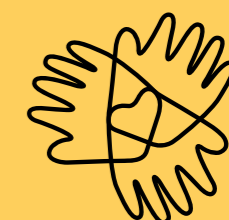


# Re la tório 2020



**inec**  
feito de gente.

# Re la tó rio 2020



**inec**  
feito de gente.



<b>Pala vra do Presi dente</b> 4	<b>Pro gramas de Micro finan ças</b> 18	<b>Pro gramas Socio ambien tais</b> 28	<b>ODSs no Inec</b> 46	<b>Como Doar</b> 62
<b>Apresen tação</b> 6	<b>Agro amigo</b> 20	<b>Inec Juven tude</b> 30	<b>Inec na era das lives</b> 48	<b>Agra decimentos</b> 64
<b>Modelo de Gover nança</b> 8	<b>Credi amigo</b> 22	<b>Inec Terri tório</b> 34	<b>Gestão de Pes soas</b> 50	<b>Feito de gente</b> 70
<b>Onde esta mos</b> 10	<b>Agro amigo Água</b> 24	<b>Inec Cul tura</b> 40	<b>Premia ções e Reco nhecimentos</b> 52	
<b>Linha do Tempo</b> 12	<b>Desa fios de 2020</b> 26	<b>Inec Tecno logia</b> 44	<b>Inec na Mídia</b> 54	
			<b>Trans parên cia</b> 56	

# INEC: PARCEIRO NA SUPERAÇÃO DE DESAFIOS E CONSTRUÇÃO DE NOVOS FUTUROS



Stélio Gama Lyra Júnior,  
Diretor-Presidente do Inec

Desde seu nascimento, em 1993, sabíamos que eram grandes os desafios que o Instituto Nordeste Cidadania (Inec) se propôs a superar. Entre nossos objetivos estavam a colaboração para redução da desigualdade e a promoção da cidadania com base na educação, autonomia e desenvolvimento sustentável, ao mesmo tempo em que construímos o Inec para ser referência nacional em suas ações.

Há 27 anos perseguimos esses objetivos com muita dedicação, compromisso e paixão, alcançando 11 estados, cativando mais de 3 milhões de clientes dos programas de microfinanças e beneficiando inúmeras famílias nas comunidades onde desenvolvemos programas socioambientais. Encarar grandes desafios é a nossa especialidade.

Em 2020, no entanto, a crise sanitária provocada pela pandemia de Covid-19 escalonou as desigualdades enfrentadas pelos brasileiros. O abismo social, que vinha retraindo nas últimas décadas, voltou a crescer, levando mais pessoas a níveis perigosos de desemprego e insegurança alimentar.

Neste ano de tantas adversidades, o Inec provou, mais uma vez, sua grandeza em atuação e organização. Colaboramos com diversas iniciativas de enfrentamento aos efeitos da pandemia, promovemos atividades emergenciais, como distribuição de alimentos e máscaras, e reafirmamos parcerias com as comunidades onde atuamos.

Nossas perspectivas de futuro foram reforçadas em nosso Planejamento Estratégico

2021-22 e, dessa forma, para tocar nossas ações da melhor maneira possível, reorganizamos nossa estrutura e métodos, modernizando processos para melhor cuidar dos quase 8 mil colaboradores e atender às expectativas dos clientes e beneficiários diretos e indiretos.

Em gestão, iniciamos os estudos para adoção de novas políticas, como a de diversidade e inclusão, e novas práticas para sustentabilidade financeira da instituição e seus programas socioambientais com a captação de recursos através de leis de incentivo.

Dessa forma, pudemos manter todos os programas de microfinanças e socioambientais, reforçando vínculos com parceiros e beneficiários diretos e indiretos, e ainda abrir espaço para outras ações emergenciais bem-sucedidas.

Ao rever 2020 e olhar para o futuro, entendemos o fundamental papel que o terceiro setor teve neste ano de crise e ainda terá nos próximos que virão. A chegada da vacina, muito comemorada e bem-vinda, é apenas o primeiro passo para a recuperação. O terceiro setor deverá ser um ator importante na construção de um novo panorama de superação para os desassistidos e mais vulneráveis através da educação, da capacitação em tecnologias sustentáveis e inovadoras, assim como no empreendedorismo social. Nisso, somos mestres.

“O TERCEIRO SETOR É  
FUNDAMENTAL PARA  
CONSTRUÇÃO DE NOVOS  
HORIZONTES, PORQUE QUEM  
TEM FOME, TEM PRESSA.”





# ACREDITAR NA CIDADANIA É A BASE DO QUE SOMOS

Fundado em 1993, o Instituto Nordeste Cidadania (Inec) é uma Organização de Sociedade Civil (OSC), qualificada como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip) desde 2003, que tem como foco principal o desenvolvimento sustentável de comunidades no Nordeste do Brasil. Construída pelos esforços de trabalhadores sensibilizados

com a fome e a desigualdade social, evoluiu dando passos maiores em direção à superação pela educação, sustentabilidade, tecnologia e empreendedorismo traçando caminhos para a cidadania. Atualmente, conta com 7.800 colaboradores em todos os estados do Nordeste e no norte de Minas Gerais e do Espírito Santo.

## Créditos para boas ideias

A qualificação como Oscip possibilitou a celebração de Termos de Parceria com o Banco do Nordeste para operacionalizar o Crediamigo, Programa de Microfinança Urbana e, em 2005, lançar juntamente com o BNB o primeiro Programa de Microfinança Rural da América do Sul, o Agroamigo. Com os dois programas, o Inec atende cerca de 3,6 milhões de pessoas com mais de R\$ 17,7 bilhões contratados em 2020.

## Desenvolver competências

O Inec também investe em cultura, tecnologia e desenvolvimento comunitário, atendendo tanto crianças como adultos com programas e projetos que contribuem de forma significativa com o desenvolvimento de habilidades e competências para o século XXI, fortalecendo as regiões e proporcionando negócios socialmente responsáveis e ambientalmente sustentáveis, de acordo com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da Organização das Nações Unidas (ONU).

## Sustentabilidade financeira

Prezar por boas práticas, transparência e padrões éticos rendeu ao Inec a base necessária para conquistar certificações como a de Oscip, e, em 2020, para novas possibilidades de sustentabilidade financeira como captação de recursos através de leis de incentivo e, em breve, a autossuficiência por meio dos próprios projetos.

## MISSÃO

- Promover a cidadania por meio de programas socioambientais e de microfinanças com o objetivo de fomentar o desenvolvimento sustentável.

## VISÃO

- Ser referência nacional como Organização da Sociedade Civil que promove ações voltadas para o desenvolvimento sustentável.

## VALORES

- **Compromisso:** consigo mesmo, com o outro e com a totalidade.
- **Criatividade:** ações inovadoras para superar os limites da rotina com responsabilidade.
- **Ética:** perpassando todas as nossas ações e relações.
- **Paixão:** força propulsora para enfrentar os desafios.
- **Respeito:** saber ouvir, abordar e considerar.
- **Solidariedade:** cuidar e se colocar no lugar do outro.

## GOVERNANÇA CONSISTENTE, EFICIENTE E DE CONTROLE SOCIAL

Ética, transparência, prestação de contas e responsabilidade social e corporativa são alguns dos pilares que regem a governança do Inec. Sua estrutura consistente e democrática, alinhada pelas políticas de gestão que prezam pelas melhores práticas do mercado e pelos princípios éticos do instituto, resultam em eficiência nos processos, metas alcançadas, confiança dos parceiros e beneficiários e respeito no mercado.

### Estrutura

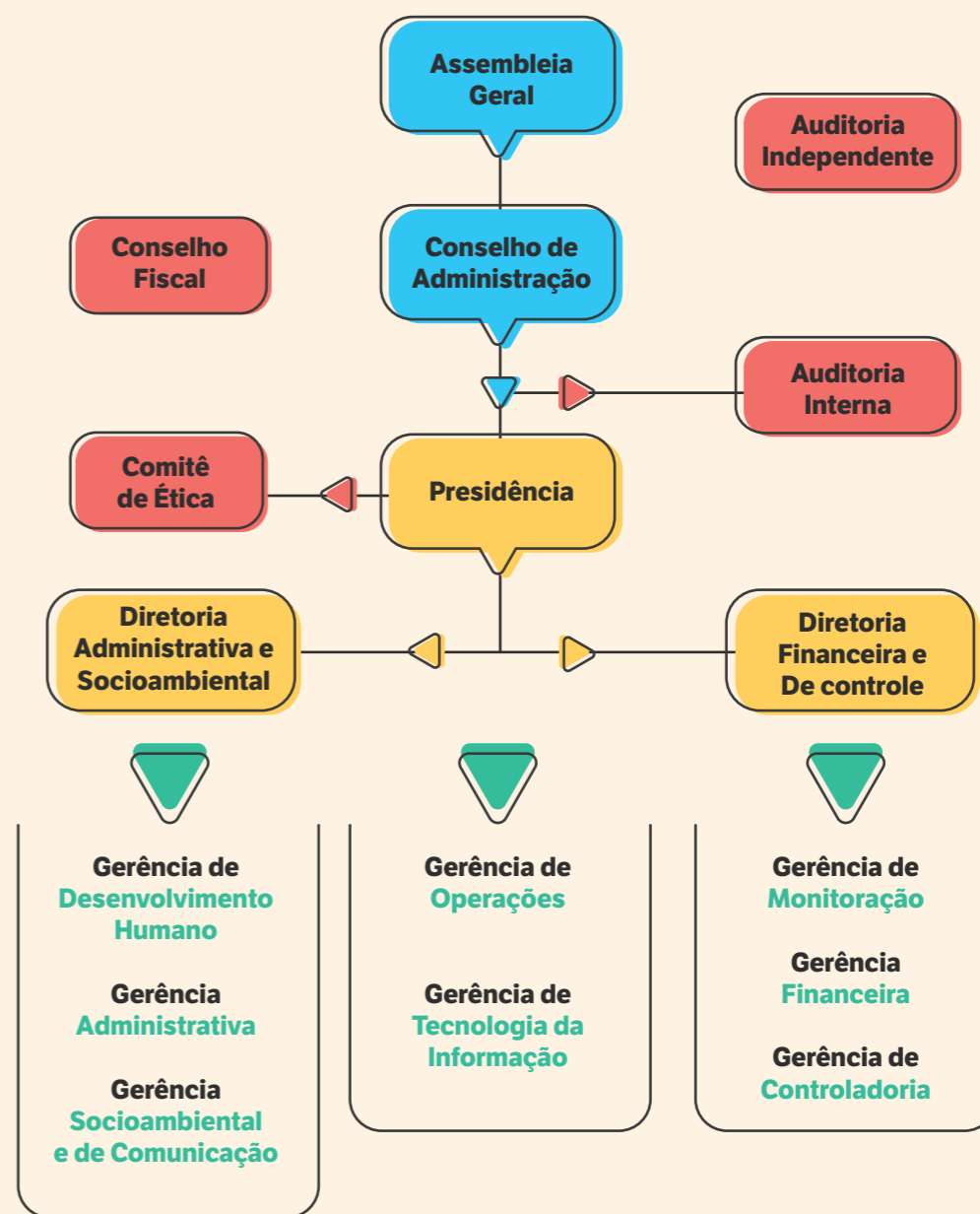
Em Assembleia Geral, regida pelo Estatuto, os associados elegem, a cada três anos, os titulares dos Conselhos e deliberam sobre projetos, ações e estratégia. O Conselho de Administração direciona as ações estratégicas a fim de alcançar suas finalidades estatutárias.

O Conselho Fiscal observa e opina sobre os relatórios de desempenho financeiro e contábil, emitindo, anualmente, parecer divulgado aos *stakeholders*.

A Diretoria Executiva é formada pela Presidência e as duas Diretorias, sendo responsável pela gestão dos recursos humanos e financeiros e pela execução da estratégia.

Anualmente são realizadas duas auditorias, uma Interna e uma Independente, feita por empresa especializada contratada para atestar em parecer de opinião a conformidade das informações publicadas. As ações, relatórios e pareceres recebem ampla divulgação no site institucional e através de encartes impressos, malas diretas e no Diário Oficial da União.

