanded from agriculture to local artistic ventures. “Our mission is to keep what we've achieved and move forward. Now that we see our potential, it's easier to pursue the best for the community.”

Fernando da Silva Pereira,
Associação
dos Pequenos
Produtores do Sítio
Taboquinha, Projeto
Desenvolvimento
Comunitário

Fernando da Silva
Pereira, Association of
Small Producers of Sítio
Taboquinha, Community
Development Project

Jeferson Souza Nunes,
Aluno de robótica do LABInec
Bom Jardim, em Fortaleza

Jeferson Souza Nunes, robotics
student at LABInec Bom Jardim in
Fortaleza



Ciência, ludicidade e mão na massa: lições no laboratório de robótica

Entre as brincadeiras favoritas da infância, Jeferson relembra a de desmontar e remontar os próprios brinquedos. Carrinhos e bonecos eram desparafusados para revelar os mistérios de seu interior. As peças voltavam ao lugar, mas a imaginação ia longe.

Aos 14 anos, o menino não era muito ligado à ciência. O gosto por ela foi estimulado no que, para ele, parecia um pouco com aquela brincadeira de criança. Em 2022, Jeferson descobriu a robótica. Foi um dos alunos do LABInec do Bom Jardim, em Fortaleza.

“Foi um pouco difícil, no começo, porque eu não sabia fazer muita coisa. Mas o professor foi explicando direitinho, mostrando como fazia e fui aprendendo”, narra Jeferson. Não saiu da memória do menino o primeiro projeto que realizou no curso. “Fiz com um copo descartável, quatro lápis de cor, pilha e alguns fios elétricos. O robzinho riscava as coisas sozinho!”, descreve.

O método em sala de aula trouxe confiança e conhecimento. “Aprendi a fazer programação, para que os projetos funcionassem. No fim, eu nem precisava mais chamar o tio”, comemora. A experiência no LABInec foi além do laboratório. O jovem cientista fez amigos, e abriu seus horizontes para além de sua comunidade. Ficou marcada a excursão que levou Jeferson e seus colegas para uma feira de robótica, onde puderam conhecer o trabalho de outras instituições e trocar ideias.

O adolescente desmonta, monta e programa seu futuro. Entre as peças dos novos projetos, o aprendizado nos dias no laboratório.

SCIENCE, PLAYFULNESS AND HANDS-ON: LESSONS
IN THE ROBOTICS LAB

Among his favorite childhood games, Jeferson remembers dismantling and reassembling his own toys. Carts and dolls were unscrewed to reveal the mysteries inside. The pieces would fall back into place, but the imagination would run wild.

At the age of 14, the boy wasn't very interested in science. His taste for it was stimulated by what, for him, seemed a bit like child's play. In 2022, Jeferson discovered robotics. He was one of the students at LABInec in Bom Jardim, Fortaleza.

“It was a bit difficult at first because I didn't know how to do much. But the teacher explained it properly, showed me how to do it and I learned,” says Jeferson. The first project he made during the course is still fresh in his mind. “I made it with a disposable cup, four colored pencils, a battery, and some electrical wires. The little robot scratched things out all by itself!” he describes.

The classroom method brought confidence and knowledge. “I learned how to program so that the projects would work. In the end, I didn't even have to call my uncle anymore,” he says. The experience at LABInec went beyond the laboratory. The young scientist made friends and opened up his horizons beyond his community. The excursion that took Jeferson and his colleagues to a robotics fair, where they were able to learn about the work of other institutions and exchange ideas, was a highlight.

The teenager disassembles, assembles, and programs his future. Among the pieces of his new projects, he learns from his days in the laboratory.

A arte de estimular o crescimento em comunidade

Welane Oliveira, 29 anos, trabalha como secretária. No contraturno, ela faz o que sempre quis fazer: arte. Autodidata, encontrou caminho para dominar técnicas e materiais. O desejo de profissionalizar seu lado artístico se materializou na venda de cadernos artesanais com capas decoradas por ela mesma.

Foi esse pequeno negócio que Welane levou para o Cultura em Comunidade. “A experiência foi muito transformadora. No projeto, o mais interessante é que eles não te ‘dão’ as coisas, você que precisa fazer. Você vai caminhando e aprendendo - com eles, com as pessoas que estão”, explica a artesã. O grupo é marcado pela diversidade, de idades, ideais e experiência em cada negócio.

“Cheguei com a ideia de trabalhar os cadernos e passeia a ver outras possibilidades, como os quadros com lettering, que antes era secundários. Comecei a fazer objetos personalizados, chaveiros em macramê, artes em casas, frases, ilustrações em paredes”, enumera.

A carta de serviços e produtos do ateliê de Welane se expandiu. Entre eles, estão oficinas de técnicas diversas de artes. Os primeiros convites chegaram de pessoas que a conheceram no curso. “Participando do projeto, perdi muito a timidez. No início, eu mal falava e, quando terminou, eu conseguia me expressar não só com a arte mas com as palavras”, revela. Olhando para a experiência no Cultura em Comunidade, Welane não tem dúvidas quanto a que ganhou no período: “comprometimento com o que faço e crescimento - profissional e pessoal”.

THE ART OF FOSTERING GROWTH IN THE COMMUNITY

Welane Oliveira, 29, works as a secretary. In her spare time, she does what she always wanted to do: art. Self-taught, she found a way to master techniques and materials. The desire to professionalize her artistic side materialized in the sale of handmade notebooks with covers she decorated herself.

It was this small business that Welane brought to Cultura em Comunidade (Culture in Community). “The experience was very transformative. The most interesting thing about the project is that they don’t ‘give’ you things, you have to do it. You go along and learn - with them, with the people who are there,” explains the artisan. The group is marked by diversity, in terms of age, ideals, and experience in each business.

“I arrived with the idea of working on notebooks and started to see other possibilities, such as paintings with lettering, which used to be secondary. I started making personalized objects, macrame key chains, home art, phrases, illustrations on walls,” she says.

Welane’s atelier has expanded its range of services and products. These include workshops in various art techniques. The first invitations came from people who met her on the course. “By taking part in the project, I lost a lot of my shyness. At first, I barely spoke and, when it was over, I was able to express myself not only with art but also with words,” she says. Looking back on her experience at Cultura em Comunidade (Culture in Community), Welane has no doubts about what she gained during the period: “commitment to what I do and growth - both professional and personal”.

Welane Oliveira, Cultura em Comunidade, Itapiúna (CE)

Welane Oliveira, Cultura em Comunidade (Culture in Community), Itapiúna (CE)





Franciane Lima,
coordenadora
geral da Amorbase,
na Serrinha, em
Fortaleza (CE)

Franciane Lima,
general coordinator
of Amorbase, in Serrinha,
Fortaleza (CE)

Comida no prato alimenta também a esperança

“O Inec se aproximou da comunidade da Serrinha com o esperar, é a esperança na ação, não apenas da espera”, explica a pedagoga Franciane Lima, coordenadora geral da Associação de Moradores do Bairro da Serrinha (Amorbase).

A associação e o instituto estreitaram seus laços durante a pandemia. Enfrentando a incerteza, o risco sanitário e até a fome, famílias no bairro encontraram um alento nas ações emergenciais articuladas pelas entidades. Cestas básicas, material de limpeza e higiene chegavam às mãos de quem mais precisava. A própria comunidade sabia quais suas necessidades mais urgentes.

“Levei ao Inec muitos testemunhos de pessoas atendidas nessa ação do Calendário do Bem. Famílias que perderam a pessoa que provia o sustento e se viram sem alternativas, uma mãe solo grávida que não podia trabalhar pelo risco da doença... Elas contavam que, quando a cesta básica chegava, além do alimento, trazia o sentimento de que aquilo ia passar e dias melhores iam vir”, relembra Franciane.

O trabalho de assistência social segue. Para Franciane, a entrega de vales-gás no ano passado também contribuiu para alimentar o corpo e a esperança.

Amorbase e Inec se fortaleceram nesse encontro. “Tanto a associação teve mais reconhecimento no bairro, como Inec ganhou mais visibilidade na comunidade de onde é vizinho. O Inec ajudou a fortalecer uma rede de solidariedade, de comunicação, aproximando outros coletivos da Serrinha”, detalha.

Franciane Lima fala com esperança do futuro de quem se dedica à ação. A confiança vem da parceria de quem chegou para construir, com a comunidade, dias melhores.

FOOD ON THE PLATE ALSO FEEDS HOPE

“Inec has approached the Serrinha community with hope, it’s hope in action, not just waiting,” explains educator Franciane Lima, general coordinator of the Serrinha Neighborhood Association (Amorbase).

The association and the institute forged closer ties during the pandemic. Faced with uncertainty, health risks, and even hunger, families in the neighborhood found relief in the emergency actions organized by the entities. Food baskets, cleaning, and hygiene supplies reached those who needed them most. The community itself knew what their most urgent needs were.

“I took a lot of testimonies to Inec from people who had been helped in this Calendário do Bem action. Families who had lost their breadwinner and found themselves with no alternatives, a pregnant solo mother who couldn’t work because of the risk of illness... They said that when the basic food basket arrived, as well as food, it brought the feeling that this would pass and better days would come,” recalls Franciane.

The social work continues. For Franciane, the delivery of gas vouchers last year also helped to nourish her body and her hope.

Amorbase and Inec were strengthened at this meeting. “Both the association gained more recognition in the neighborhood, and Inec gained more visibility in the community where it is a neighbor. Inec helped strengthen a network of solidarity and communication, bringing other collectives in Serrinha closer together,” she says.

Franciane Lima speaks with hope about the future of those who dedicate themselves to action. Confidence comes from the partnership of those who have arrived to build better days with the community.



PROGRAMAS DE

micro finanças

microfinance programs



CREDIAMIGO

Microcrédito aliado a educação financeira ajuda a escrever histórias de sucesso

Por 20 anos, até dezembro de 2022, o Inec operacionalizou o programa de microfinanças Crediamigo do Banco do Nordeste, o maior do gênero da América do Sul e o segundo da América Latina. A proposta do programa é oferecer crédito para pequenos empreendedores, que precisam de capital de giro ou recursos para investir e alavancar seus negócios. A operação é acompanhada de serviço de orientação financeira para melhor aproveitamento dos valores contratados e sucesso da empreitada.

Simplificação do acesso ao crédito passa pela redução da burocracia comum às operações financeiras e pelo atendimento pensando para o cliente. No período em que foi responsável pela operacionalização do Crediamigo, o Inec era o responsável por ir a campo com sua equipe de agentes de microcrédito. O programa dispunha de 468

unidades de atendimento nos 11 estados onde atuava. O instituto prospectava produtos e serviços, orientava a gestão de pessoas, processos e recursos e zelava pelo cumprimento das leis e normas. Os colaboradores do Inec eram responsáveis pelo serviço continuado de educação financeira. Em 2022, considerando a desmobilização ocorrida entre os meses de julho a dezembro, o Inec ainda realizou mais de 2,6 milhões de operações do Crediamigo. O volume contratado chegou a R\$ 8,14 bilhões. São recursos orientados para promover o desenvolvimento sustentável e o fortalecimento das atividades produtivas nas cidades. Duas décadas de números expressivos e de ampliação do montante de valores contratados atestam o sucesso do programa, que multiplica histórias de sucesso de boas parcerias com empreendedores do Nordeste e no norte de Minas Gerais e do Espírito Santo.