### ESTRUTURA DE GOVERNANÇA



# UMA POTÊNCIA A SERVIÇO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

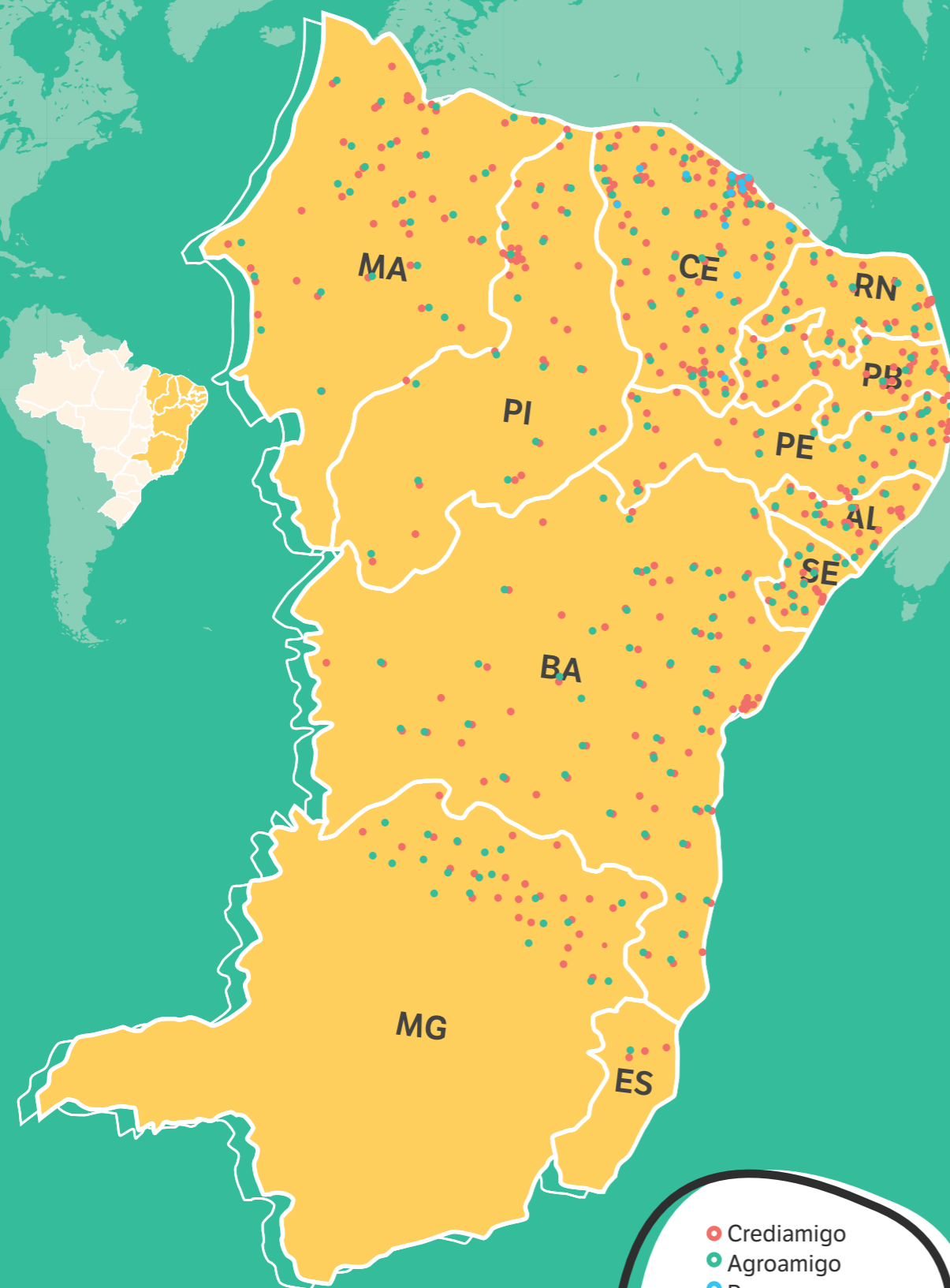
O Inec está presente em todo o território do semiárido nordestino, parte de Minas Gerais e do Espírito Santo, atuando em 11 estados através de Termos de Parceria Pública firmados com o Banco do Nordeste, operacionalizando 682 unidades do Crediamigo e Agroamigo, prontos para atender os mais de 3 milhões de clientes ativos. No eixo socioambiental, atua em cinco municípios cearenses onde desenvolve os projetos LABInec, Prosseguir, entre outros.

A extensão do Inec é reflexo do intenso trabalho e compromisso com o desenvolvimento sustentável pela operacionalização dos

programas de acesso a microcrédito e capacitação em tecnologias sociais, educação e cultura àqueles que mais precisam.

Sua presença se dá tanto em capitais, como Fortaleza, Salvador e Recife, como em médias e pequenas cidades a exemplo de Barbalha, Exu, Araripina, Serrinha, Paulistana, Ibotirama e Umarizal.

O Inec se torna grande por seu alcance territorial, expressivo número de clientes ativos e pelos quase 8 mil colaboradores dedicados a construir dias melhores para todos os brasileiros.



**11**  
estados atendidos

**7.862**  
colaboradores

**3.635.382**  
clientes ativos\*

**163.606**  
beneficiários dos Programas  
Socioambientais

## Crediamigo

Unidades de Atendimento:  
**467**

Clientes ativos:  
**2.291.108**

Operações totais de 2015 a 2020:  
**R\$ 29,6 milhões**

## Agroamigo

Unidades de Atendimento:  
**215**

Clientes ativos:  
**1.344.274**

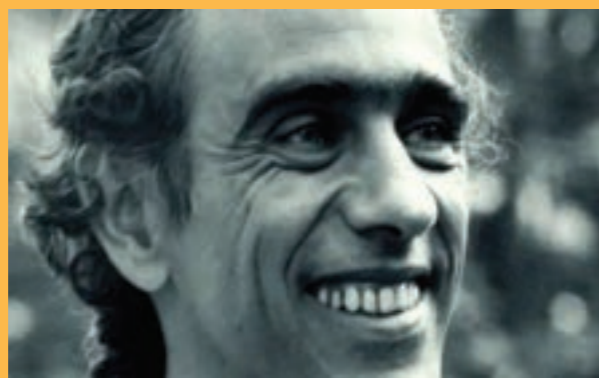
Operações totais de 2015 a 2020:  
**R\$ 2,9 milhões**

\* Clientes dos Programas de Microfinanças do Banco do Nordeste, operacionalizados pelo Inec através de Termo de Parceria.

# UM CONVITE PARA VIAJAR PELA HISTÓRIA DO INEC

Quando os funcionários do Banco do Nordeste decidiram, em 1993, fortalecer o Comitê de Ação da Cidadania e, depois, fundar uma ONG, talvez não soubessem o tamanho que o projeto tomaria. Vinte e sete anos depois, observam as muitas vidas que foram transformadas pelas ações e projetos baseados na missão de levar cidadania e desenvolvimento sustentável aos territórios. Visite momentos marcantes dessa história e conheça mais sobre uma das maiores organizações do terceiro setor brasileiro.

1993



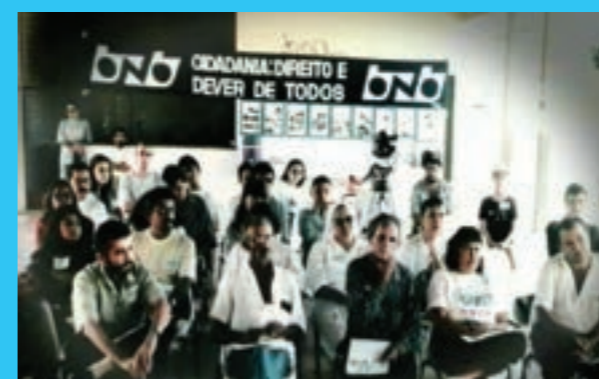
### Nasce o Comitê de Ação da Cidadania

Em contexto de grave carestia, vários funcionários do Banco do Nordeste se mobilizam em uma grande campanha nacional para arrecadar e doar cestas básicas, roupas e brinquedos através do Comitê da Ação da Cidadania, encabeçada por Herbert "Betinho" de Souza. Este também seria o nascedouro do Inec.

1994

1995

1996



### Torna-se ONG

Os trabalhadores associados do Banco do Nordeste, muito engajados socialmente diante do cenário de fome e desigualdade, formalizam o Instituto Nordeste Cidadania como uma Organização Não-Governamental (ONG) para intensificar seus projetos e alcançar mais pessoas.

1997

1998

1999



### Primeiros projetos

O Inec dá início a um dos seus primeiros projetos oficiais de arte e cultura com o "Leitura e Cidadania" de contação de histórias, oficinas e outras atividades culturais de promoção do hábito à leitura e acesso ao mundo da literatura. Anos depois, seria o "Espaços de Leitura".

2000





**Termo de Parceria com o BNB e "Proseguir"**  
 O Instituto se qualifica como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP) e formaliza Termo de Parceria com o Banco do Nordeste para operacionalizar o programa Crediamigo e lança o projeto "Proseguir", voltado para jovens e adultos interessados em ingressar no Ensino Superior.

**2001**

**Primeira casa**  
 O Inec inaugura sua primeira sede, no bairro Serrinha, em Fortaleza.

**2002**



**Agroamigo e "Aprender a Empreender"**  
 Firma parceria com dois órgãos importantes: a operação de microcrédito rural do Agroamigo com o BNB e a realização de eventos sobre segurança alimentar com o Ministério do Desenvolvimento Social. Também dá início ao projeto "Aprender a Empreender", de gestão de negócios para clientes do Crediamigo.

**2004**

**2005**

**Mais parcerias de peso**  
 Firma parceria com o Ministério do Desenvolvimento Agrário para aquisição de motos para o Agroamigo e com o Ministério do Desenvolvimento da Indústria e Comércio para capacitação de clientes do Crediamigo.

**2006**



**"Arte em Comunidade"**  
 O Inec lança o projeto "Arte em Comunidade" para promover capacitação em empreendedorismo e geração de renda através de manifestações do artesanato, da arte e da criatividade humana, valorizando a identidade regional. Anos depois, mudaria o nome para "Cultura em Comunidade".

**2008**



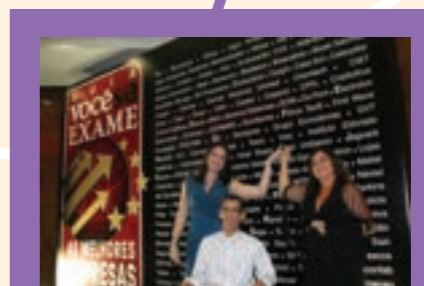
**Três vezes premiado**  
 O Inec recebe os prêmios "100 Melhores Empresas Para Trabalhar", da Revista Época, e GPTW, "30 Melhores Empresas Para Trabalhar no Ceará", pelo Jornal O Povo, e o "Pontos de Literatura", do Mais Cultura. Também é firmada parceria com o BNB para operação do programa Espaço Nordeste.

**2009**



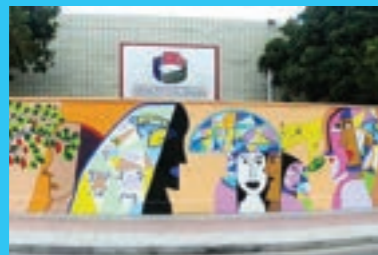
**Espaço Comunitário**  
 Em parceria inédita, o Inec, a multinacional Sodexo, o BNB e a Prefeitura de Quixadá se unem para a construção do Espaço Comunitário e Escola da Comunidade de Sussuí, naquele município.

**2007**



**Primeira grande premiação**  
 É premiado pela Revista Exame e Guia Você S/A como uma das "150 Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil". No mesmo ano, firma parceria com o Ministério da Cultura no projeto "Mais Cultura" e realiza ações na comunidade de Sussuí, em Quixadá, pelo Programa de Desenvolvimento e Integração Comunitária.

**2010**



**Novas conquistas**

É realizado o I Festival Nordestino de Arte e Cultura do Inec; o instituto muda de casa e se estabiliza na sede atual, na Av. Silas Munguba, no Itaperi; e é premiada como uma das Melhores Empresas de Serviços do país pela GPTW.



**Novos projetos e expansão**

É lançado o projeto “Calendário do Bem” como ferramenta de expansão das ações de combate à fome e pobreza, fortalecendo dois Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU. Nesse ano o Inec também recebe a premiação “Mandacaru II” com o Programa de Desenvolvimento e Integração Comunitária.



**Mais quatro premiações**

O ano marca o início do projeto “Alfabetização de Jovens e Adultos” do Inec em parceria com o Sesc e o recebimento de mais quatro premiações distintas que reconhecem o Inec como uma das Melhores Empresas Para Trabalhar e Começar a Trabalhar no Brasil e no Ceará.



**Surge o LABInec**

É inaugurado o LABInec no Bom Jardim e o Inec participa do Fórum Social Mundial com o Programa de Desenvolvimento e Integração Comunitária. Novamente a instituição é premiada como uma das Melhores Empresas para Trabalhar por diversas entidades.



**Aprovações em Leis de Incentivo**

O “Cultura em Comunidade” é aprovado na Lei de Incentivo à Cultura, dos Governos Federal e Estadual, e o “LABInec” é aprovado no Conselho Municipal da Infância e Adolescência de Maracanaú. O Inec recebe os prêmios Melhor ONG para Trabalhar, Liderança Incrível e Lugares Incríveis para Trabalhar.



**Alimentação**

O Inec firma parceria com a multinacional Sodexo para desenvolver ações no Espaço de Beneficiamento de Alimentos em Água Boa, Canindé, e realiza o lançamento do livro institucional “Vida Comunitária”.



**Certificações**

Nesse ano o Programa de Desenvolvimento e Integração Comunitária, que viria a ser o “Desenvolvimento Comunitário” é certificado como tecnologia social pela Fundação do Banco do Brasil e o Inec é premiado pelo BB Voluntário com o programa.



**Destaque nacional**

O Inec ganha destaque nacional recebendo diversas premiações de entidades especializadas como uma das “Melhores Empresas para Trabalhar” no Brasil e nos estados de Alagoas, Piauí, Bahia, Maranhão e Ceará.



**Reformulação da identidade**

O Inec ganha nova identidade visual e os programas socioambientais passam por reestruturação estratégica; é inaugurada a sede do LABInec na Vila União; acontece o I VIVA Inec, uma mostra das atividades socioambientais desenvolvidas; e o Inec é premiado 5 vezes como Melhor Empresa para Trabalhar.

# INEC É A MAIOR OPERAÇÃO DE MICROCRÉDITO DA AMÉRICA LATINA

Parceiro do trabalhador desde o início, o Inec passa a operacionalizar microcrédito em 2003, com o Crediamigo, e em 2005, com o Agroamigo, programas de microcrédito do Banco do Nordeste com a missão de contribuir para o desenvolvimento de pequenos empreendedores na cidade e no campo.

Dotado de expertise e estando presente em todo o Nordeste e norte de Minas Gerais e Espírito Santo, o Inec torna-se a principal instituição operadora de microcrédito com mais de 7.800 colaboradores.

Em 2020, a parceria se expande com a ONG Water.org e surge o projeto Agroamigo Água para financiamento de projetos de promoção de segurança hídrica no semiárido brasileiro com crédito produtivo e orientado.

Com o Crediamigo e o Agroamigo, o Inec atende, anualmente, cerca de 3,6 milhões de microempreendedores e agricultores familiares, com mais de R\$ 17,7 bilhões investidos em 2020. Com o Agroamigo Água, beneficiou 70 mil pessoas, mobilizando mais de R\$ 50 milhões em aplicações.



# 15 ANOS DE FORTALECIMENTO DA AGRICULTURA FAMILIAR

O agricultor familiar passou a ter um parceiro importante no crescimento com o Agroamigo, o programa de microcrédito rural do Banco do Nordeste, operado pelo Instituto Nordeste Cidadania.

Com o Agroamigo, cerca de 1,3 milhões de agricultores familiares tiveram acesso facilitado a crédito para investirem em suas propriedades, equipamentos ou efetuarem melhorias em suas atividades produtivas.

Ao longo dos 15 anos em que opera este que é o maior programa de microcrédito da América Latina, o Inec tem desempenhado papel importante no fortalecimento, consolidação e performance sustentável do programa.

### Atendimento especializado

Baseado no atendimento especializado, adaptado e contextualizado ao meio rural, o agente de crédito orienta o beneficiário, em geral trabalhadores do campo com baixa

escolaridade, sobre como investir da melhor maneira o crédito conquistado.

Para o agente Carlos Henrique, da Bahia, um dos 1.800 colaboradores de microcrédito, não há outro programa que se assemelhe ao Agroamigo em forma ou conteúdo. “Visto com orgulho a camisa do Agroamigo, porque sei o valor e a transformação que ele leva para essas famílias. Não existe outro crédito que possa ser comparado com a forma de acompanhamento, cobertura, taxas e educação financeira que oferecemos”, diz o agente que também é técnico em Agropecuária. “Para mim, é muito gratificante ver o crescimento dos nossos beneficiários. É o propósito do nosso trabalho”, completa.



“SEI O VALOR E A TRANSFORMAÇÃO QUE O AGROAMIGO LEVA PARA ESSAS FAMÍLIAS”,

**Carlos Henrique,**  
agente de microcrédito.

Gerências	Contratação	%	Operação	%
<b>Alagoas</b>	R\$ 135.486.997	5,0%	28.294	5,0%
<b>Ceará</b>	R\$ 325.027.974	12,14%	70.527	12,4%
<b>Maranhão</b>	R\$ 279.383.491	10,43%	58.004	10,2%
<b>Minas Gerais/Espírito Santo</b>	R\$ 251.689.840	9,40%	53.285	9,4%
<b>Paraíba</b>	R\$ 224.776.863	8,3%	47.946	8,4%
<b>Pernambuco</b>	R\$ 296.671.714	11,0%	62.483	11,0%
<b>Piauí</b>	R\$ 302.974.123	11,3%	64.472	11,4%
<b>Rio Grande do Norte</b>	R\$ 141.238.368	5,2%	29.473	5,2%
<b>Salvador</b>	R\$ 611.112.464	22,8%	129.532	22,9%
<b>Sergipe</b>	R\$ 109.460.260	4,9%	20.868	3,6%
<b>Total</b>	<b>R\$ 2.677.822.099</b>	<b>100,0%</b>	<b>564.884</b>	<b>100,0%</b>



# PEQUENOS INVESTIMENTOS QUE TRAZEM GRANDES RESULTADOS

Quem não entende do assunto pode achar que micro e pequenas empresas são negócios inexpressivos, mas o Inec e o Banco do Nordeste olham para o setor de maneira diferente. Nas últimas décadas esses negócios passaram a representar 30% do PIB do país, comprovando sua importância para geração de emprego e renda.

Grande parte dessa relevância se deu por políticas de incentivo ao empreendedor, como o Crediamigo, o maior programa de

microcrédito da América do Sul, desenvolvido pelo Banco do Nordeste e operado pelo Inec, desde 2003.

### Apoiar pequenos negócios para transformar o Brasil

O Inec conta com mais de 6 mil colaboradores operando o microcrédito produtivo, apoiando e orientando pequenos negócios que, por sua vez, geram resultados para a economia e o desenvolvimento socioeconômico. São restaurantes, oficinas e

“É MUITO GRATIFICANTE COLABORAR PARA DIAS MELHORES, AJUDANDO O EMPREENDEDOR”,

**Francisco Jefferson,**  
agente de microcrédito.



lojas que passaram a contar com crédito sem burocracia para comprar, investir ou usar como capital de giro.

O Crediamigo beneficia mais de 2,2 milhões de empreendedores no Brasil. “Além do acesso ao crédito, disponibilizamos orientação e acompanhamento na aplicação e otimização dos recursos”, explica o agente Francisco Jefferson, de Baturité. De 2015 a 2019, cerca de 29.6 milhões de operações foram realizadas em valores que ultrapassam R\$ 55,9 bilhões em contratos.

“Temos orgulho de trabalhar pelo desenvolvimento social. É muito gratificante colaborar para dias melhores, ajudando o empreendedor a levar e a conquistar uma vida melhor”, afirma Francisco.

Gerências	Contratação	%	Operação	%
Alagoas	R\$ 541.871.564	5,1%	224.915	5,0%
Bahia	R\$ 1.708.949.353	14,1%	597.653	13,4%
Ceará	R\$ 3.887.883.731	32,1%	1.542.935	34,6%
Maranhão	R\$ 1.348.226.053	11,1%	411.411	9,2%
Minas Gerais/Espírito Santo	R\$ 628.411.772	5,1%	224.915	5,6%
Paraíba	R\$ 796.969.120	6,5%	303.846	6,8%
Pernambuco	R\$ 767.038.451	6,3%	280.206	6,3%
Piauí	R\$ 1.334.977.301	11,0%	489.848	11,0%
Rio Grande do Norte	R\$ 698.492.923	5,7%	219.682	4,9%
Sergipe	R\$ 394.557.490	3,2%	117.143	3,9%
<b>Total</b>	<b>R\$ 12.107.377.758</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.448.117</b>	<b>100,0%</b>



# MULTIPLICANDO FONTES DE VIDA NO SEMIÁRIDO BRASILEIRO

Se, por muitos anos, a lógica de “combater a seca” fracassou como política pública, a ideia de “conviver” com ela trouxe um novo olhar sobre as limitações climáticas e a escassez de água características do semiárido brasileiro. Essa nova posição de convivência abriu caminhos para o desenvolvimento de tecnologias sociais e técnicas sustentáveis que valorizam a sabedoria dos sertanejos e democratizam o acesso à água.

Para proporcionar a segurança hídrica e saneamento básico que as famílias e comunidades do semiárido tanto precisam,

o Inec e o Banco do Nordeste se uniram à ONG Internacional Water.org para criar o Agroamigo Água, um projeto de microcrédito produtivo e orientado para multiplicar as fontes e reservatórios de água, aumentando a infraestrutura hídrica nas comunidades e impulsionando atividades produtivas.

## Segurança hídrica e financeira

Na prática, os agricultores familiares passaram a contar com um crédito a mais para executar projetos de irrigação, construção de poços, cisternas de abastecimento, encanamentos, banheiros etc. que beneficiam suas produções e qualidade de vida. Em um ano de execução, 900 municípios foram alcançados pela iniciativa, beneficiando mais de 70 mil pessoas e mobilizando mais de R\$ 50 milhões em aplicações.