CREDIAMIGO
MICROCREDIT COMBINED WITH FINANCIAL EDUCATION HELPS WRITE SUCCESS STORIES

For 20 years, until December 2022, Inec has operated Banco do Nordeste's Crediamigo microfinance program, the largest of its kind in South America and the second largest in Latin America. The purpose of the program is to offer credit to small entrepreneurs who need working capital or resources to invest and leverage their businesses. The operation is accompanied by a financial guidance service to ensure the best use of the amounts contracted and the success

of the venture. Simplifying access to credit involves reducing the bureaucracy common to financial operations and providing a customer-focused service. During the period in which it was responsible for operationalizing Crediamigo, Inec was responsible for going out into the field with its team of microcredit agents. The program had 468 service units in the 11 states where it operated. The institute prospected for products and services, guided the management of people, processes, and resources, and ensured compliance with laws and regulations. Inec's employees were responsible for the

ongoing financial education service. In 2022, taking into account the demobilization that took place between July and December, Inec still carried out more than 2.6 million Crediamigo operations. The volume contracted reached BRL 8.14 billion. These are resources aimed at promoting sustainable development and strengthening productive activities in cities. Two decades of expressive figures and an increase in the amount of funds contracted attest to the success of the program, which is multiplying success stories of good partnerships with entrepreneurs in the Northeast and the north of Minas Gerais and Espírito Santo.



Gerências Management	Contratação Contracts (BRL)	%	Operação Operation	%
Alagoas	R\$ 270.095.054	3,3%	89.601	3,4%
Bahia	R\$ 1.162.454.920	14,3%	373.718	14,2%
Ceará	R\$ 1.998.931.775	24,5%	751.469	28,5%
Maranhão	R\$ 1.138.276.300	14,0%	290.144	11,0%
Minas Gerais / Espírito Santo	R\$ 524.051.173	6,4%	161.915	6,1%
Paraíba	R\$ 648.488.311	8,0%	214.231	8,1%
Pernambuco	R\$ 543.842.988	6,7%	176.728	6,7%
Piauí	R\$ 1.024.641.669	12,6%	313.474	11,9%
Rio Grande do Norte	R\$ 538.282.501	6,6%	152.463	5,8%
Sergipe	R\$ 293.288.501	3,6%	112.913	4,3%
TOTAL	R\$ 8.142.353.190,12	100,0%	2.636.656	100,0%

AGROAMIGO

Cultivando bons negócios e mudando vidas no campo

Estimular a geração de renda e melhorar o uso da mão de obra familiar são objetivos do Agroamigo, programa de microcrédito rural do Banco do Nordeste, operado pelo Inec desde 2005. O campo é um terreno fértil para geração de negócios. No ano passado, mais de 590 mil operações foram realizadas, com investimento total da ordem de R\$ 3,8 bilhões.

O Agroamigo é destinado a agricultores familiares que atendam aos critérios de classificação do Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf). Pioneiro no Brasil, o programa atende milhares de famílias de agricultores a partir da atuação dos agentes de microcrédito no Inec.

O modelo adotado é semelhante ao do Crediamigo: aliar oferta de crédito desburocratizado,

atendimento direto às famílias parceiras e educação financeira e de negócios continuamente.

A metodologia e as regras de operacionalização são estabelecidas pelo BNB e aplicadas pelo Inec, numa parceria que prima pela excelência do serviço prestado e a transparência das operações.

Os negócios apoiados incluem atividades geradoras de renda no campo ou em aglomerados urbanos próximos.

O microfinanciamento irriga desde atividades agrícolas, pecuárias e da pesca até a agroindústria, o turismo rural e ecológico, artesanato e serviços no meio rural.

A programa é um sucesso desde a sua criação. Desde que foi criado, o Agroamigo aplicou mais de R\$ 28,90 bilhões na regiões atendidas pelo Inec.

AGROAMIGO
GROWING GOOD BUSINESSES AND CHANGING LIVES IN THE COUNTRYSIDE

Stimulating income generation and improving the use of family labor are the objectives of Agroamigo, Banco do Nordeste's rural microcredit program, operated by Inec since 2005. The countryside is fertile ground for generating business. Last year, more than 590,000 operations were carried out, with a total investment of around BRL 3.8 billion.

Agroamigo is aimed at family farmers who meet the classification criteria of the National

Program for Strengthening Family Farming (PRONAF). A pioneer in Brazil, the program serves thousands of farming families through the work of microcredit agents at Inec.

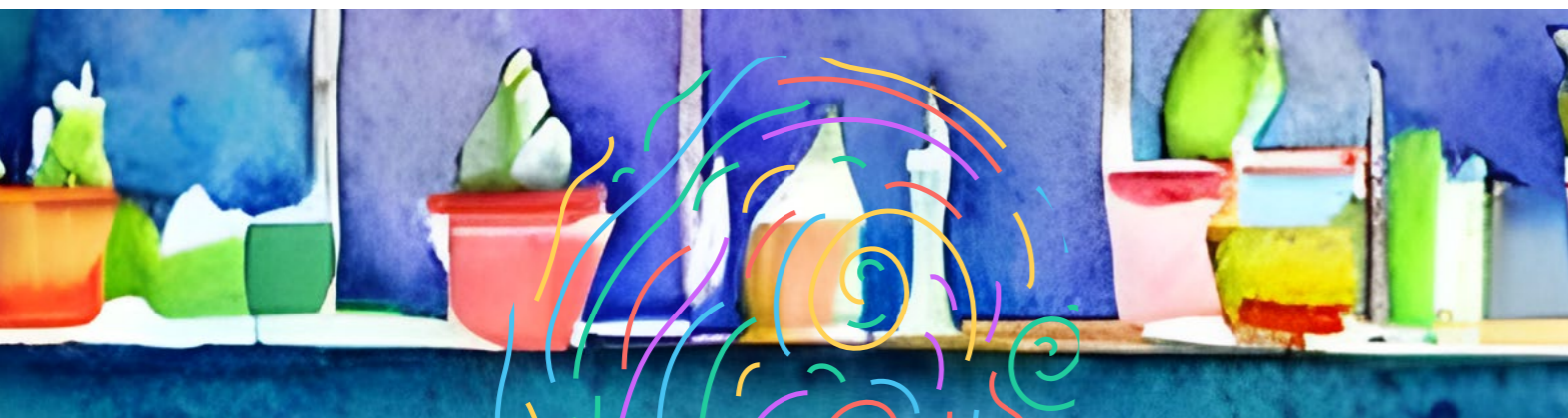
The model adopted is similar to that of Crediamigo: combining the offer of unbureaucratic credit, direct service to partner families, and ongoing financial and business education. The methodology and operational rules are established by BNB and applied by Inec, in a partnership that strives for excellence in the service provided and transparency in operations.

The businesses supported include income-generating activities in the countryside or nearby

urban agglomerations. Microfinance ranges from agricultural, livestock, and fishing activities to agro-industry, rural and ecological tourism, handicrafts, and rural services.

The program has been a success since its inception. Since it was created, Agroamigo has invested more than BRL 28.90 billion in the regions it serves.

Gerências Management	Contratação Contracts (BRL)	%	Operação Operation	%
Alagoas	R\$ 194.596.242	5,1%	29.168	4,9%
Bahia	R\$ 876.224.288	22,9%	136.596	23,0%
Ceará	R\$ 467.167.800	12,2%	73.651	12,4%
Maranhão	R\$ 394.707.980	10,3%	59.668	10,1%
Minas Gerais / Espírito Santo	R\$ 355.491.770	9,3%	55.599	9,4%
Paraíba	R\$ 335.790.090	8,8%	53.388	9,0%
Pernambuco	R\$ 423.386.629	11,1%	65.853	11,1%
Piauí	R\$ 414.135.224	10,8%	65.016	11,0%
Rio Grande do Norte	R\$ 203.598.934	5,3%	31.549	5,3%
Sergipe	R\$ 154.608.451	4,0%	23.154	3,9%
TOTAL	R\$ 3.819.707.408,68	100,0%	593.642	100,0%





AGROAMIGO ÁGUA

Cooperação para transformar a paisagem e a vida das pessoas

O Projeto Agroamigo Água agregou a ONG internacional Water.org à parceria do Inec com o Banco do Nordeste do Brasil (BNB). O esforço conjunto é uma iniciativa que busca melhorar a qualidade de vida das famílias agricultoras do semiárido. Numa geografia que enfrenta historicamente problemas de estiagem, o programa investe na segurança hídrica e no saber local. A proposta é articular tecnologias sociais, cooperação internacional e microfinanças para fazer a diferença na vida das comunidades rurais.

No ano passado, foram investidos R\$ 93,1 milhões em 31,1 mil operações, levando esperança e oportunidades para o sertão nordestino. O programa Agroamigo do Banco do Nordeste tem sido um grande aliado, permitindo que mais de 55 mil

famílias tenham acesso à água potável para o consumo próprio e para irrigar suas produções familiares.

Ao longo dos últimos dois anos, aproximadamente R\$ 165 milhões foram liberados para a construção de cacimbas, cisternas e poços, além da aquisição de bombas d'água, filtros domésticos e caixas d'água. Com esses recursos, estamos trazendo mais dignidade e qualidade de vida para as famílias que tanto precisam.

Os agricultores familiares que contam com o Agroamigo Água recebem orientação técnica da Water.org, que traz sua expertise para potencializar os benefícios desse projeto. Através dessa parceria, assinada entre o BNB e a entidade, aplicamos a metodologia do microcrédito operacionalizado pelo Inec para viabilizar o acesso à água potável e saneamento.



AGROAMIGO ÁGUA COOPERATION TO TRANSFORM THE LANDSCAPE AND PEOPLE'S LIVES

The Agroamigo Água Project has added the international NGO Water.org to Inec's partnership with Banco do Nordeste do Brasil (BNB). The joint effort is an initiative that seeks to improve the quality of life of farming families in the semi-arid region. In a geography that has historically faced drought problems, the program invests in water security and local knowledge. The proposal is to combine social technologies, international cooperation, and

microfinance to make a difference in the lives of rural communities.

Last year, BRL 93.1 million was invested in 31,100 operations, bringing hope and opportunities to the northeastern hinterland. Banco do Nordeste's Agroamigo program has been a great ally, enabling more than 55,000 families to have access to drinking water for their own consumption and to irrigate their family crops.

Over the last two years, approximately BRL 165 million have been released for the construction of cisterns and wells, as well as the purchase of water pumps, household filters,

and water tanks. With these resources, we are bringing more dignity and quality of life to the families who need it so much.

Family farmers who rely on Agroamigo Água receive technical guidance from Water.org, which brings its expertise to enhance the benefits of this project. Through this partnership, signed between the BNB and the organization, we apply the microcredit methodology operated by Inec to enable access to drinking water and sanitation.

Gerências Management	Contratação Contracts (BRL)	%	Operação Operation	%
Alagoas	R\$ 1.390.692	1,5%	1.527	4,9%
Bahia	R\$ 30.631.966	32,9%	8.190	26,3%
Ceará	R\$ 15.814.538	17,0%	4.268	13,7%
Maranhão	R\$ 927.758	1,0%	781	2,5%
Minas Gerais / Espírito Santo	R\$ 14.805.820	15,9%	7.134	22,9%
Paraíba	R\$ 9.640.596	10,3%	2.465	7,9%
Pernambuco	R\$ 5.646.650	6,1%	1.345	4,3%
Piauí	R\$ 6.197.151	6,7%	2.710	8,7%
Rio Grande do Norte	R\$ 7.208.842	7,7%	2.106	6,8%
Sergipe	R\$ 905.882	1,0%	633	2,0%
TOTAL	R\$ 93.169.896,21	100,0%	31.159	100,0%

PROGRAMAS
**Socio
ambi
entais**

socioenvironmental programs



DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO

Consciente de seus potenciais e desafios, a comunidade projeta um futuro melhor

Desenvolvimento Comunitário traduz bem a proposta do Inec para a sociedade. O projeto que leva esse nome é um dos braços do Programa Inec Território, em que o instituto marca presença ativa e estimula o protagonismo das pessoas em suas comunidades.

O projeto investe em tecnologia social, em diálogo e com participação das populações locais, na busca por soluções para inclusão social e melhoria das condições de vida. Os territórios passam a conhecer melhor seus problemas, desafios e potenciais. Atores sociais concebem novas soluções e cria oportunidades de desenvolvimento sustentável para o espaço onde vivem e atuam.

Em 2022, o fortalecimento da cidadania norteou as ações do projeto, incentivando a participação popular e a promoção da cultura

democrática. Quatro cartilhas documentaram os resultados desse percurso nas comunidades dos territórios de Caio Prado, em Itapiúna; de São Gonçalo, em Meruoca; da Taboquinha, em Milagres; e do bairro da Serrinha, em Fortaleza.

Nesse espírito, o projeto articulou a elaboração do Plano de Desenvolvimento Local Sustentável (PDLS) nos territórios atendidos. Representantes do Inec, agentes socioambientais e articuladores comunitários atuaram em cada local para a construção de diagnósticos participativos.

A capacitação promovida pelo Desenvolvimento Comunitário faz do projeto um articulador que, com frequência, dialoga com outros programas do Inec, nas áreas socioambientais e de microfinanças. Consciente de sua força, organizada e capacitada, a comunidade transforma sua própria realidade - para melhor.



124
beneficiados

30
encontros de organização comunitária

120
participantes no ForumInec Cidadania

20
ações do PDLS executadas

16
espaços de participação social acompanhados



■ REALIZAÇÃO DO I FÓRUM COMUNITÁRIO DE CIDADANIA

■ INCENTIVO À PARTICIPAÇÃO POPULAR E A CULTURA DEMOCRÁTICA

■ QUATRO CARTILHAS PRODUZIDAS COM RESULTADOS DOS TRABALHOS EM ITAPIÚNA, MERUOCA, MILAGRES, E FORTALEZA

COMMUNITY DEVELOPMENT
AWARE OF ITS POTENTIAL AND CHALLENGES, THE COMMUNITY IS PROJECTING A BETTER FUTURE

Community Development translates well into Inec's proposal for society. The project that bears this name is one of the arms of the Inec Território Program, in which the institute has an active presence and encourages people to play a leading role in their communities.

The project invests in social technology, in dialog, and with the participation of local populations, in the search for solutions for social inclusion and improved living conditions. Territories get to know their problems, challenges, and potential better. Social actors devise new solutions and create opportunities for sustainable development in the areas where they live and work.

In 2022, the strengthening of citizenship guided the project's actions, encouraging popular participation and promoting a democratic culture. Four booklets documented the results of this journey in communities in the territories of Caio Prado, in Itapiúna; São Gonçalo, in Meruoca; Taboquinha, in Milagres; and the Serrinha neighborhood, in Fortaleza.

In this spirit, the project organized the preparation of the Local Sustainable Development Plan (PDLS) in the territories it served. Inec representatives, socioenvironmental agents, and community organizers worked in each location to build participatory diagnoses.

The training promoted by Community Development makes the project an articulator that often interacts with other Inec programs in the socioenvironmental and microfinance areas. Aware of its strength, organized, and empowered, the community transforms its own reality - for the better.

124 beneficiaries
30 community organization meetings
120 participants at ForumInec Cidadania (ForumInec Citizenship)
20 PDLS actions carried out
16 social participation spaces monitored

■ Holding of the first community citizenship forum

■ Encouraging popular participation and a democratic culture

■ Four booklets produced with the results of work in Itapiúna, Meruoca, Milagres, and Fortaleza



A presidente do Conselho, Zilana Ribeiro, e Stelio Gama
The Chairman of the Board, Zilana Ribeiro, and Stelio Gama

CALENDÁRIO DO BEM

Força voluntária no combate à insegurança alimentar

O comprometimento da equipe do Inec com os valores do instituto proporcionou um terreno fértil para se estabelecer um programa de voluntariado. Há oito anos, o Calendário do Bem mobiliza funcionários, parceiros do Instituto, famílias e amigos para ações de voluntariado durante o ano quando são arrecadados alimentos que são revertidos em cestas básicas a serem distribuídas aos mais carentes. São eles os protagonistas de ações de forte impacto social. Todas elas têm o espírito solidário que acompanha o Inec desde sua fundação.

Enfrentar a fome é urgente, pois a insegurança alimentar avançou sobre a população mais pobre no país durante a pandemia. De um lado, exige ações

para superá-la em médio e longo prazo; de outro, a necessidade de encher o prato de quem não pode esperar. Entre as atividades do Calendário do Bem, está a arrecadação e a distribuição de alimentos junto à Ação da Cidadania, rede nacional que o Inec se filia como comitê estadual, que promove anualmente a Campanha Natal sem Fome.

Mais de 50 mil pessoas foram atendidas por ações solidárias do Calendário do Bem em 2022. Cem toneladas de alimentos foram distribuídas no âmbito do projeto, ultrapassando as 10 mil cestas básicas entregues aos beneficiários. Cerca de 6 mil famílias também receberam vales-gás por cinco meses.

CALENDÁRIO DO BEM

VOLUNTEER FORCE IN THE FIGHT AGAINST FOOD INSECURITY

The commitment of the Inec team to the institute's values provided fertile ground for establishing a volunteer program. For the past eight years, the Calendário do Bem has been mobilizing employees, the Institute's partners, families, and friends to volunteer during the year, when food is collected and turned into food baskets to be distributed to the needy. They are the protagonists of actions with a strong social impact. They all share the spirit of solidarity that has accompanied Inec since it was founded.

Tackling hunger is urgent, as food insecurity has spread to the poorest people in the country during the pandemic. On the one hand, it requires action to overcome it in the medium and long term; on the other, the need to fill the plates

of those who can't wait. Among the activities in the Calendário do Bem is the collection and distribution of food together with Ação da Cidadania, a national network that Inec is affiliated with as a state committee, which promotes the annual Christmas without Hunger Campaign.

More than 50,000 people were helped by the solidarity actions of Calendário do Bem in 2022. One hundred tons of food were distributed as part of the project, exceeding the 10,000 basic food baskets delivered to beneficiaries. Around 6,000 families also received gas vouchers for five months.

50,480 people served
7.5 tons of food distributed with Citizenship Action
94.5 tons of food distributed with other partners
10,504 food baskets delivered and distributed
5,927 gas vouchers delivered over 5 months



- PARCERIAS COM ENTIDADES DA SOCIEDADE CIVIL PARA COMBATER A FOME EM TERRITÓRIOS ONDE O INEC ATUA

- ARTICULAÇÃO COM ASSOCIAÇÕES LOCAIS, QUE CONHECEM AS PRINCIPAIS NECESSIDADES DA COMUNIDADE

- ATUAÇÃO COMO COMITÊ ESTADUAL DA AÇÃO DA CIDADANIA, QUE PROMOVE ANUALMENTE A CAMPANHA NATAL SEM FOME



Estímulo à criatividade fortalece empreendedorismo e identidades culturais

Investir em cultura traz bons resultados e sociais econômicos. As indústrias criativas são vetores bem conhecidos de desenvolvimento e geradores de emprego e renda. Ao mesmo tempo, o incentivo e estímulo às expressões culturais fortalecem a memória social e, conseqüentemente, os laços comunitários.

Cultura em Comunidade é um projeto do Inec que, no ano passado, beneficiou mais de 2,4 mil pessoas nos municípios Fortaleza, Caucaia, Maranguape, Maracanaú, Meruoca, Itapiúna, Jaguaratama, Milagres, Guaraciaba do Norte, Itapajé, Canoa Quebrada, Acarati, Icapuí e Solonópole.

Em cada território, o projeto encontrou pessoas talentosas, com planos ou negócios em curso. Fortalecendo seus microemprendimentos e protagonismo, potencializou-se a expansão da economia da cultura,

em suas várias frentes e linguagens, e a formação de capital humano e social.

As ações promovidas contam com a participação ativa dos beneficiários em cada etapa. Participação comunitária e a escuta criativa são os pilares da metodologia empregada.

Agentes culturais e comunitários participaram dos encontros do projeto e traçam um diagnóstico participativo. A proposta é valorizar a identidade, recursos ambientais e humanos e as habilidades coletivas de cada territórios.

Empreendimentos pessoais são desenvolvidos e, na interação dos participantes, são promovidas parcerias e trocas de saberes, soluções e experiências. Uma amostra do trabalho desenvolvido ganha corpo nos Festivais de Arte, Cultura e Sustentabilidade e nas Feiras de Empreendedores.



- ESTÍMULO AOS EMPREENDEDORES DE SETORES CRIATIVOS
- DESENVOLVIMENTO DAS CAPACIDADES DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE NEGÓCIOS
- FORTALECIMENTO DA MEMÓRIA SOCIAL E DOS LAÇOS COMUNITÁRIOS
- VALORIZAÇÃO DA IDENTIDADE, DOS RECURSOS AMBIENTAIS E HUMANOS E VOCAÇÕES DOS TERRITÓRIOS

COMMUNITY CULTURE STIMULATING CREATIVITY STRENGTHENS ENTREPRENEURSHIP AND CULTURAL IDENTITIES

Investing in culture brings good economic and social results. The creative industries are well-known vectors of development and generators of employment and income. At the same time, encouraging and stimulating cultural expressions strengthens social memory and, consequently, community ties.