## Alcance social do projeto

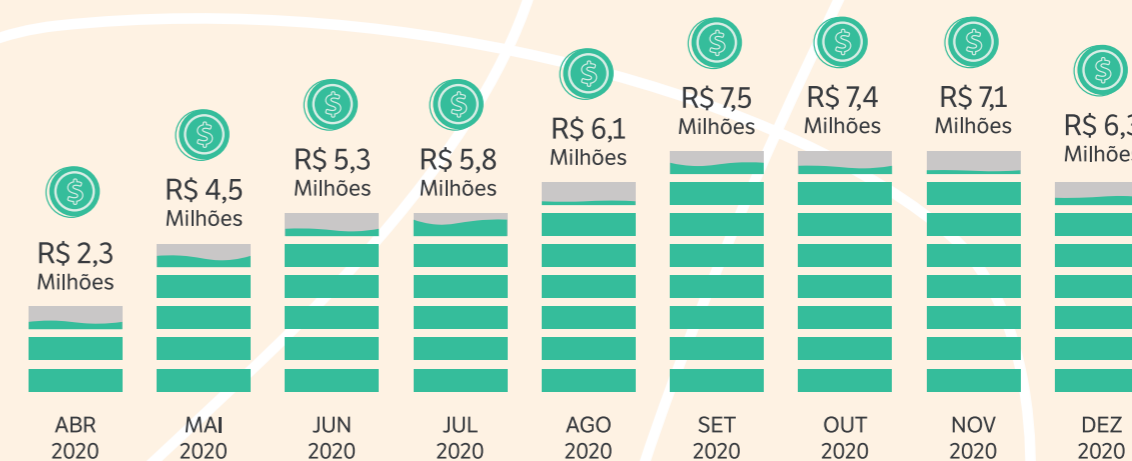
As ações elencadas até aqui se traduzem nos números expressivos de contratação alcançados no final de 2020. Veja alguns deles:



## Pessoas beneficiadas

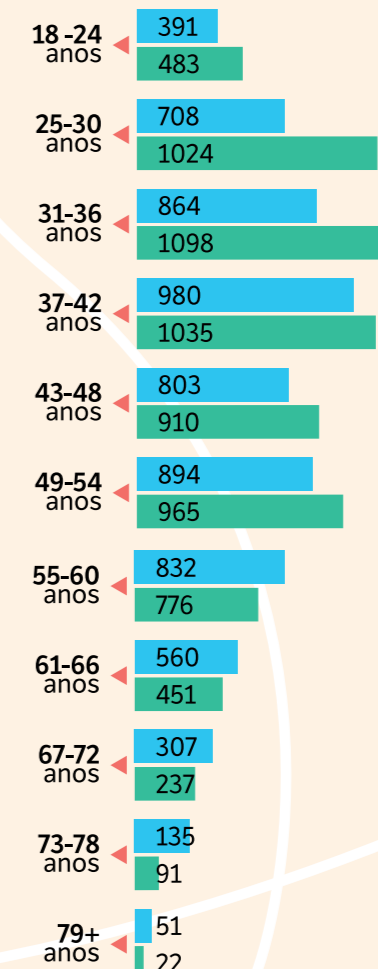


## Valor contratado por mês



## Dados sociodemográficos

48% Masculino  
52% Feminino



## AGIR COM SOLIDARIEDADE FOI PALAVRA DE ORDEM EM 2020

Encarar a pandemia “foi um dos maiores desafios da história do Inec, assim como tem sido o maior desafio dessa geração”, afirma o presidente do Conselho de Administração, Maurício Lima. “Mas nós fomos criados diante de adversidades para superá-las”, ele reflete ao lembrar a fundação do Inec em contexto de fome e miséria semelhante ao que hoje se apresenta, mas sem o vírus.

Em 2020, o papel do Inec se intensificou em duas frentes: ações emergenciais para prevenção e minimizar a insegurança alimentar, e a manutenção dos programas de microfinanças que se tornaram fundamentais para muitos pequenos e médios negócios, assim como para os sonhos de muitos beneficiários dos programas socioambientais.

### Fazer mais

“Sabíamos do potencial de tragédia, por isso atuamos pensando no melhor, mas nos

preparando para o pior”, Maurício relata, explicando a criação do Comitê de Crise, que coordenou decisões envolvendo as equipes, e a criação da Campanha Ação Contra o Coronavírus, que organizou doações de alimentos e investimentos em equipamentos de proteção contra o vírus.

Bem-sucedida, a campanha distribuiu 4 toneladas de alimentos e, em parceria com o Ação da Cidadania, arrecadou outras 600 toneladas. “Nascemos com esse compromisso de ajudar os menos favorecidos. Hoje somos um grande instituto, mas não perdemos o propósito dos primeiros associados que é fazer mais por quem tem menos”, afirma.

### Equipe unida

Alguns dos investimentos feitos para a proteção dos colaboradores consistiram em reorganização do espaço de trabalho, adaptação para o remoto, suporte em infraestrutura para home office, disponibilização de máscaras, álcool em gel, informações sobre prevenção e orientação para a realização de atendimentos, assim como encontros virtuais de promoção de bem-estar físico e mental.

Colaboradores do grupo de risco foram postos em teletrabalho e 3.500 empregados tiveram férias coletivas, com antecipação da folha de pagamento e acompanhamento constante.



NÃO PERDEMOS O PROPÓSITO DOS PRIMEIROS ASSOCIADOS QUE É FAZER MAIS POR QUEM TEM MENOS”,  
**Maurício Lima, presidente do Conselho de Administração**



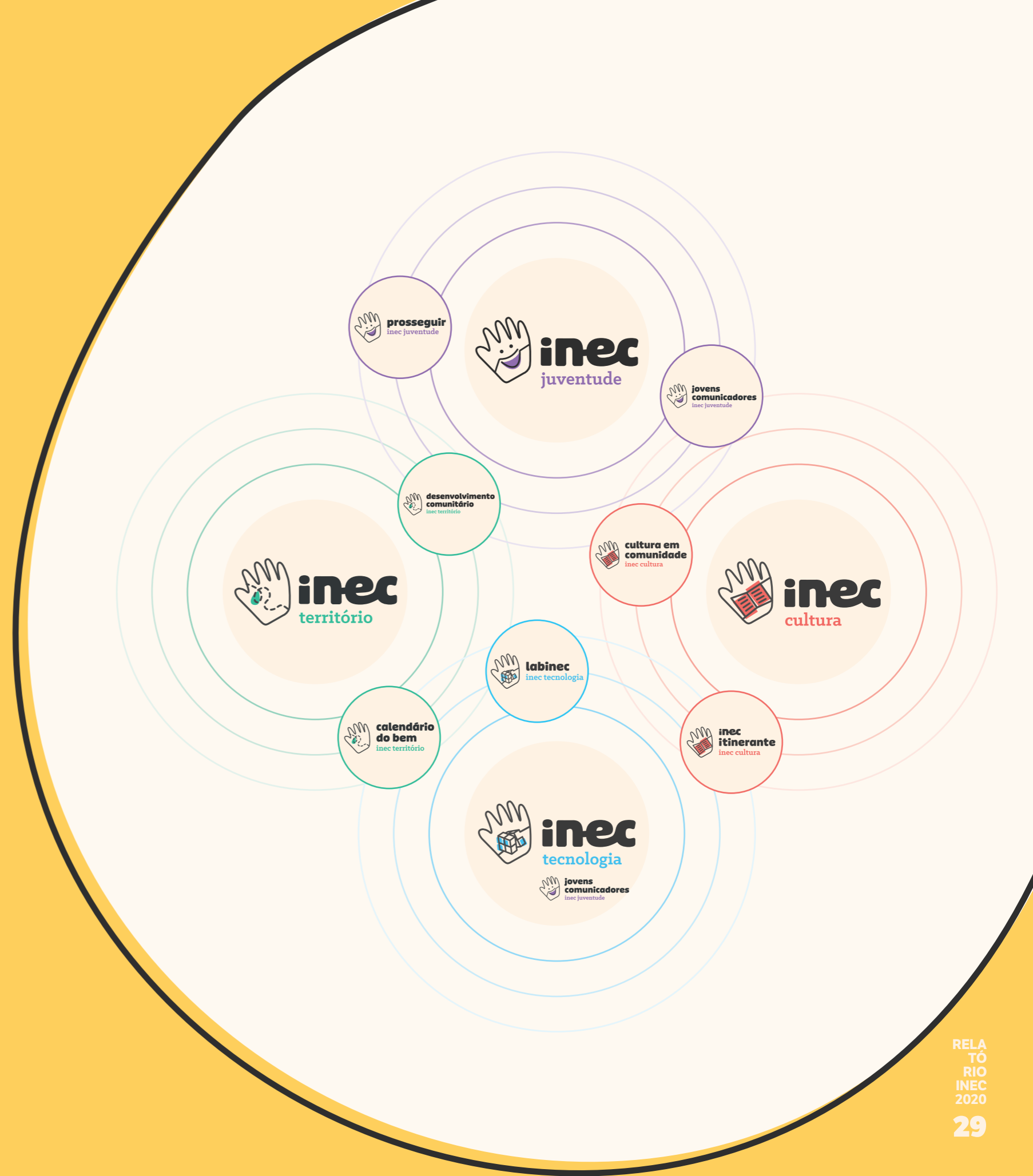
# DESENVOLVENDO TALENTOS, ALCANÇANDO SONHOS E FORMANDO CIDADÃOS

Se com os programas de microfinanças o Inec consegue oferecer condições econômicas para diversas famílias de empreendedores urbanos e rurais se desenvolverem em suas atividades produtivas, os programas socioambientais atuam para completar a caminhada da cidadania oferecendo inclusão social, educação, capacitação em tecnologias sociais e ambientalmente sustentáveis, valorização das identidades e fomento à economia criativa.

Organizado em eixos estratégicos, os programas Inec Território, Inec Cultura, Inec

Juventude e Inec Tecnologia se desenrolam em diversos projetos e ações executadas com crianças, jovens e adultos de comunidades rurais e urbanas nos municípios de Meruoca, Jaguaratama, Milagres, Caucaia, Itapiúna, Maracanaú, Solonópole e Fortaleza (Bom Jardim), todos no Ceará.

Os programas socioambientais do Inec são portas de entrada para a descoberta de novos talentos, conhecimentos e paixões, assim como um caminho para alcançar sonhos e exercitar direitos.





“SOU ALUNA DO PROSSEGUIR COM MUITO ORGULHO. ELE FAZ PARTE DA MINHA VITÓRIA”,

**Bianca Moreira,**  
que alcançou 980 na  
redação do Enem.

## SEGUIR DESCOBRINDO NOVOS FUTUROS POSSÍVEIS

Em um ano de salas de aula fechadas pela pandemia de Covid-19 e do agravamento das desigualdades entre as redes de ensino pública e privada, o projeto Prosseguir mostrou-se mais do que fundamental para auxiliar jovens e adultos de baixa renda a alcançarem seus objetivos de ingressarem no ensino superior ou serem aprovados em concursos. Presente em Maracanaú, Itapiúna, Jaguaratama, Solonópole, Milagres e Meruoca, no Ceará, o Prosseguir desenvolveu, junto aos alunos, estratégias de estudos de maneira remota, garantiu aulas preparatórias diárias para o Enem, vestibulares e concursos, ofertando disciplinas curriculares ministradas por educadores disponíveis para sanar dúvidas, e, no percurso, estimulou o fortalecimento de planos de vida.



**179**  
ALUNOS ATENDIDOS

**1.024**  
AULAS REALIZADAS



**prosseguir**  
inec juventude

▪ O PROSSEGUIR ESTÁ PRESENTE EM 6 MUNICÍPIOS DO CEARÁ.

▪ NÃO É SÓ UM CURSINHO, MAS UMA CONSTRUÇÃO COLETIVA DOS CONHECIMENTOS.

▪ QUALQUER PESSOA PODE SE INSCREVER SE TIVER OU ESTEJA CONCLUINDO O ENSINO MÉDIO.

### UM PASSO À FRENTE E VOCÊ NÃO ESTÁ MAIS NO MESMO LUGAR

“Estudar esse ano teria sido muito difícil sem o Prosseguir. Foi com ele que tive aulas on-line todos os dias, o que me manteve encorajada para seguir com meu sonho de cursar Medicina”, conta Bianca Moreira, 18, moradora do distrito São José, em Solonópole. Com o incentivo dos pais, a garota quer ser a primeira médica da família e se esforça muito para isso. Em sua estreia no Enem, conseguiu 980 pontos na redação, deixando todos os colegas e professores do Prosseguir orgulhosos. “Todo esforço valeu a pena, porque sei que estou no caminho certo!”.



“O INEC TE TRANSFORMA. NÃO SÓ APRENDEMOS COISAS NOVAS, COMO NOS TRANSFORMAMOS EM PESSOAS MELHORES”,

**Maria Isabel, 22 anos.**

## POR UMA COMUNICAÇÃO CONTRA- HEGEMÔNICA, POPULAR E ENGAJADA

No Distrito de Anil, em Meruoca, Maria Isabel, 22, passou a criar e desenvolver produtos em audiovisual após conhecer o projeto Jovens Comunicadores. De tímida e fechada a novas experiências, a garota se descobriu apaixonada por contar diferentes histórias em foto e vídeo com as habilidades que aprendeu. Agora, faz parte de dois coletivos, o Som e Cena e o Cirandando, e frequentemente publica trabalhos na internet.