Cultura em Comunidade (Culture in Community) is an Inec project that last year benefited more than 2,400 people in the municipalities of Fortaleza, Caucaia, Maranguape, Maracanaú, Meruoca, Itapiúna, Jaguaratama, Milagres, Guaraciaba do Norte, Itapajé, Canoa Quebrada, Acarati, Icapuí and Solonópole.

In each territory, the project found talented people with plans or businesses in progress. By strengthening their micro-enterprises and protagonism, the expansion of the cultural economy, in its various fronts and languages, and the formation of human and social capital were enhanced.

The actions promoted rely on the active participation of the beneficiaries at each stage. Community participation and creative listening are the pillars of the methodology employed.

Cultural and community agents took part in the project's meetings and drew up a participatory diagnosis. The proposal is to value the identity, environmental and human resources, and collective skills of each territory.

Personal ventures are developed and, in the interaction between participants, partnerships and exchanges of knowledge, solutions, and experiences are promoted. A sample of the work

carried out takes shape at the Art, Culture, and Sustainability Festivals and the Entrepreneurs' Fairs.

3,440 beneficiaries
21 micro-enterprises strengthened
5 Art, Culture, and Sustainability Festivals
4 Entrepreneurs' Fairs

- Encouraging entrepreneurs in creative sectors
- Development of organizational and business management skills strengthening social memory and community ties
- Valuing the identity, environmental and human resources, and vocations of the territories



ESPAÇOS DE LEITURA

Fortalecer a cultura amplia os horizontes da juventude

A leitura é uma atividade que proporciona múltiplos ganhos. Ao incentivá-la entre as crianças, temos reflexos positivos na educação, na formação de uma consciência cidadã e na capacidade imaginativa.

O Projeto Espaço de Leitura, do Inec, contribui para a formação de jovens leitores em suas 14 unidades. O trabalho é desenvolvido em 10 municípios do Ceará. Em 2022, 485 crianças e adolescentes foram beneficiados. Bons resultados da imersão nas letras são vistos também fora do espaço do projeto, no melhor desempenho escolar e na interação dos jovens com o mundo.

Ações de revitalização das sedes dos Espaços de Leitura também foram destaque no ano de 2022, quando o projeto contou com investimento da ordem de R\$ 186 mil.

A estratégia metodológica passa pelo incentivo à leitura, a partir de espaço lúdico, com um programa de atividades que convida as crianças ao desenvolvimento da aprendizagem. A escrita, atividade irmã da leitura, tem espaço especial no dia a dia do projeto. Outras linguagens artísticas e expressivas, como a música e as artes visuais, são trabalhadas em oficinas com os participantes.

Formar leitores reduz o analfabetismo funcional nas comunidades beneficiadas.

O pensamento crítico e a consciência cidadã florescem nesse meio, com garantia de acesso à informação, assim como a promoção de atividades de pesquisa, fruto do engenho dos jovens leitores, cada vez mais cientes da importância da busca pelo conhecimento das realidades e culturas locais



485
crianças e adolescentes beneficiados

647
ações e atividades realizadas

14
unidades em atividade no Ceará

10
municípios com Espaços de Leitura



**espaço de
leitura**
inec

- ESPAÇOS LÚDICOS, COM ATIVIDADES DE ESTÍMULO À LEITURA, ARTES E CIDADANIA
- REALIZAÇÃO DE 28 ENCONTROS DE FORTALECIMENTO DE VÍNCULOS FAMILIARES
- CONTRIBUIÇÃO PARA A MELHORIA DO DESEMPENHO ESCOLAR
- REVITALIZAÇÃO DAS SEDES DO ESPAÇO DE LEITURA

READING SPACES STRENGTHENING CULTURE BROADENS YOUNG PEOPLE'S HORIZONS

Reading is an activity that brings multiple benefits. Encouraging children to read has a positive impact on education, the formation of a civic conscience, and imaginative capacity.

Inec's Espaço de Leitura (Reading Space) Project contributes to training young readers in its 14 units. The work is carried out in 10 municipalities in Ceará. In 2022, 485 children and teenagers benefited. The good results of this immersion in literature can also be seen outside the project, in the improved performance at school and in the young people's interaction with the world.

Actions to revitalize the headquarters of the Reading Spaces were also highlighted in 2022 when the project received an investment of

around BRL 186,000.

The methodological strategy involves encouraging reading from a playful space, with a program of activities that invites children to develop their learning skills. Writing, a sister activity to reading, has a special place in the project's daily routine. Other artistic and expressive languages, such as music and visual arts, are worked on in workshops with the participants.

Training readers to reduce functional illiteracy in the beneficiary communities. Critical thinking and citizen awareness flourish in this environment, with guaranteed access to information, as well as the promotion of research activities, the fruit of the ingenuity of young readers, who are increasingly aware of the importance of seeking out knowledge of local realities and cultures.

485 children and teenagers benefited
647 actions and activities carried out
14 active units in Ceará
10 municipalities with Reading Spaces

- Play areas, with activities to encourage reading, arts, and citizenship
- 28 meetings were held to strengthen family ties
- Contribution to improving school performance
- Revitalization of the reading space headquarters



PROSSEGUIR

Investir no potencial das pessoas e educar para abrir novos caminhos

Um dos programas mais longevos do Inec, o Prosseguir é um cursinho pré-vestibular gratuito. Há 20 anos, ele aposta nos sonhos de jovens e adultos de comunidades urbanas e rurais, que desejam ingressar no ensino superior e no mercado de trabalho. A contrapartida dos beneficiados é a participação em atividades sociais em suas próprias comunidades.

O objetivo é auxiliar os alunos a se prepararem e ampliar suas chances de aprovação em vestibulares ou na prova do Exame Nacional do Ensino Médio. Em sala, os alunos revisam conteúdos, tiram dúvidas e encontram assistência para superar dificuldades em disciplinas que têm menos afinidade.

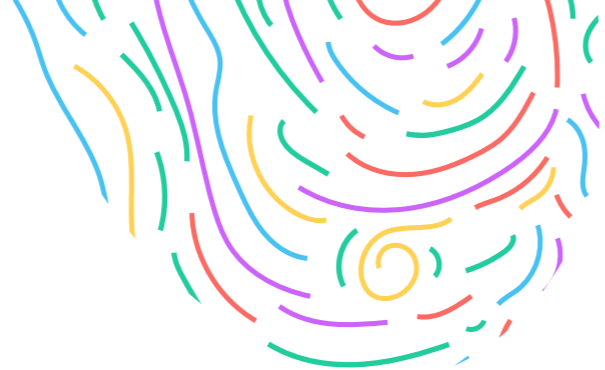
Formada por professores da própria região, equipe do Prosseguir trabalha atenta à realidade local. O cursinho vai além da preparação para os exames de ingresso nas

universidades. A metodologia inclui a construção de projeto de vida, aulas de campo e orientação profissional.

Os beneficiários do Prosseguir são alunos de escolas públicas. O foco são estudantes com idade a partir de 15 anos, que estejam cursando o 2º ou 3º ano do Ensino Médio. Com turmas de 20 alunos, o projeto tem salas de aula em Fortaleza, Maracanaú, Meruoca, Itapiúna, Jaguaratama, Milagres e Solonópole.

No ano passado, 222 estudantes se prepararam no Prosseguir e o projeto ofertou um total de 1.597 horas/aulas. A taxa de aprovação foi de 43%. Vitórias que vão reverberar na vida e na comunidade desses novos universitários.

Investir em educação contribui para a formação intelectual, profissional e humana.



222
estudantes atendidos

1.597
horas/aulas realizadas

40
aprovações em vestibulares

23
ações comunitárias realizadas

■ CONTRIBUI PARA FORMAÇÃO INTELLECTUAL E HUMANA DOS ALUNOS DO PROJETO

■ OFERECE UM ESPAÇO APROPRIADO PARA OS ESTUDOS E ACOMPANHAMENTO DE PROFESSORES

■ APRIMORA CONHECIMENTOS E AMPLIA OPORTUNIDADE DE INGRESSO EM UMA UNIVERSIDADE



PROSSEGUIR INVESTING IN PEOPLE'S POTENTIAL AND EDUCATING THEM TO OPEN UP NEW PATHS

One of Inec's longest-running programs, Prosseguir is a free pre-university course. For 20 years, it has supported the dreams of young people and adults from urban and rural communities who want to enter higher education and the job market. In return, the beneficiaries participate in social activities in their own communities.

The aim is to help students prepare and increase their chances of passing entrance exams or the National High School Exam. In the classroom, students revise content, clear up doubts and find assistance to overcome difficulties in subjects they have less affinity with.

Made up of teachers from the region itself, the Prosseguir team is attentive to the local reality.

The course goes beyond preparing for university entrance exams. The methodology includes the construction of a life project, field classes, and professional guidance.

The beneficiaries of Prosseguir are students from public schools. The focus is on students aged 15 and over, who are in the 2nd or 3rd year of secondary school. With classes of 20 students, the project has classrooms in Fortaleza, Maracanaú, Meruoca, Itapiúna, Jaguaratama, Milagres, and Solonópole.

Last year, 222 students prepared for Prosseguir and the project offered a total of 1,597 hours of classes. The pass rate was 43%. Victories that will reverberate in the lives and communities of these new university students.

Investing in education contributes to intellectual, professional, and human development.

222 students assisted
1,597 hours/classes taken
40 university entrance exam passes
23 community actions carried out

■ Contributes to the intellectual and human formation of the project's students

■ Offers an appropriate space for studying and teacher support

■ Improves knowledge and broadens the opportunity to enter a university



LABINEC

Plataforma de projeção para talentos criativos e inovadores

Jovens têm uma vocação natural para a inovação. Contudo, essa nem sempre é levada adiante. Ter oportunidades e encontrar condições ideais fazem a diferença no desenvolvimento de talentos. O LABInec é um projeto que articula inclusão digital e social, a serviço da formação de crianças, adolescentes e jovens de 10 a 21 anos no campo da ciência e das novas tecnologias.

Com um investimento de R\$ 407 mil, o LABInec beneficiou 154 alunos de escolas públicas em 2022. O programa está presente em três municípios cearenses: Itapiúna, Maracanaú e Fortaleza (nos bairros Bom Jardim e Vila União).

O trabalho com os jovens é norteador pela filosofia da cultura maker. Acredita-se que todos têm capacidade de criar objetos e dispositivos, com auxílio de softwares e/ou

peças físicas. Para isso, é essencial um modelo de aprendizagem que não é apenas técnico, mas também informal, social e cooperativo.

Cinco cursos são ofertados nos laboratórios: robótica, automação, eletrônica, eletroeletrônica, jogos digitais e desenvolvimento de aplicativos. No ano passado, o LABInec formou 24 turmas nos quatro territórios onde atua.