A faísca foi primeiro acesa quando participou do Festival Arte, Cultura e Ecologia promovido pelo Inec há três anos em São Gonçalo do Amarante. Desde então, ela tomou gosto e passou a apreciar a descoberta de novas competências que agregam valor a sua própria trajetória e ao seu currículo.

- VÁRIOS COLETIVOS NASCEM DO PROJETO E CRIAM PRODUÇÕES AUTORAIS E INDEPENDENTES.
- PRODUTO DO JOVENS COMUNICADORES, A REVISTA A VAIA GANHOU 2ª EDIÇÃO EM 2020.
- O PROJETO TAMBÉM RENDEU UM CONCURSO CULTURAL COM PREMIAÇÕES E VÁRIOS INSCRITOS.

### UM CONVITE A PENSAR FORA DA CAIXA

Após os cursos e oficinas, muitos alunos do Jovens Comunicadores conseguem usar seus novos conhecimentos não somente como um hobby saudável, mas como ferramenta de trabalho, seja escrevendo, filmando ou fotografando. Essa é uma das muitas possibilidades geradas pelo projeto que beneficia dezenas de jovens de baixa renda, do campo e da cidade, todos os anos. Ao capacitá-los em novos ofícios e tecnologias digitais, promove conexão, crítica e o surgimento de novas narrativas, mais plurais e autônomas.



“SOU MUITO GRATA AO INEC POR ESSA TRANSFORMAÇÃO TÃO EXTRAORDINÁRIA NA MINHA VIDA E NA VIDA DA GENTE NA COMUNIDADE”,

**Adriana Vidal, de Itapiúna.**



**desenvolvimento  
comunitário**  
inec território

## NOSSAS COMUNIDADES FORTALECIDAS, DE MÃOS DADAS E ATUANTES

Ensinar para perpetuar. Esse é um dos objetivos do projeto Desenvolvimento Comunitário, do Inec, que atua diretamente para fortalecer a autonomia dos territórios nas dimensões social, econômica, ambiental, política, cultural e tecnológica e oportunizar condições básicas para que eles possam assumir e desenvolver cidadania.

Realizado em Fortaleza, Meruoca, Itapiúna, Jaguaratama e Milagres, o projeto constrói e executa, em conjunto com a comunidade, um diagnóstico das necessidades e uma estratégia de superação. Em 2020, foram realizados mais de 150 encontros e oficinas remotas com 1.671 participantes, com foco em permacultura, qualidade de vida, geração de renda, organização comunitária e terapia comunitária.

■ O PROJETO ESTÁ EM 5 CIDADES DO CEARÁ.

■ 1.671 PARTICIPANTES DAS ATIVIDADES.

■ PÚBLICO-ALVO: JOVENS, ADULTOS E IDOSOS.

### O PODER MULTIPLICADOR DO CUIDADO

Há um fator imprescindível para a construção da autonomia permanente: a participação das pessoas. “Quando conheci o Inec me apaixonei pelo poder de transformação de vidas”, diz a pedagoga Adriana Vidal, 46, de Itapiúna, reforçando a importância do elo criado com o Instituto e do fator multiplicador deixado pelos projetos. “Estamos sempre juntos, lutando como comunidade. Tudo o que aprendo, compartilho. Sinto que, se faz bem para mim, também vai fazer bem para o outro”, completa.



**30**  
ENCONTROS ON-LINE DE ORGANIZAÇÃO  
E ARTICULAÇÃO COMUNITÁRIA

**30**

OFICINAS ON-LINE DE  
PERMACULTURA



**120**  
ENCONTROS ON-LINE DE  
TERAPIA COMUNITÁRIA

**1.024**

LIVES DE TÉCNICAS DE  
REDUÇÃO DA ANSIEDADE



# COMBATE À FOME GUIOU AÇÕES EMERGENCIAIS DO INEC EM 2020

Muitas ações de solidariedade mobilizaram o Inec, seus colaboradores e parceiros durante o ano de 2020 como forma de enfrentamento aos impactos causados pela pandemia. Afinal, solidariedade e mobilização social contra as desigualdades fazem parte da trajetória do Inec desde sua fundação. Conheça algumas dessas ações emergenciais realizadas em 2020.

## CAMPANHA AÇÃO CONTRA O CORONAVÍRUS

Minimizar o impacto socioeconômico causado pela pandemia, isolamento e crise econômica em 2020 motivou o Inec a criar uma grande rede de solidariedade envolvendo a família Inec, a sociedade civil e o setor privado. Entendendo que quem tem fome, tem pressa, o instituto mobilizou a arrecadação e distribuição de 4.706.656 kg de alimentos entre abril e setembro daquele ano.

Somente em parceria com o Ação da Cidadania, foram arrecadadas mais de 600 toneladas de alimentos, 50.999 kits de higiene e 17.286 máscaras de proteção contra a Covid-19. Esses itens beneficiaram cerca de 53 mil famílias nos 11 estados onde o instituto tem atuação.

## FINANCIAMENTO DE EPIS

Outra ação importante do Inec foi o financiamento para fabricação de 5.930 Equipamentos de Proteção Individual (EPIS) para profissionais da área de saúde que atuavam na linha de frente contra a Covid-19. Naquele momento, diversos municípios do país sofriam com a escassez desses insumos e equipamentos.

“SOLIDARIEDADE TEM SIDO UMA PALAVRA-CHAVE DESDE O INÍCIO DA PANDEMIA E CONTAR COM O INEC FOI UM ALENTO EM MEIO A TUDO ISSO”,

**Franciane Lima,  
líder comunitária.**



## PARCERIA FIRME NA SOLIDARIEDADE E CONTRA O CORONAVÍRUS

Contar com esse apoio do Inec fez toda a diferença no enfrentamento à fome na Grande Serrinha, em Fortaleza. Lá, pelo menos 300 famílias foram diretamente beneficiadas, como conta Franciane Lima, diretora da associação do bairro: “O Inec tem sido um grande parceiro desde o início da pandemia. Ele pegou na nossa mão e nos ajudou a alcançar famílias que estavam desamparadas e viram nessa ajuda um motivo para ter esperança de que tudo vai melhorar, de que vai passar”.

## ações emergenciais na pandemia

### GERAÇÃO DE RENDA

O Inec conseguiu articular a geração de renda e disponibilização de máscaras com a doação de mais de 3 mil metros de TNT 40 para fabricação de mais de 55 mil máscaras confeccionadas por costureiras do Movimento de Saúde Mental Comunitária do Bom Jardim e do Instituto Primeira Infância (Iprede). A ação se refletiu em renda para as famílias atendidas nos dois projetos e garantiu a aquisição das máscaras em parceria com o Movimento Supera Fortaleza, que distribuiu o montante em hospitais e comunidades em situação de vulnerabilidade.

### COMIDA NO PRATO

De maneira emergencial, ainda foi realizada a doação de R\$ 2.000,00 para a Instituição Recanto Sagrado Coração realizar a montagem e distribuição de 400 quentinhas e garrafas de água mineral, 300 máscaras e 200 produtos de higiene para pessoas em situação de rua na capital Fortaleza.





“NÃO HÁ NADA MAIS VALIOSO DO QUE FAZER O BEM. COM O INEC, PODEMOS FAZER A DIFERENÇA NA VIDA DAS PESSOAS DE VÁRIAS FORMAS. ISSO NÃO TEM PREÇO, MAS TEM VALOR”,

**Nathaly Menezes,**  
Gerente de Operações  
do Inec no RN.

## SOMANDO A FORÇA DE MUITAS MÃOS DISPOSTAS A AJUDAR

Em um ano de tantas dificuldades, fortalecer as ações de solidariedade e de combate à pobreza foi ainda mais importante. Através do empenho e da mobilização social de todos os colaboradores do Inec, o projeto Calendário do Bem realizou 252 ações de distribuição de alimentos, kits de higiene e máscaras contra a Covid-19, chegando a beneficiar mais de 40 mil famílias nos 11 estados onde o instituto está presente.

Para a Nathaly Menezes, gerente de Operações do Agroamigo no RN, todo o esforço valeu a pena. “Não há nada mais valioso do que fazer o bem. Com o Inec, podemos fazer a diferença na vida das pessoas de várias formas. Isso não tem preço, mas tem valor”, afirma.



**calendário  
do bem**  
inec território

▪ O PROJETO É UMA AÇÃO DO INEC PARA A ERRADICAÇÃO DA FOME E DA POBREZA.

▪ MAIS DE 7 MIL COLABORADORES SE DEDICAM VOLUNTARIAMENTE PARA REALIZAR O PROJETO.

▪ A CAMPANHA NATAL SEM FOME, DO AÇÃO DA CIDADANIA, FAZ PARTE DO CALENDÁRIO DO BEM.



**460**

TONELADAS DE ALIMENTOS FOI O TOTAL ARRECADADO E DISTRIBUÍDO

**46 mil**

FAMÍLIAS DE BAIXA RENDA FORAM BENEFICIADAS COM ALIMENTOS



**252**

AÇÕES FORAM REALIZADAS PELO CALENDÁRIO DO BEM

“APRENDI MUITA COISA, MAS O PRINCIPAL FOI DESENVOLVER MEUS TALENTOS E SABER QUE POSSO VIVER DO MEU SONHO”,  
**Anagéia Ferreira, estilista.**

## ENCONTRAR NOVAS FORMAS DE EMPREENDER É FÁCIL COM AJUDA DO INEC

Achar diferentes alternativas de ofício e renda se tornou mais urgente no último ano, especialmente pelos cenários trazidos com a pandemia da Covid-19. Mas com ajuda do projeto Cultura em Comunidade, uma iniciativa do Inec, diversos grupos, coletivos e famílias de baixa renda em Milagres, Jaguaratama, Meruoca, Itapiúna e Fortaleza conseguiram viabilizar saídas despertando para o empreendedorismo social.

Em 2020, o projeto envolveu 3.357 pessoas e alcançou objetivos em prol da economia criativa, alavancando cadeias produtivas locais e mapeando oportunidades em Corte e Costura, Permacultura, Artesanato, Doces e Salgados, Beleza e Estética, ao mesmo tempo que promoveu a difusão da arte, da cultura e da educação.



**cultura em comunidade**  
inec cultura

- **MAIS DE 10 CURSOS ESPECIALIZADOS FORAM OFERTADOS EM 2020.**
- **TODOS DESENVOLVERAM PLANOS DE NEGÓCIOS E FORAM CAPACITADOS EM MARKETING DIGITAL.**
- **OS CASES DE SUCESSO DO PROJETO GERARAM UM GUIA DE EMPREENDEDORISMO ONLINE.**

### UM NOVO MUNDO SE ABRE QUANDO ABRAÇAMOS OPORTUNIDADES

Atualmente trabalhando em um ateliê coletivo de moda alternativa, a estilista Anagéia Ferreira foi uma das 30 pessoas assessoradas em empreendedorismo pelo projeto. Com os cursos e oficinas ministradas pelo Inec, Anagéia pôde realizar uma vontade antiga de aprender a desenhar e criar peças de vestuário. “Aprendi a desenvolver meus talentos e a criar e executar um plano de negócios rentável junto ao meu grupo produtivo. Agradeço imensamente ao Inec pelas oportunidades dadas não só a mim, mas à comunidade”, diz orgulhosa.

 **104**  
ASSESSORIAS ON-LINE REALIZADAS

**22**  
ESPAÇOS DE E-COMMERCE CRIADOS 

 **3.357**  
PESSOAS ENVOLVIDAS NAS AÇÕES DO PROJETO

“ELE NOS DEU OPORTUNIDADE DE MOSTRAR NOSSOS TALENTOS. NÃO TENHO OUTRA PALAVRA SENÃO GRATIDÃO AO INEC”

**Maria de Lourdes, cordelista.**



## REUNINDO TALENTOS E ABRINDO CAMINHOS

Por onde passa, o Inec Itinerante deixa frutos e sorrisos. Seja o incentivo às letras e às artes, oficinas criativas, apoio aos grupos artísticos ou realização de festivais. Isso porque despertar talentos e criar oportunidades faz parte da alma desse projeto que, em 2020, percorreu virtualmente Milagres, Jaguaratama, Meruoca, Itapiúna e Fortaleza promovendo ações e oficinas de produção cultural, criando redes colaborativas e circuitos de saberes e experiências envoltos na dinâmica cultural. O resultado é visto nos cinco Festivais de Arte, Cultura, Ecologia e Sustentabilidade, que geram renda, empoderamento social e fortalecimento da autonomia dos sujeitos em suas diversas expressões.