Os caminhos que se abrem a partir da experiência no laboratório vão além do que podem dizer os números. Passam pelo estímulo à autonomia e o investimento em criatividade. Se materializam nas conquistas de quem avança, participando de projetos de mentoria ou mesmo ingressando no mercado de trabalho. O LABInec é, também, uma plataforma de projeção, para jovens que almejam uma vida dedicada à inovação.

154
alunos beneficiados

955
ações realizadas

24
turmas formadas em
quatro localidades

34
projetos finais



■ **DESENVOLVENDO HABILIDADES: 16 JOVENS FORAM BENEFICIADOS COM O PROGRAMA DE MENTORIA, EM PARCERIA COM ARCO INSTITUTO**

■ **OPORTUNIDADE: 11 PARTICIPANTES DO LABINEC FORAM INSERIDOS MERCADO DE TRABALHO E/OU INGRESSARAM NA ÁREA DE TECNOLOGIA DIGITAL**

LABINEC

PROJECTION PLATFORM FOR CREATIVE AND INNOVATIVE TALENT

Young people have a natural flair for innovation. However, they don't always follow through. Having opportunities and finding ideal conditions make the difference in developing talent. LABInec is a project that combines digital and social inclusion to train children, teenagers, and young people aged 10 to 21 in science and new technologies. With an investment of BRL 407000, LABInec benefited 154 students from public schools in 2022. The program is present in three municipalities in Ceará: Itapiúna, Maracanaú, and Fortaleza (in the Bom Jardim and Vila União districts).

The work with young people is guided by the philosophy of maker culture. It is believed that everyone can create objects and devices

with the help of software and/or physical parts. To achieve this, a learning model that is not only technical but also informal, social, and cooperative is essential.

Five courses are offered in the labs: robotics, automation, electronics, electronics, digital games, and application development. Last year, LABInec trained 24 classes in the four territories where it operates.

The paths that open up from the laboratory experience go beyond what the numbers can tell you. They include encouraging autonomy and investing in creativity. They materialize in the achievements of those who move on, participating in mentoring projects or even entering the job market. LABInec is also a projection platform for young people who want a life dedicated to innovation.

154 students benefited
955 actions carried out
24 classes trained in four locations
34 final projects

■ Developing skills: 16 young people benefited from the mentoring program, in partnership with Arco Instituto

■ Opportunity: 11 labinec participants enter the job market and/or work in digital technology

gover nança

governance



MODELO DE GESTÃO

Governança e transparência estão na base do trabalho do Inec

Estrutura eficiente e valorização da governança são indispensáveis à excelência. O Inec é norteado pelos valores da ética, equidade, transparência e responsabilidade (social, fiscal e corporativa), mantendo alto nível de desempenho e respeitando as legislações e as melhores práticas de mercado.

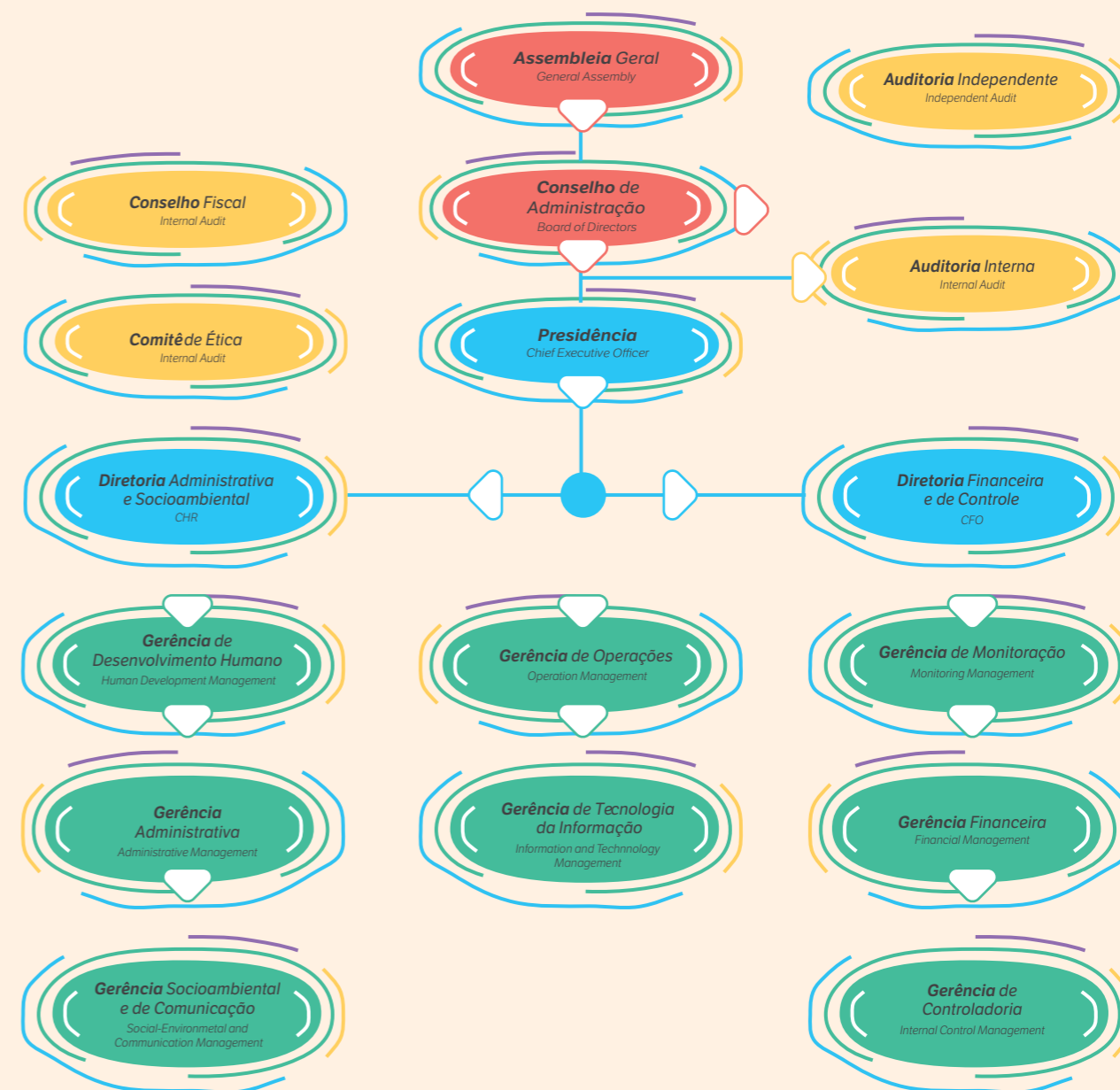
Organizacionalmente, o Inec é composto por: Assembleia Geral, Conselhos de Administração e Fiscal, Diretoria Executiva e Gerências Técnicas. Todas instâncias são regidas pelo Estatuto Social, Regimento Interno e Código de Conduta Ética.

A Assembleia Geral delibera sobre projetos e estratégias da organização e elege os membros dos conselhos. O Conselho Fiscal avalia relatórios financeiros e contábeis, emitindo parecer anual

divulgado aos stakeholders. Já o Conselho de Administração direciona as ações estratégicas para garantir a sustentabilidade e perenidade do Inec.

A Diretoria Executiva gere pessoas e recursos financeiros, cumprimento das metas e políticas estabelecidas nas parcerias.

Para assegurar a transparência e controle social, são realizadas auditorias anuais, tanto internas quanto independentes. Uma auditoria externa, certificada pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), atesta a conformidade das informações apresentadas. Todas as ações, demonstrações e pareceres são amplamente divulgados, em linguagem clara e objetiva, no site institucional, em relatórios e no Diário Oficial da União.



MANAGEMENT MODEL

GOVERNANCE AND TRANSPARENCY ARE AT THE CORE OF INEC'S WORK

An efficient structure and an appreciation of governance are indispensable to excellence. Inec is guided by the values of ethics, fairness, transparency, and responsibility (social, fiscal, and corporate), maintaining a high level of performance and respecting legislation and best market practices.

Organizationally, Inec is made up of the General Assembly, Board of Directors and Fiscal Board, Executive Board, and Technical

Management. All of these bodies are governed by the Bylaws, Internal Regulations, and Code of Ethical Conduct.

The General Assembly deliberates on the organization's projects and strategies and elects board members. The Fiscal Board evaluates financial and accounting reports, issuing an annual opinion that is disclosed to stakeholders. The Board of Directors directs strategic actions to ensure Inec's sustainability and longevity.

The Executive Board manages people and financial resources, and compliance with the goals and policies established in the partnerships.

To ensure transparency and social control, annual audits are carried out, both internal and independent. An external audit, certified by the Brazilian Securities and Exchange Commission (SEC), attests to the conformity of the information presented. All actions, statements, and opinions are widely publicized, in clear and objective language, on the institutional website, in reports, and the Federal Official Gazette.



CONSELHOS E DIRETORIA
BOARD OF DIRECTORS

Conselho de Administração
BOARD OF DIRECTORS



ZILANA MELO RIBEIRO
PRESIDENTE
Board Chairman



EDGAR ARILO SALDANHA FONTENELE
VICE-PRESIDENTE
Vice-Chairman



ADSTONI LOPES BEZERRA
CONSELHEIRO TITULAR
Board Member



CYBELE BANDEIRA CORREIA
CONSELHEIRA TITULAR
Board Member



MELINA DE CARVALHO BARBOSA
CONSELHEIRA TITULAR
Board Member



JOSÉ CARLOS AZIZ ARY
CONSELHEIRO TITULAR
Board Member



CARLOS ENRIQUE GAMA E SILVA
CONSELHEIRO SUPLENTE
Substitute Member

Conselho Fiscal

FISCAL BOARD



JOSÉ FERREIRA CHAGAS
CONSELHEIRO PRESIDENTE
Fiscal Board Chairman



HELANO CAVALCANTI CAMELO
CONSELHEIRO TITULAR
Fiscal Board Member



NATANAEL CARVALHO RABELO
CONSELHEIRO TITULAR
Fiscal Board Member



JOSÉ ZELÍZIO DE ALENCAR LIBÓRIO
CONSELHEIRO SUPLENTE
Substitute Member

Diretoria Executiva

EXECUTIVE BOARD



STÉLIO GAMA LYRA JÚNIOR
DIRETOR-PRESIDENTE
CEO



ANA MARIA REGO XAVIER
DIRETORA ADMINISTRATIVA E SOCIOAMBIENTAL
Administrative and Social/Environmental Director



ROQUE DE MORAES MARTINS
DIRETOR FINANCEIRO E DE CONTROLE
Financial and Control Director



GESTÃO DE PESSOAS

Uma equipe qualificada e pronta para desafios e conquistas



Compromisso é um dos valores que norteiam a atuação do Inec - consigo mesmo, com o outro e com toda a sociedade. Para colocar em prática a missão de fomentar o desenvolvimento sustentável, a empresa entende que é preciso excelência em suas ações.