■ O PROJETO ALCANÇOU 3 MIL PESSOAS COM OS 5 FESTIVAIS E O VIVA INEC.

■ O PERFIL DOS BENEFICIÁRIOS VARIA DE CRIANÇAS DE 7 ANOS ATÉ PESSOAS IDOSAS.

■ OS FESTIVAIS SÃO OPORTUNIDADES DE DISSEMINAR ARTE E FAZER NEGÓCIOS.

### CULTURA QUE SALVA, FORTALECE E CONECTA

O projeto beneficiou diretamente 600 pessoas e alcançou cerca de 3 mil pessoas com os cinco Festivais virtuais realizados. Maria de Lourdes, 48, cordelista, artesã e produtora teatral de Taboquinha, em Milagres, diz ter realizado um antigo sonho ao participar do Itinerante. “Hoje a comunidade vibra e vemos as pessoas entusiasmadas com o potencial da cultura. Tudo que a gente precisava para florir, o Inec ofereceu. Foi um grande aprendizado, ainda mais com a pandemia”, afirma.



“PARTICIPAR DO LABINEC MUDOU MUITA COISA NA MINHA VIDA. AGORA TENHO CERTEZA QUE QUERO SER UM ENGENHEIRO OU CIENTISTA”,

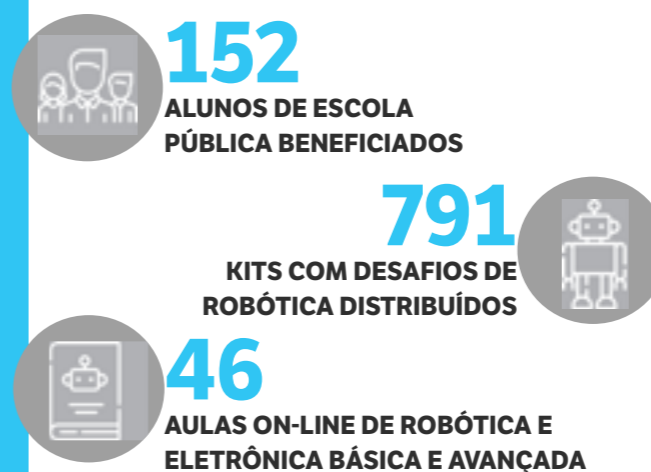
**Davi, aluno destaque.**



## EDUCAÇÃO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO SEM FRONTEIRAS

Em 2020, ter acesso à tecnologia e às ferramentas digitais se tornou imprescindível para o aprendizado. Ainda bem que de ensinar e aprender sobre tecnologia o LABInec entende bem! As aulas de robótica e eletrônica foram adaptadas para o on-line, garantindo muito conteúdo para as turmas do interior.

Em Fortaleza, os alunos receberam semanalmente kits com desafios para instigá-los a continuarem colocando a mão na massa em seus projetos de robótica. Pôr a mão na massa, aliás, é uma das principais características do LABInec, que fomenta a criatividade e o aprendizado permitindo o experimento, a tentativa e o erro, para solucionar problemas.



▪ OS ALUNOS DESPERTAM INTERESSE POR ÁREAS E HABILIDADES IMPORTANTES PARA O SÉCULO XXI.

▪ O PROJETO POSSUI LABORATÓRIOS ESTRUTURADOS E APARELHADOS NO BOM JARDIM E VILA UNIÃO.

▪ COM O AÇÃO DA CIDADANIA, 378 CESTAS BÁSICAS FORAM DISTRIBUÍDAS AOS ALUNOS.

### TECNOLOGIA QUE CRIA PONTES EDÁ ASAS

Foi por participar do LABInec que Davi Ramos, 12, do Bom Jardim, se apaixonou por programação e robótica a ponto de decretar que seguirá carreira na área da tecnologia. “Sempre tive o interesse e com o projeto pude aprender a fazer os robôs e a programar. No futuro, quero desenvolver uma inteligência artificial”, conta o garoto, aluno destaque. Como Davi, várias crianças e jovens de comunidades periféricas tiveram a oportunidade de desenvolver habilidades potencializadoras de sonhos com o LABInec.



# COMPROMISSO COM OS OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Entendendo que somente o empenho coletivo pode realizar grandes mudanças, o Inec está comprometido com os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODSs) da Organização das Nações Unidas (ONU), trabalhando diretamente e contribuindo com eles em todos os seus programas e projetos.

Erradicação da pobreza, democratização da água potável e do saneamento, promoção da igualdade de gênero e do acesso à educação de qualidade, cidades sustentáveis, ação contra a mudança global do clima, consumo e produção responsáveis são alguns exemplos dos 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável traçado pelos países que integram a ONU, incluindo o Brasil.

## O que são ODSs?

Atuando como uma agenda global, os ODSs são objetivos específicos com metas e indicadores para que os países, a partir de seus governos, iniciativas privadas, ONGs e comunidades em geral, possam traçar caminhos para superação de desigualdades, promoção da paz e prosperidade e proteção do planeta e seus recursos naturais.

De certa forma, os ODSs são consequências dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio, traçados em 2000. À época, eram 8 objetivos, entre eles a erradicação da extrema pobreza e fome, universalização do ensino básico e redução da mortalidade infantil, ao passo que alguns indicadores mundiais melhoraram com o cumprimento das metas e engajamento dos atores políticos, sociais e econômicos.

## Como o Inec persegue os ODSs?

Desde antes do surgimento dos ODSs, podemos afirmar que, na prática, o Inec já perseguia parte dos objetivos uma vez que tem como missão a “promoção da cidadania por meio de programas socioambientais e de microfinanças com o objetivo de fomentar o desenvolvimento sustentável”.

No entanto, há quatro anos o Inec se dedica efetivamente a 10 ODSs por meio de seus programas, ações e iniciativas nas comunidades onde atua, repercutindo, ainda, na reorganização dos programas socioambientais de forma que reflitam a importância dos ODSs e no fortalecimento da identidade do Inec como marca realizadora.





# INSTITUTO USA TRANSMISSÕES PARA PROMOVER SOLIDARIEDADE

Inec na era das lives

Em 2020, com o mundo inteiro em quarentena devido à pandemia, o modo com que as pessoas passaram a interagir e consumir entretenimento mudou. O Brasil assistiu eclodir a “era das *lives*”. Artistas, organizações e produtores de conteúdos passaram a usar as redes sociais como palco para apresentações ao vivo. Com elevados números de audiência, as *lives* se mostraram instrumento favorável para a arrecadação de recursos.

parceiros, movimentos sociais, educadores e estudantes de comunidades beneficiárias. Durante a transmissão, também foram feitas doações para os projetos da casa.

As *lives* se mostraram muito úteis para a saúde mental, por isso o Inec fez uso da ferramenta para promover o bem-estar entre os colaboradores e beneficiários. Ao todo, foram realizados 119 encontros virtuais de Terapia Comunitária.

Atento ao cenário, o Inec aderiu à realização de *lives*. Em julho, o formato foi escolhido para comemorar os 27 anos da instituição. A *live* aconteceu nas redes sociais do Inec nas cidades de Fortaleza (CE), Natal (RN) e Montes Claros (MG). Em cada estado, um artista convidado e um colaborador da instituição contagiaram o público com o espírito de união e solidariedade. Quase R\$ 25 mil foram arrecadados durante a transmissão. O montante foi usado na compra de 489 cestas básicas e kits de higiene, que foram distribuídos em toda a área de atuação do Instituto.

O segundo Viva Inec, mostra de atividades socioambientais, também foi realizado virtualmente, reunindo colaboradores,

**LIVE**  
pelo Instagram @instituto\_inec

FOGO QUE TE QUERO VIVO

HOJE | ÀS 18H

com Mary Campos  
Terapeuta



## SAÚDE MENTAL NA PANDEMIA: DESAFIOS E SOLUÇÕES.



Mauro Costa  
Diretor da AD2M  
Comunicação

Padre Rino Bonvini  
Psiquiatra e presidente do  
Movimento Saúde Mental  
Comunitária.

Dia **15/06**, às **19h**, ao vivo  
no Instagram **@instituto\_inec**



**R\$ 25 mil**  
arrecadados em *live*

**489**  
cestas básicas  
e kits de higiene  
distribuídos



# CAPACITAÇÕES, INVESTIMENTOS E BENEFÍCIOS PARA O TIME INEC

As pessoas são o bem mais precioso do Inec e, com os desafios da pandemia, duas premissas foram definidas pela área de Gestão de Pessoas: prezar pela saúde e segurança dos colaboradores e manter a empregabilidade. As decisões foram tomadas com cautela, sempre colocando o bem-estar dos colaboradores em primeiro lugar.

As medidas imediatas foram:

- Colocar os pertencentes ao grupo de risco em *home office*;
- Distribuir máscaras e álcool em gel para todos os colaboradores;
- Dar férias a mais de 4 mil profissionais para ficarem em casa.

“Foi uma operação grandiosa. Trabalhamos incansavelmente para criar um aparato de segurança e acolhimento para nossos colaboradores”, contou Helda Pereira, diretora administrativa socioambiental do Inec.

### Tecnologia como aliada

A tecnologia foi utilizada na adoção do trabalho remoto pela maior parte da equipe. Todos os processos foram adaptados e, apesar do desafio de gerenciar remotamente, no Inec tudo fluiu bem. Investimentos em saúde, capacitação e qualidade de vida dos colaboradores tiveram destaque durante o ano. E premiações que estimulam as lideranças e talentos contribuíram para manter o time engajado. Entre os principais projetos e benefícios na área de Desenvolvimento Humano em 2020 estão:

### Desenvolvimento

- Treinamentos como a Formação de Líderes e Futuros Líderes que capacitou 876 colaboradores em 11 estados;
- Cursos de formação profissional em plataforma EAD própria.

### Benefícios

- Plano de saúde e odontológico (estendido aos filhos e cônjuges), previdência privada, seguro de vida, auxílio alimentação, auxílio cesta básica; adoção do Gympass que dá descontos em academias; e criação do Inec Saudável, projeto conveniado com o Sesc para a promoção de saúde e qualidade de vida.

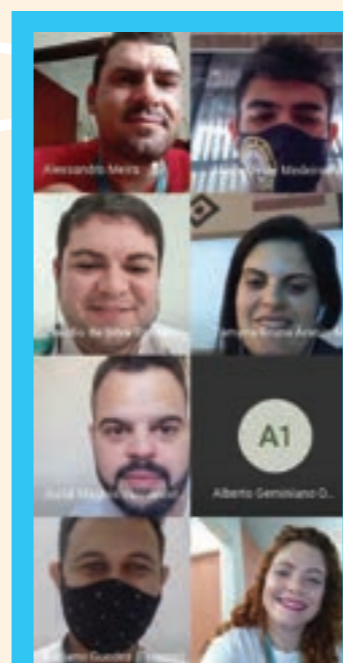
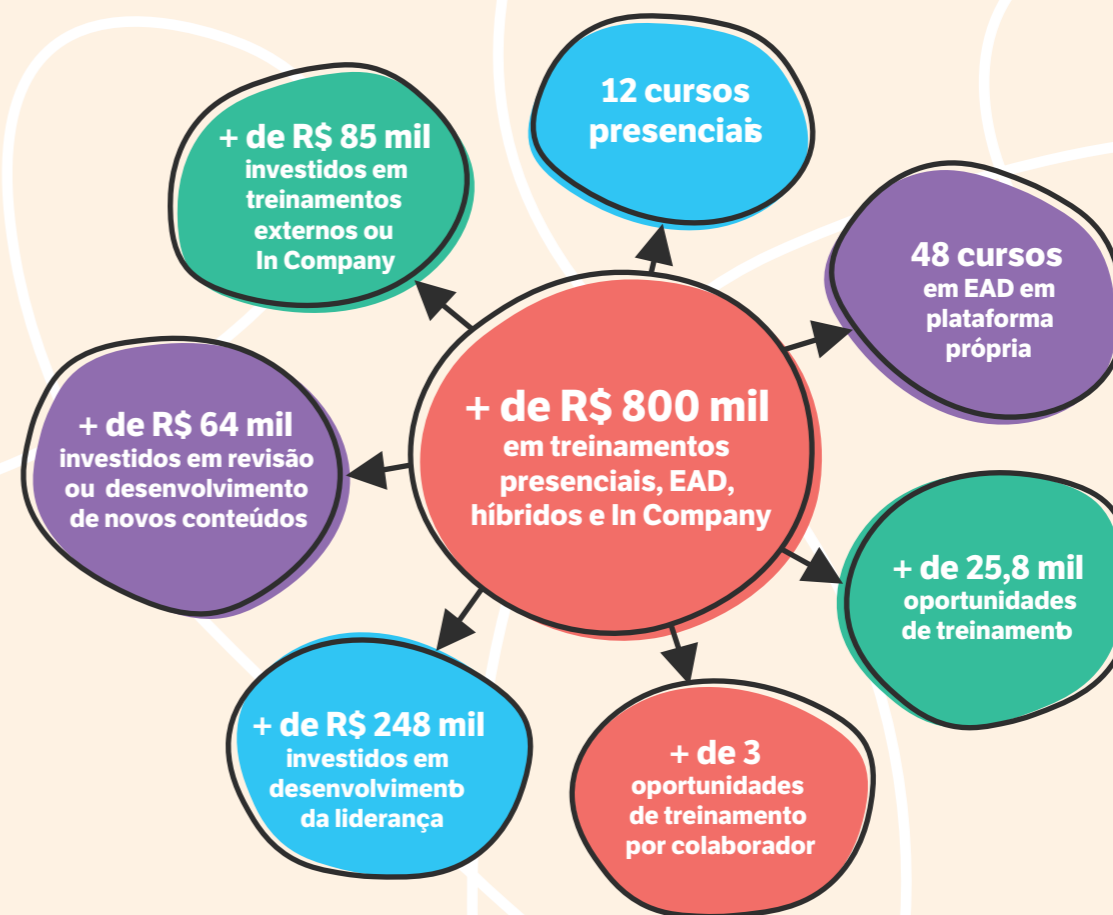
### Cuidado

- Projeto de Diversidade e inclusão que tem o objetivo de atuar na elaboração de uma política de promoção da diversidade e inclusão. Incentivo a criação de espaços para fala e escuta por meio de fóruns entre equipes e pelo canal Você e Ética.

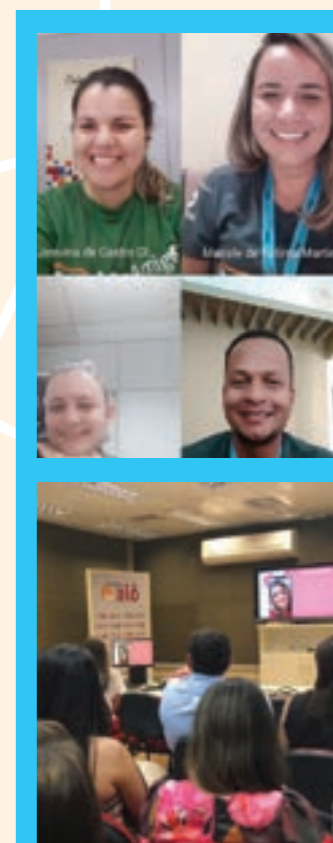


“O QUE NOS MOVE É A PAIXÃO. NOSSO TRABALHO MUDA A VIDA DAS PESSOAS PARA MELHOR. ISSO É APAIXONANTE!”

**Helda Kelly, Diretora Administrativa e Socioambiental**



Eventos realizados em 2020, no período pré-pandemia.



## INEC É DESTAQUE ENTRE AS MELHORES EMPRESAS E INICIATIVAS

Reconhecimentos públicos e institucionais são comprovações do trabalho efetivo do Instituto Nordeste e Cidadania. Na coletânea, destacam-se os prêmios no âmbito de gestão de pessoas, liderança, desenvolvimento humano e cultura organizacional alcançados ao longo dos anos. Entre os selos conquistados, destacam-se 7 vezes no ranking 150 Melhores Empresas para Trabalhar no Brasil (GPTW) e três do 40 Melhores Empresas para Trabalhar no Ceará, do O Povo e GPTW. Em 2020 não foi diferente, as somas desses reconhecimentos reforçam a qualidade do trabalho desempenhado pelo Inec.

### **Pessoas satisfeitas geram trabalho com resultado**

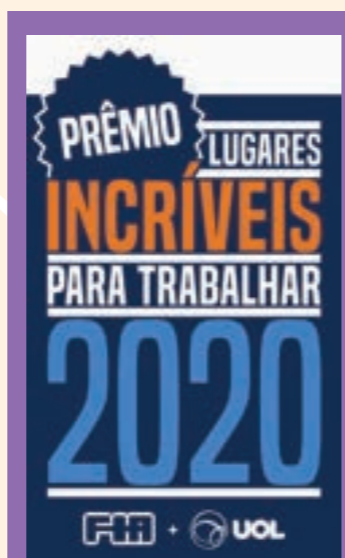
Este ano o Inec conquistou o Certificado de Qualidade do Ambiente de Trabalho, concedido pela Fundação Instituto de Administração (FIA), após avaliar e reconhecer o Instituto como uma organização que possui cultura de trabalho

harmoniosa e produtiva, evidenciando que pessoas mais satisfeitas no local de trabalho geram resultados superiores para os negócios.

Estímulo e fortalecimento de lideranças dentro da cultura organizacional fazem parte da gestão promovida pelo Inec. O resultado desse esforço continuado se vê na prática do dia a dia, mas também ao receber o Prêmio FIA UOL – Lugares incríveis para trabalhar, com destaque na categoria Melhores Líderes. É mais um exemplo de um trabalho desempenhado com cuidado e atenção.

### **Reconhecimento do Ceará para todo o Brasil**

Desde 2009 o Inec se destaca por seu notório compromisso com os clientes, beneficiários e colaboradores. A credibilidade do seu trabalho reverberou e, pelo terceiro ano consecutivo, foi eleita como uma das 100 melhores organizações brasileiros do terceiro setor em 2020 pelo Prêmio Melhores ONGs, realizado pelo Instituto Doar e Agência O Mundo Que Queremos, respaldada pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), que reconhece boas iniciativas em governança, transparência, comunicação e financiamento.



# CAMPANHAS E AÇÕES NOS PRINCIPAIS MEIOS DE COMUNICAÇÃO

Por sua relevância para a sociedade, os programas, ações e campanhas realizadas pelo Inec em 2020 foram assuntos na imprensa e ganharam espaço de destaque nos principais veículos de mídia no Ceará e do Nordeste.

As ações foram retratadas a partir de um posicionamento estratégico para visibilizar na sociedade a missão e os valores da instituição, fazendo-se conhecer sua atuação, públicos atendidos e resultados, refletindo, assim, na reputação da instituição.

## Destaques

Foram mais de 500 publicações sobre o instituto, com previsão de 110 milhões de pessoas impactadas. Destaca-se a realização das campanhas Ação Contra o Coronavírus e Natal Sem Fome, 2ª edição do Viva Inec e as premiações conquistadas pela instituição no ano, como o Prêmio Melhores ONGs 2020.

Entre os principais veículos, o Inec foi assunto na Rede Globo (Tv Verdes Mares), Tv Record, Tv Brasil, Tv Jangadeiro e Tv Otímista; nos jornais impressos Diário do Nordeste, O Otímista e O Estado; nas rádios JovemPan, BandNews, O Povo CBN, Dom Bosco; e nos portais UOL Notícias, O Povo Online, Tribuna do Ceará, Público A, entre outros.



**NATAL SEM FOME** Campanha que arrecadou 21,2 toneladas de alimentos no Ceará. Pessoas físicas e empresas estão convidadas a doar em dinheiro ou produtos. Iniciativa ocorre em vários estados do País **ONLINE, PÁGINA 24**

**Empoderamento feminino: uma busca pela igualdade**

Por **Helida Kelly**

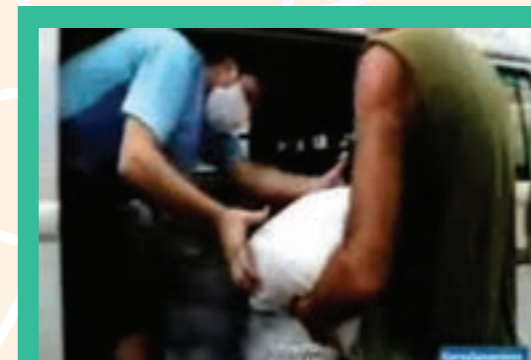
Não é novidade que a mulher enfrenta, há tempos, um processo de luta por igualdade, tanto no meio pessoal quanto no profissional. Quando paramos para refletir sobre o direito da mulher ao voto, percebemos que ele veio de forma tardia, após quase 43 anos da República. Neste março de 2020, ainda são muitos desafios: maternidade, assédio e preconceito, ainda mais que outros, são agravados e serão tratados para um Brasil com igualdade de gênero.

No Instituto Nordeste Globalista (INGG), ONG que atua em projetos sociais no região, são oferecidas oportunidades sem distinção de gênero, com a missão de promover a cidadania por meio de programas socioeconômicos e de microfinanças, fomentando o desenvolvimento sustentável. Hoje, as mulheres representam 45% do nosso quadro. São profissionais desempregadas em papel diferenciado, com diversos resultados, além de termos um ambiente laboral com clima organizacional de 92% de satisfação, reconstrução e benefícios diferenciados, reconhecidos por premiações como o GFTV.

Sabemos que, segundo pesquisas, quase 20% das mulheres possuem nível superior. Essa porcentagem cai para 13% entre os homens. E, mesmo assim, as oportunidades de emprego e a remuneração seguem baixando no gênero: entre 20% e 25% das mulheres ganham mais. Outros estudos apontam que no Brasil, menos de 1% dos cargos de CEOs são ocupados por mulheres e apenas 24% das profissionais estão em posição de liderança nas empresas brasileiras. A média global é ainda pior: segundo estudo da Ipsos Mori, apenas 1% dos cargos de CEO são ocupados por mulheres no planeta, e que nos faz acreditar que os dados não mudando no nosso país. No INGG, um elemento somos 40% das profissionais de liderança ocupadas por mulheres.

Nossos projetos sociais também não têm distinção de gênero. Procuramos fortalecer a autoestima das pessoas, identificando aquelas profissionais. As mulheres se identificam com algumas atividades, se capacitam e tornam-se empreendedoras. Percebemos um forte movimento de empoderamento, o qual, por meio dos projetos sociais, conseguimos oferecer aos cursos e mudar suas vidas. Isso é reflexo de uma sociedade mais justa e igualitária. Temos muito a conquistar.

Helida Kelly é diretora administrativo-socioeconômica do INGG.



# RESPONSABILIDADE E CREDIBILIDADE NA PRESTAÇÃO DE CONTAS

Gestão eficiente, governança e transparência são pilares éticos que orientam as ações e decisões do Instituto Nordeste Cidadania. Por prezar pela lisura e transparência em todos os processos e principalmente no que diz respeito à origem e aplicação dos recursos, o Inec adota mecanismos de ampla publicidade de todas as informações financeiras e não financeiras, sempre em conformidade com as normas e boas práticas do terceiro setor.

Qualquer pessoa interessada pode acessar as prestações de contas de receitas e despesas, doações e investimentos, bem como outras informações relevantes acerca das ações socioambientais e de microfinanças, no site oficial do Inec, em relatórios e encartes impressos, malas diretas, redes sociais, bem como no Diário Oficial da União.