Os Inec é feito de gente e sua gestão valoriza seus colaboradores; entende que o crescimento do instituto tem que se acompanhado por aqueles que fazem a roda girar. Por isso, foram investidos R\$ 2 milhões em treinamentos para o desenvolvimento de pessoas em 2022.

Com o avanço da vacinação e o recrudescimento da ameaça sanitária, foi possível retomar com os treinamentos presenciais. Mais de 2,4 mil colaboradores foram capacitados nessa modalidade. As formações se valem de diversas metodologias de aprendizagem, como Design

Thinking, Gamificação e Storytelling.

O modelo de educação a distância (EAD), fortalecido nos anos mais severos sob pandemia, continuaram em nossa carta de treinamentos. Na Plataforma EAD Inec, 51 cursos online foram disponibilizados para colaboradores e parceiros.

Com 30 anos de história, o Inec trabalha para conquistar sua autossustentabilidade, tanto de recursos financeiros, como humanos. Atento aos talentos de seu time, o instituto está atento ao potencial de seus colaboradores. Em 2022, o Programa de Desenvolvimento de Líderes do Inec capacitou mais de 100 pessoas, líderes e futuros líderes do instituto.

Valorização de pessoal é um compromisso ético do Inec e um reconhecimento às qualidades e ao entusiasmo de uma equipe que sempre faz a diferença onde atua.



PEOPLE MANAGEMENT A QUALIFIED TEAM READY FOR CHALLENGES AND ACHIEVEMENTS

Commitment is one of the values that guide Inec's actions - to itself, to others, and society as a whole. To put its mission of fostering sustainable development into practice, the company understands that excellence is required in its actions.

Inec is made up of people and its management values its employees; it understands that the institute's growth has to be

accompanied by those who make the wheel turn. For this reason, BRL 2 million was invested in training for people development in 2022.

With the advance of vaccination and the resurgence of the health threat, it was possible to resume face-to-face training. More than 2,400 employees were trained in this way. The training uses various learning methodologies, such as Design Thinking, Gamification, and Storytelling.

The distance learning model, which was strengthened during the most severe years of the pandemic, continued to be part of our training program. On the Inec Distance Learning

Platform, 51 online courses were made available to employees and partners.

With 30 years of history, Inec is working to achieve self-sustainability, both in terms of financial and human resources. Attentive to the talents of its team, the institute is also attentive to the potential of its employees. In 2022, Inec's Leadership Development Program trained more than 100 people, leaders, and future leaders of the institute.

Valuing staff is one of Inec's ethical commitments and a recognition of the qualities and enthusiasm of a team that always makes a difference wherever it operates.

TRANSPARÊNCIA

Ser transparente é um exercício de compromisso com nossos objetivos

Nas organizações, a credibilidade é indissociável da transparência. O Inec conquistou o respeito dos parceiros e da sociedade, ao apresentar resultados expressivos em suas ações e por zelar pelo bom uso de seus recursos.

Ser uma organização transparente é uma exigência do compromisso ético que o Inec tem entre seus valores basilares. Passa pela divulgação das demonstrações financeiras de forma acessível, no site da empresa; pela constante relatoria dos números de suas ações, permitindo a quantificação de seu impacto; e inclui a publicização de seus projetos, de par a par do Nordeste e no norte de Minas Gerais e Espírito Santo.

Nossos dados financeiros passam periodicamente por auditorias independentes, realizadas por

empresas especializadas. Todas as informações que possam ser de interesse público estão abertas à consulta dos interessados. Também estão disponíveis os detalhes sobre ações, programas e projetos, de microfinanças, promoção da educação e da cultura e socioambientais, nos canais oficiais do Inec e no Diário Oficial da União.

Transparência é tradução de responsabilidade, com o público atendido; o investimento de apoiadores, desde o cidadão que doa mensalmente às grandes empresas parceiras até cada um dos colaboradores que se dedica à causa do instituto. Permite que se veja as marcas do ímpeto de inovação da empresa, em busca constante do aperfeiçoamento de seus processos e do melhor uso de seus recursos de toda natureza.

TRANSPARENCY

BEING TRANSPARENT IS AN EXERCISE IN COMMITMENT TO OUR GOALS

In organizations, credibility goes hand in hand with transparency. Inec has earned the respect of its partners and society by showing significant results in its actions and by ensuring that its resources are well used.

Being a transparent organization is a requirement of the ethical commitment that Inec has among its basic values. This includes the disclosure of financial statements in an accessible way on the company's website; the

constant reporting of the numbers of its actions, allowing its impact to be quantified; and the publicizing of its projects, both in the Northeast and in the north of Minas Gerais and Espírito Santo.

Our financial data is periodically independently audited by specialized companies. All information that may be of public interest is open for consultation. Details on microfinance, education and culture promotion, and socioenvironmental actions, programs, and projects are also available on Inec's official channels and in the Federal Official Gazette.

Transparency translates into responsibility, with the public served; the investment of supporters, from the citizen who donates monthly to the large partner companies to each employee who dedicates themselves to the institute's cause. It allows us to see the marks of the company's drive for innovation, constantly seeking to improve its processes and make better use of its resources of all kinds.

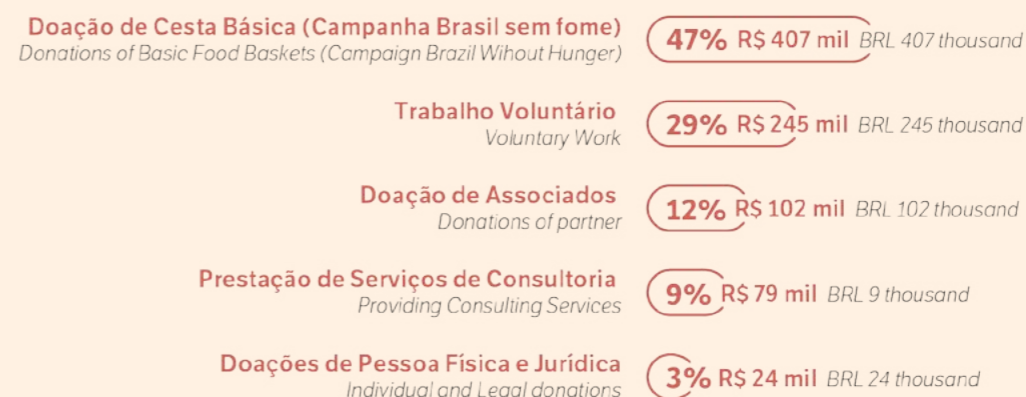
ORIGEM DOS RECURSOS

ORIGIN OF THE RESOURCES



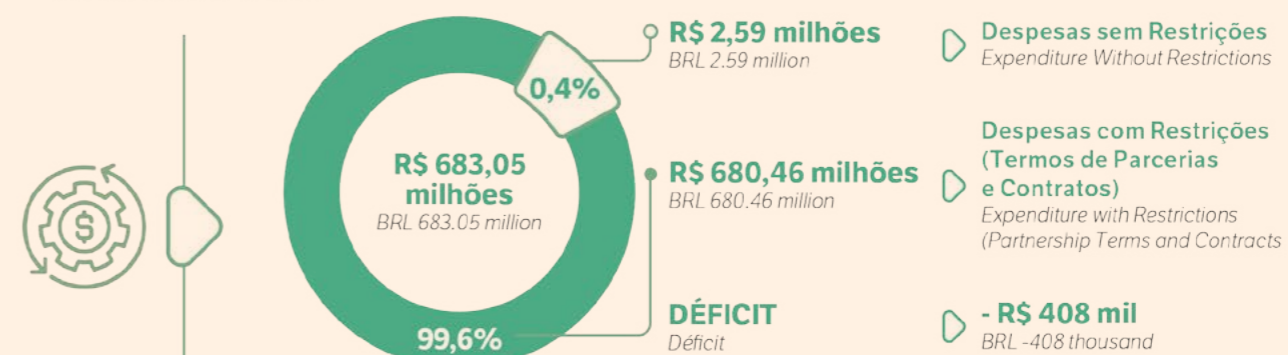
DETALHAMENTO DO RECURSO SEM RESTRIÇÃO

DETAILS OF UNRESTRICTED RESOURCES



APLICAÇÃO DOS RECURSOS

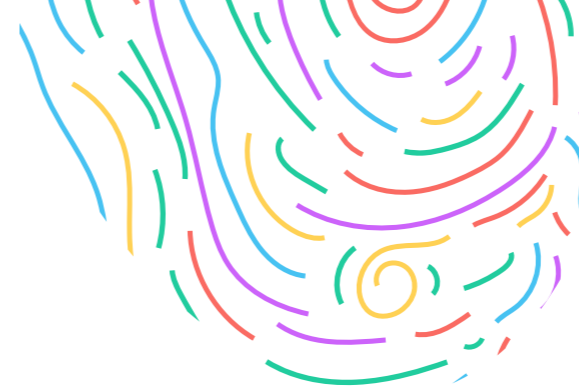
APPLICATION OF FUNDS



DETALHAMENTO DA DESPESA SEM RESTRIÇÃO

DESCRIPTION OF WITHOUT EXPENDITURE RESTRAINT





154 alunos/as de escola pública beneficiados
955 Ações realizadas
24 turmas formadas em quatro localidades
05 cursos são ofertados nos laboratórios
16 jovens beneficiados com o Programa de Mentoria em parceria com Arco Instituto
11 jovens inseridos mercado de trabalho e/ou ingresso na área de tecnologia digital

Despesa com projetos sem restrição efetivadas em 2022

Expenses on unrestricted projects in 2022

Programas Programs	Despesa (R\$) Expenses (BRL)
Inec Território	772.13,95
Desenvolvimento Comunitário	208.278,99
Calendário do Bem	418.318,40*
Projeto Vale Gás	87.891,04
Doações pontuais	57.645,52
Inec Cultura	360.616,28
Cultura em Comunidade	174.075,93
Espaço de Leitura	186.540,35
Inec Juventude	279.647,53
Prosseguir	216.663,34
Jovens Comunicadores	62.984,19
Inec Tecnologia	407.368,85
Labinec	407.368,85
Total	R\$ 1.819.767,00

* R\$ 417,6 mil de doação de cestas básicas

* BRL 417.6 thousand in donations of food baskets

PROJETOS EM 2022



124 beneficiados
30 encontros de organização comunitária
120 Participantes no ForumInec cidadania
20 Ações executadas do planejado no PDLS
16 Espaços de participação social acompanhados



50480 pessoas atendidas
7.500 kg de alimentos distribuídos/Ação cidadania
94.564 kg de alimentos distribuídos/outras parcerias
10504 cestas básicas entregues
5927 Vales gás por 5 meses



222 estudantes atendidos
1.597 horas aulas realizadas
40 aprovações em vestibulares
23 ações comunitárias realizadas



40 jovens atendidos
263 horas aulas realizadas em noções básicas de técnicas, mídias e linguagens comunicacionais
3ª edição da revista A Vaia com registro das produções dos beneficiários



3.440 beneficiados
21 microempreendimentos fortalecidos
05 Festivais de Arte, Cultura e Sustentabilidade
04 Feira de Empreendedores realizadas



14 Espaços de Leitura em atividade no Ceará
485 crianças e adolescentes beneficiados
647 ações e atividades realizadas
10 municípios com Espaços de Leitura

PROJECTS IN 2022

COMMUNITY DEVELOPMENT

124 beneficiaries
30 community organization meetings
120 Participants in ForumInec Cidadania (ForumInec Citizenship)
20 Actions carried out as planned in the PDLS
16 Social participation spaces monitored

CALENDÁRIO DO BEM

50480 people served
7500 kg of food distributed/Citizenship action
94,564 kg of food distributed/other partners
10504 food baskets delivered
5927 Gas vouchers for 5 months

PROSSEGUIR

222 students assisted
1,597 teaching hours held
40 university entrance exam passes
23 community actions carried out

YOUNG COMMUNICATORS

40 young people assisted
263 hours of classes in the basics of communication techniques, media, and languages
3rd edition of A Vaia magazine with a record of the beneficiaries' productions

COMMUNITY CULTURE

3,440 beneficiaries
21 micro-enterprises strengthened
05 Art, Culture, and Sustainability Festivals
04 Entrepreneurs' Fair held

READING SPACES

14 Reading Spaces active in Ceará
485 children and teenagers benefited
647 actions and activities carried out
10 municipalities with Reading Spaces

LABINEC

154 public school students benefited
955 Actions taken
24 classes formed in four locations
05 courses are offered in the laboratories
16 young people benefited from the Mentoring Program in partnership with Arco Instituto
11 young people entering the job market and/or entering the field of digital technology



par ceria

partnership





COMO DOAR

Cidadãos e instituições podem ser agentes da mudança. Apoie nossos programas!

Manter programas e projetos nos 11 estados é um desafio para o Inec. O trabalho não seria possível sem o apoio de cidadãos e instituições que acreditam em nossa missão e valores. O instituto recebe doações de pessoas físicas e jurídicas, por diversos meios. Quem doa contribui diretamente para a promoção da cidadania e do desenvolvimento sustentável para milhares de pessoas no Brasil. Saiba mais e se torne um colaborador.

CIDADÃO

Sua Nota Tem Valor - Forma simples e sem custo de ajudar. Basta fazer o cadastro no programa Sua Nota Tem Valor e selecionar o Inec como destinatário.

Campanhas de doação - No site do Inec, você pode fazer uma doação permanente ou pontual para as campanhas online. Visite nosso site e confira!

Seja um contribuinte - Exclusivo para servidores do Banco do Nordeste, por meio de desconto mensal no contracheque, assim como para aposentados, via Capef. Os formulários estão disponíveis no site do Inec.

Incentivo Fiscal - Quem utiliza o modelo completo da declaração do IRPF pode destinar parte do imposto devido para fundos da Infância e da

Adolescência, onde o Inec tem projetos aprovados. Confira no site como aderir.

EMPRESAS

Marketing de causa - A empresa pode reverter parte dos valores da venda de produto ou serviço para nos projetos do Inec.



Fortaleça a sua marca - Associar sua marca às ações in loco de desenvolvimento sustentável é ótima oportunidade de marketing direcionado com impacto social.

Troco solidário - O segmento varejista pode incentivar os clientes a arredondar os centavos de troco das compras e destiná-los à doação. Forma simples, com ótimo retorno social.

Incentivo fiscal - É possível destinar parte do seu ICMS devido ou do IRPJ para projetos do Inec certificados para receber esses recursos. Conheça os projetos apoiados em nosso site.

TRANSFERÊNCIAS

Razão Social: Instituto Nordeste Cidadania
CNPJ: 01437408/0001-98
Banco do Nordeste: Ag 300 | CC: 1064-8
Banco do Brasil: Ag 4293-5 | CC: 15172-6
Mais informações: Tel.: (85) 3209.9200
E-mail: captacao@inec.org.br



HOW TO DONATE

CITIZENS AND INSTITUTIONS CAN BE AGENTS OF CHANGE. SUPPORT OUR PROGRAMS!

Maintaining programs and projects in all 11 states is a challenge for Inec. The work would not be possible without the support of citizens and institutions who believe in our mission and values. The institute receives donations from individuals and companies by various means. Those who donate contribute directly to promoting citizenship and sustainable development for thousands of people in Brazil. Find out more and become a collaborator.

CITIZEN

Sua Nota Tem Valor (Your Receipt Has Value) - A simple and cost-free way to help. All you have to do is register with the Your Note Has Value program and select Inec as the recipient.

Donation campaigns - On the Inec website, you can make a permanent or one-off donation to the online campaigns. Visit our website and check it out!

Become a contributor - Exclusive for Banco do Nordeste employees, through a monthly deduction from their paycheck, as well as for retirees, via Capef. The forms are available on the Inec website.

Tax Incentive - Those who use the complete IRPF (Individual Income Tax) tax return model can allocate part of the tax due to Children's and Adolescents' Funds, where Inec has approved projects. Check out how to join on the website.

COMPANIES

Cause marketing - The company can donate part of the proceeds from the sale of its product or service to Inec's projects.

Strengthen your brand - Associating your

brand with on-site sustainable development actions is a great opportunity for targeted marketing with a social impact.

Solidarity change - The retail sector can encourage customers to round up the pennies in change from their purchases and donate them. It's a simple way, with an excellent social return.

Tax incentive - You can allocate part of your ICMS (Tax on the Circulation of Goods and Services) or IRPJ (Corporate Income Tax) to Inec projects certified to receive these funds. Find out more about the projects we support on our website.

TRANSFERS

Corporate name: Instituto Nordeste Cidadania
CNPJ: 01437408/0001-98
Banco do Nordeste: Ag 300 | CC: 1064-8
Banco do Brasil: Ag 4293-5 | CC: 15172-6
More information: Tel: (85) 3209.9200
E-mail: captacao@inec.org.br





AGRADECIMENTOS

Inec, uma construção coletiva

Há três décadas o Inec segue uma receita vitoriosa: somar para transformar o mundo. Espírito coletivo é a chave para fortalecer a cidadania e potencializar o desenvolvimento sustentável. Parceiros, doadores, patrocinadores são fundamentais para a realização deste sonho. Um muito obrigado a todos!

ACKNOWLEDGMENTS

INEC, A COLLECTIVE CONSTRUCTION

For three decades, Inec has followed a successful recipe: coming together to transform the world. Collective spirit is the key to strengthening citizenship and enhancing sustainable development. Partners, donors, and sponsors are essential for realizing this dream.

Thank you all very much!

Acássia Marília Honorato Castelo Branco
Adelson Belchior Chaves
Adstoni Lopes Bezerra
Águida Lucena de Castro
Alan Coelho Silva
Alano Bastos Costa Filho
Alberto Pessoa Rocha
Albery Viana de Oliveira
Alexandre de Oliveira Barbosa
Alexandre Ramari Vilas Boas Barbosa da S.
Alfredo Pompeu de Amorim
Aline Araújo de Carvalho Bezerra
Alisson Victor Rodrigues Barros
Álvaro Jansen Viana da Silva
Álvaro Tavares da Silva
Ana Cecília Araújo Ferreira
Ana Cristina Ferreira Azevedo
Ana Patrícia Gomes de Oliveira
Ana Patrícia Gonçalves
Ana Virginia de Santana Moura
Angélica Albuquerque de Paiva
Aníbal Rodrigues dos Santos

Anna Paula Bezerra dos Santos
Antônia Soares de Brito Fernandes Vieira
Antônio Aglae Rabelo
Antônio Carlos Vieira
Antônio de Pádua Damasceno Soares
Antônio Eldo de Morais Brito
Antônio Estevam de Almeida Junior
Antônio Stephenson Farias Muratoria
Ari Barbosa Ferreira
Arnaldo de Matos Lima
Arnaldo Fabio de Souza
Arthur Claudio Valente Junior
Artur Cesar Nascimento de Araújo
Aureliana Maria Sales de Arruda
Aurilene Estevam de Aguiar
Bruno Gama Fortes
Bruno Leonardo Ribeiro Maia
Bruno Ricardo Pena de Sousa
Camilla Eulália da Silva
Carlos Alberto Pinto Barreto
Carlos Alexandre Carvalho dos Santos
Carlos Eduardo Siqueira Gaspar

Carlos Enrique Gama e Silva
Carlos Washington Braga dos Santos
Carolina Carneiro Ferreira Lima Correia
Celia Maria Rufino de Sousa
Charles Diniz Leandro
Cicero Leonardo de Carvalho Ribeiro
Claudia Nogueira Themotheo
Claudio Alves Guabiraba
Claudio de Araújo Rocha
Claudio Luiz Freire Lima
Claumir Barbosa da Costa
Clea Fatima da Silva Oliveira
Clemilcélia Karan Guerra
Cristiane Garcia Barbosa
Cybele Bandeira Correia
Daniel Paiva Damasceno
Danielle Goncalves d Silva
Danilo Dias Costa
Debora Sucupira Andrade Lima
Deborah Sathler Alvim Moraes
Demostenes Moreira de Farias
Dimas Tadeu Madeira Fernandes
Diógenes Matos Lira
Diorgens Miguel Meira
Domingos Savio Barbosa Braga
Dorisval de Lima
Edgar Arilo Saldanha Fontenele
Edi Carlos Alexandre De Souza Oliveira
Edimar Chagas Mourão
Edmilson Azevedo do Nascimento
Edmilson Ferreira Neto
Edmundo Elenio Pereira
Eduardo Câmara Azevedo
Eduardo Jose Marinho Castelo
Edvaldo Sousa Barros
Edvanilda Conceição Queiros Freitas
Edzia Paula de Medeiros
Eliane Libânio Brasil De Matos
Elias Ormonde Teixeira do Carmo
Eliezer Rodrigues Lobo
Eline Gurgel Macambira
Elmo Luiz Machado Sette Junior
Elza Claudia Marques da Silva
Erivaldo Teixeira Cavalcante
Erlene Araújo Gomes
Eude Alves Freitas Junior
Eugenio Lima Dos Santos
Eurivaldo Cardoso De Brito
Evandro da Silva Sousa

Everton Chaves Correia
Fernanda Linard de Paula
Fernanda Maria Cabral
Fernanda Rodrigues de Holanda
Fernando Soares de Siqueira
Firmino Pereira de Assunção Sousa
Flávio Leandro Batista de Moura Cantalic
Francisca de Moraes Castanha
Francisca Solange Siqueira de Azevedo
Francisco Antônio da Silva
Francisco Antônio Rodrigues Pereira
Francisco Candido Neto
Francisco Carlos Moreira dos Santos
Francisco Celestino de Melo Junior
Francisco das Chagas Araújo Silva
Francisco das Chagas Cunha Filho
Francisco das Chagas Sousa Lopes
Francisco de Assis Silva De Araújo
Francisco Demontier da Silva
Francisco Diniz Bezerra
Francisco Elson Pacheco Serra
Francisco Eurico Felício Filho
Francisco Fábio de Souza Palácio
Francisco Helder de Oliveira
Francisco Ivanildo Honorato dos Santos
Francisco José Cândido Silveira
Francisco José de Castro
Francivaldo Pereira Dos Santos
Frank Valois Ribeiro
Frederico José de Almeida Teixeira C.
Gardênia Medeiros Frota
Garlio Glevio Targino Soares
George Felício Gomes de Oliveira
Geraldo Matias Filho
Geraldo Moraes Junior
Gildete Mesquita Ribeiro
Gildomar Nepomuceno Marinho
Gilma Iara Barbosa Lopes
Gilson Marques Filho
Gláucia Furtado Brasil De Almeida
Gláucio de Melo Pinheiro
Guilherme Pereira Lima
Helano Cavalcanti Camelo
Henrique Jorge Tinoco De Aguiar
Hernilton Bezerra Bessa
Higo Maciel Melo
Hildeberto Barroso Neto
Hiramisa Emanuela Lopes Silva
Homero de Oliveira Guedes

Humberto de Melo Batista
Iracema Quintino Farias
Iranildo Horácio da Silva
Irenaldo Rubens Nunes Soares
Isaac Nogueira de Almeida
Isabella Karina Salvador de Vasconcelos
Isabelle Kristine Batista Sales
Jacqueline Brasil Accioly de Araújo
Jaelson Edivan dos Santos
Janete Veras Rocha Borges
Jânio Cesar Martins
Jaqueline Teixeira Nobrega
Jeane Ramos da Silva
Jesuíno Jose De Freitas Neto
João Augusto Galvão Brizolar
João Batista de Sousa
João Bosco Ximenes Carmo
João da Cunha Silva
João Luís de Farias Freitas
João Pedro Rebouças de Oliveira
João Virgílio Gouveia Soares
Joaquim Manoel Pitombeira de Oliveira
Joaquim Martins Ferreira Neto
Joelson Rodrigues de Moraes
Jonas Soares Filho
Jorge Luís Nascimento de Mendonca
Jorge Luiz Fonseca de Sant Anna
Jorge Paulo Medrado Fernandes
José Adelmy Mangueira de Figueiredo J.
José Airton Fernandes da Silva
José Alan Teixeira da Rocha
José Alci Lacerda de Jesus
José Alysson Torres dos Santos
José Amilton Odorico
José Antônio de Souza Nogueira
José Boileau Esmeraldo Junior
José Campos de Moura Fé
José Carlos de Oliveira Junior
José Dantas Batista Filho
José de Arimateia Félix
José Edilberto Gomes
José Edilbran Magalhaes Madeira
José Edilson Matos de Sousa
José Iracildo Barros
José Ivan Caetano Fernandes
José Lazaro da Silva Pereira
José Luciano Martins e Sá
José Mirany de Almeida Filho
José Narciso Sobrinho

José Otílio Bezerra Neto
José Roberto De Araújo
José Valdo de Melo Junior
José Valente de Lima Filho
José William Araújo Sousa
Joseane Moraes Cipaúba
Josias Jansen Vieira
Joy PatriciadDa Silva
Juliana Coelho Sampaio
Karla Karina Mota e Sousa
Katia Maria de Paula Girão
Kilman Kefesan Brito Frazão
Klevelando Fonseca Brito
Laerte Luiz do Nascimento
Lana Pinto Oliveira
Laurindaluiza Soares de Macedo
Leandro Nascimento Oliveira
Leda Maria Valente
Leticia Sanches Assunção Dorcelino
Lorena De Vasconcelos Colares
Lorena Maia Fernandes
Lucia De Fatima Barbosa da Silva
Luciano Barros de Oliveira
Luciene Félix de Sousa
Lucio Antônio de Oliveira
Lucio Flavio Vieira e Silva
Luisa Maria Tessmann
Luiz Flávio Lopes Martins
Luiz Sérgio Farias Machado
Luizete Ferreira Vidal
Magno Kennedy Gurgel da Costa
Magno Valença de Barros
Manoel Evangelista Neto
Manoelson Gomes Alves
Manuel Gusmão Rocha Junior
Marcel de Oliveira Franco Alvarenga
Marcell Marques Prota
Marcelo Azevedo Teixeira
Marcelo da Silva Moura Casademunt
Marcia Melo de Matos
Marcilio Cezar Lopes Adriano
Marcos Antonino De Santiago
Marcos Antônio Medeiros
Marcos Brás Moreira
Maria Cirleide Alves
Maria Claudia Nascimento Silva
Maria da Conceição Alves de Andrade
Maria da Penha Braga Costa
Maria de Fátima Camargo Leite

Maria de Lourdes de Freitas
Maria do Rosário Passos
Maria Gorette Alves Araújo
Maria Heleneida Carvalho Bessa
Maria Loiza Ferreira Amorim
Maria Lucia Galindo Rodrigues
Maria Rozenir Oliveira
Maria Soile Sisnando Araújo
Mario Eduardo Fraga da Silva
Marizélia de Brito e Silva
Marta Maria Aguiar Sisnando Silva
Mauricio Teixeira Rodrigues
Mauro Cesar do Nascimento
Melina De Carvalho Barbosa
Michelly Chaves Nunes Ribeiro
Murilo Albuquerque Custodio
Nahyanna Cavalcante da Rocha
Natalia Campos de Menezes
Natanael Carvalho Rabelo
Natanael Pereira de Almeida
Nelson Souza Sales
Niana Pierre Quental Figueiredo
Orlando Carvalho Gomes Junior
Oscar Sarquis Gonzalez Braga
Osmar Batista de Amorim
Patrícia Goncalves Pontes Sodre
Paulo Cesar Manso
Paulo Dídimo Camurça Vieira
Paulo Eduardo Andrade Patrício
Paulo Roberto de Sousa Lima
Pedro Moreira de Oliveira
Pedro Tavares Malheiro
Pedro Victor Pereira Moura
Perpetuo Socorro Cajazeiras
Porfirio Silva de Almeida
Priscilla Santos Cordeiro de Andrade
Raimunda de Sousa Lima
Raimundo Moreira de Almeida Neto
Raimundo Nonato Nobre de Aquino
Raissa Fonseca Embirussu
Raquel Ximenes de Freitas
Regia Maria Lemos Campello
Regina Helena Costa d Costa Lima
Regina Maria Rodrigues Chaves Martins
Reginaldo Silva Goncalves
Reginaldo Vidal Neri
Rejane Costa de Pinho Pessoa
Renata Nobrega Sobral
Riccardo Sales Albuquerque Ferreira De S.

Rita Cácia Nogueira de Oliveira
Rita Josina Feitosa da Silva
Roberto Carlos Vieira Da Silva
Roberto Martins Bohana Simoes
Rose Anne Bastos Chagas
Rose Mary Lima Raulino
Roseana Sampaio Goncalves Mota
Rossana de Fátima Costa Melo
Sâmia Araújo Frota
Sania Mara Cavalcante Gomes
Sara Dias Cortez
Sergio Maciel Albuquerque
Sergio Salvino da Cruz
Severino De Aguiar Silva
Severino Pires De Sousa Filho
Sheila de Lima Mendes
Silvana Linhares Falcão Moraes
Socorro de Maria Carvalho
Tamara Valeria Brandao de Moura Pereira
Tania Maria Coriolano Evaristo
Tereza Emília Linhares Damasceno
Tereza Olga Avelino Silva
Thiago Ribeiro de Almeida
Tomaz de Aquino e Silva Filho
Valdiane Martins Pessoa
Victor Emmanuel Alencar Araújo Maia
Wagner Pereira Lourenco Da Silva
Wendell Marcio Araújo Carneiro
Wilton Coutinho de Sá
Yrla Mary Linhares
Zeniclaudia de Sá Cavalcante Generoso
Zerbini Guerra de Medeiros

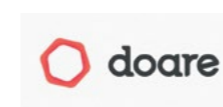
Patrocinadores

SPONSORS



Parceiros

PARTNERS



E mais

AND MORE

Acom - Associação Comunitária de Milagres
 Ceacri - Centro de Apoio a Criança de Itapiúna
 Associação dos Moradores Alagamar e Adjacências - Jaguaratama
 Associação Comunitária em São Gonçalo / Meruoca
 Amorbase - Associação dos Moradores do Bairro da Serrinha
 Cepevive - Centro de Pesquisa e Vivência Ecológica
 Escola Irmã Dulce - Educação Infantil e Ensino Fundamental Maracanaú
 Associação Portal Vida
 Programa de Apoio Familiar (Itapiúna)



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Board of Directors

Presidente / *Chairman*

Zilana Melo Ribeiro

Vice-Presidente / *Vice-Chairman*

Edgar Arilo Saldanha Fontenele

Conselheiros Titulares / *Board Members*

Adstoni Lopes Bezerra

Cybele Bandeira Correia

Melina de Carvalho Barbosa

José Carlos Aziz Ary

Conselheiro Suplente

Substitute Member

Carlos Enrique Gama e Silva

CONSELHO FISCAL

Fiscal Board

Conselheiro Presidente / *Chairman*

José Ferreira Chagas

Conselheiros Titulares / *Fiscal Board Members*

Helano Cavalcanti Camelo

Natanael Carvalho Rabelo

Conselheiro Suplente / *Substitute Member*

José Zelízio de Alencar Libório

DIRETORIA EXECUTIVA

Executive Board

Diretor-Presidente / *CEO*

Stélio Gama Lyra Júnior

Diretora Administrativa e Socioambiental
Administrative and Social/Environmental Director

Ana Maria Rego Xavier

Diretor Financeiro e de Controle

Financial and Control Director

Roque de Moraes Martins


Gerente da Área Socioambiental e de Comunicação


Socioenvironmental and Communication Manager


Adriana Santiago


Av. Dr. Silas Munguba, 3500, Serrinha, Fortaleza, Ceará, 60714-502

(85) 3209-9200 inec@inec.org.br www.inec.org.br

 @InstitutoNordesteCidadania

 @instituto_inec

 @inecfeitodegente

 @canalinec



Coordenação Editorial e Projeto Gráfico
Editorial Coordination and Graphic Design
Apolônio Aguiar

Diagramação
Formatting
Cristiano Abreu

Redação e edição de textos
Drafting of texts and editing
Dellano Rios

Tradução
Text translation
João Paulo Duarte Diniz

Revisão
Proofreading
Fernanda Lima

Coordenação Operacional
Operational Coordination
Carolina Xavier





inec
3  **anos**
feito de gente.