Além da auditoria interna, também são realizadas anualmente auditorias externas, feitas por empresas contratadas, uma para analisar

no âmbito específico trabalhista e outra para as demonstrações contábeis.

Uma vez as informações auditadas, é feita a publicação das Demonstrações Contábeis, relatórios de prestação de contas e pareceres de opinião dos Auditores independentes e do Conselho Fiscal, devidamente aprovados por órgão superior.

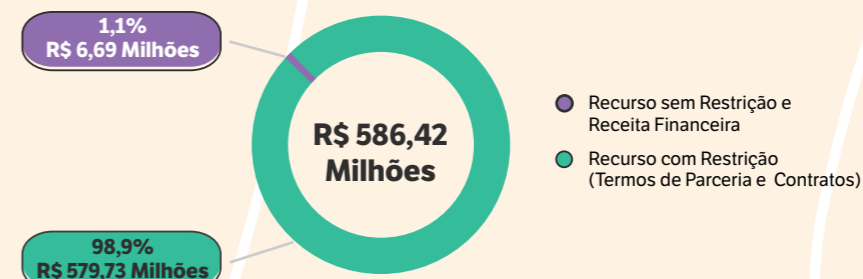
“A estrutura de governança e transparência do Inec adota as melhores práticas do mercado, que nos rende segurança, mecanismos de anticorrupção e ganhos imateriais, como respeito e credibilidade com clientes e *stakeholders*”, explica o diretor Financeiro e de Controle, Roque Martins.



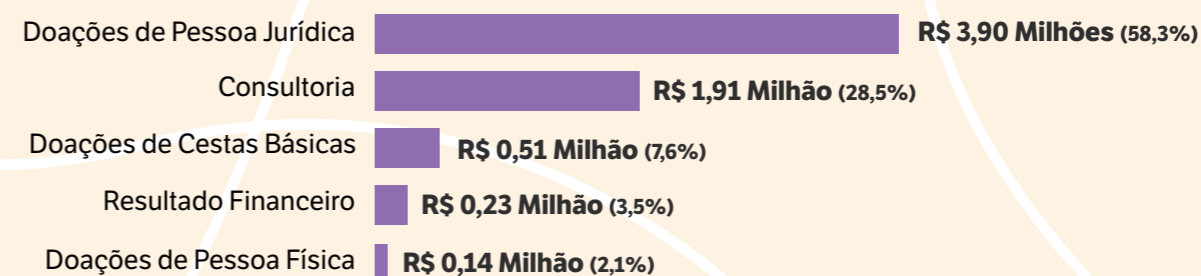
“MUITO NOS ORGULHA TERMOS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE DO MERCADO”,  
**Roque Martins,**  
**Diretor Financeiro e de Controle.**

## EM 2020:

### ORIGEM DOS RECURSOS



### DETALHAMENTO DO RECURSO SEM RESTRIÇÃO



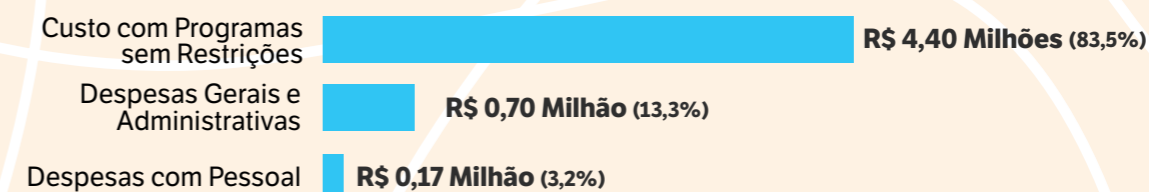
**SUPERÁVIT**  
**R\$ 1,43 Milhão**

Resultado sem Restrição: **R\$ 1,19 Milhão**  
Resultado Financeiro: **R\$ 0,23 Milhão**  
Resultado com Restrição: **R\$ 0,1 Milhão**

### APLICAÇÃO DOS RECURSOS



### DETALHAMENTO DA DESPESA SEM RESTRIÇÃO



## DETALHAMENTO FINANCEIRO PROGRAMA A PROGRAMA



### prosseguir inec juventude

**179** alunos atendidos  
**1.024** aulas realizadas  
**R\$ 101 mil** investidos



### jovens comunicadores inec juventude

**51** participantes  
**167** produtos desenvolvidos  
**36** assessorias on-line  
**R\$ 36 mil** investidos



### desenvolvimento comunitário inec território

**1.671** participantes  
**30** encontros on-line  
**30** oficinas on-line de permacultura  
**120** terapias on-line de terapia comunitária  
**1.024** lives de técnicas de redução de ansiedade  
**R\$ 138 mil** investidos



### calendário do bem inec território

**460** toneladas de alimentos arrecadados e distribuídos  
**46 mil** famílias de baixa renda beneficiadas  
**252** ações realizadas  
**R\$ 3.711 milhões** investidos



### cultura em comunidade inec cultura

**3.357** pessoas envolvidas  
**104** assessorias on-line  
**22** espaços de e-commerce criados  
**R\$ 144 mil** investidos



### inec itinerante inec cultura

**600** beneficiários  
**5** festivais de arte, cultura, ecologia e sustentabilidade  
**5** redes colaborativas on-line  
**R\$ 37 mil** investidos



### labinec inec tecnologia

**152** alunos de escolas públicas beneficiados  
**791** kits de robótica distribuídos  
**46** aulas de robótica e eletrônica  
**R\$ 233 mil** investidos



# NOVOS CAMINHOS PARA A CAPTAÇÃO DE RECURSOS

Com a crise causada pela Covid – 19 a captação de recursos é uma etapa fundamental para o funcionamento e sustentabilidade de uma organização como o Inec, já que garante o desenvolvimento dos projetos e a manutenção e expansão do impacto positivo na vida dos beneficiários. Com a crise causada pela Covid-19, as dificuldades para manter as ações e projetos foram inegáveis. Ainda assim, sabendo da importância do seu papel em fazer com que as oportunidades, a inclusão, as capacitações, a educação e as doações chegassem até aqueles que foram os mais atingidos pela pandemia, o Inec fez valer ainda mais seus valores de solidariedade e criatividade e conseguiu apontar novos caminhos para conseguir doações.

Em 2020, estabeleceu novas diretrizes para a captação de recursos. A partir de um Plano de Captação, elaborado por uma consultoria externa, foram criadas estratégias de mobilização para angariação de recursos que envolveram diferentes sujeitos, instituições

e mecanismos. Ao todo foram arrecadados R\$ 498.722,97, sendo R\$ 115.287,00 via Lei de Incentivo à Cultura, R\$ 244.835,61 via Fundo Municipal da Criança e Adolescente, e R\$ 244.835,61 via doações de pessoas físicas e outros canais.

A dedicação das áreas responsáveis por cada um dos projetos socioambientais do Inec e a força voluntária dos colaboradores possibilitaram ao Instituto a adequação e a manutenção de todos os projetos em 2020. A atenção e o cuidado com o público beneficiário não deixaram de ser realizados.





# VOCÊ TAMBÉM PODE FAZER PARTE DESSA CORRENTE DO BEM

Ao longo dos 27 anos que o Inec trabalha pela transformação social, milhares de famílias foram beneficiadas com mais oportunidade, mais educação e mais empoderamento sobre suas próprias vidas, seja com os programas de microcrédito ou com os programas socioambientais. Ao se tornar um parceiro do Inec com doações financeiras, pontuais ou regulares, você ou sua empresa também podem transformar a vida de milhares de pessoas pelo Brasil.

## Cidadão

Doe parte do seu imposto de renda para os fundos municipais e estaduais da Infância e da Adolescência, onde temos projetos aprovados. O limite é de 6% do valor do imposto devido e pode ser 100% deduzido do seu imposto de renda a pagar ou a restituir.

Saiba mais:  
[captacao@inec.org.br](mailto:captacao@inec.org.br)

## Empresa

Invista no Marketing Relacionado à Causa e mostre para seus clientes que sua empresa leva a sério a **responsabilidade social** e é engajada para fazer do mundo um lugar melhor. Escolha um produto ou serviço para reverter parte dos valores das vendas em ações sociais e socioambientais.

Faça parte do movimento **troco solidário**. Varejista, seja nosso parceiro incentivando seus clientes a arredondarem os centavos de troco em cada compra. Um gesto simples que tem grande impacto para nós.

Relacione sua marca com a Sustentabilidade participando das nossas ações de **Desenvolvimento Sustentável** nos diversos territórios onde são desenvolvidas e, de quebra, fortaleça a relação da empresa com a comunidade.

Doe por **incentivo fiscal** através da destinação de parte do ICMS devido ou do IRPJ, caso tenham sistema de tributação por lucro real, para projetos do Inec aprovados e aptos para receber recursos.

## Doe pela plataforma Doare:

Você também pode doar de um jeito fácil, rápido e seguro através da plataforma Doare.

Escolha entre o cartão de crédito, boleto bancário, PayPal, PicPay ou via PIX e faça sua doação com valores pré-determinados de R\$ 50 a R\$ 200 ou qualquer outro valor que você prefira. Ainda há opção de cadastro para continuar doando mensalmente.

**Acesse e contribua:**



## Contas para doação:

**Razão Social:** Instituto Nordeste Cidadania  
**CNPJ:** 01437408/0001-98

**Banco do Nordeste**  
Ag.: 300 | CC.: 1064-8

**Banco do Brasil**  
Ag.: 4293-5 | CC.: 15172-6

**Saiba mais sobre como ajudar:**  
Tel.: (85) 3209.9200  
E-mail: [captacao@inec.org.br](mailto:captacao@inec.org.br)

# NOSSO MUITO OBRIGADO!

Ao longo de 2020, o Inec pôde contar com muitas mãos solidárias que o ajudaram a transformar vidas e realizar sonhos. Os resultados alcançados são frutos da dedicação e da paixão dos colaboradores, associados e parceiros que acreditam na cidadania.

Cada nome escrito nessas páginas é patrocinador das vidas transformadas pelas diversas ações desenvolvidas. Com sua ajuda, o Inec conseguiu atravessar 2020 e somar forças, multiplicar oportunidades e abrir caminhos para novas oportunidades.

Acassia Marília Honorato Castelo Branco  
Adelson Belchior Chaves  
Adstoni Lopes Bezerra  
Agenor Paulino Trindade  
Aguida Lucena de Castro  
Aguinaldo Pereira Aguiar Muniz  
Alan Coelho Silva  
Alano Bastos Costa Filho  
Alberto Pessoa Rocha  
Albery Viana de Oliveira  
Alcino Carvalho Brasil  
Alexandre de Oliveira Barbosa  
Alexandre Ramari Vilas Boas Barbosa da Silva  
Alfredo Pompeu de Amorim  
Aline Araújo de Carvalho Bezerra  
Alisson Victor Rodrigues Barros  
Álvaro Jansen Viana da Silva  
Álvaro Tavares da Silva  
Ana Cecília Araújo Ferreira  
Ana Cristina Ferreira Azevedo  
Ana Lúcia Negreiros Cavalcante  
Ana Patrícia Gomes de Oliveira  
Ana Patrícia Gonçalves  
Ana Paula Vitoriano Alves da Silva  
Ana Virginia de Santana Moura  
Angélica Albuquerque de Paiva  
Anibal Rodrigues dos Santos

Anna Paula Bezerra dos Santos  
Antônia Soares de Brito Fernandes Vieira  
Antônia Talyta Lima de Souza Magalhães  
Antônio Aglae Rabelo  
Antônio Carlos Vieira  
Antônio de Pádua Damasceno Soares  
Antônio Eldo de Moraes Brito  
Antônio Estevam de Almeida Júnior  
Antônio Stephenson Farias Muratori  
Ari Barbosa Ferreira  
Arnaldo de Matos Lima  
Arnaldo Fábio de Souza  
Arthur Cláudio Valente Júnior  
Artur César Nascimento de Araújo  
Aureliana Maria Sales de Arruda  
Aurilene Estevam de Aguiar  
Bruno Gama Fortes  
Bruno Leonardo Ribeiro Maia  
Camilla Eulália da Silva  
Carlos Alberto Pinto Barreto  
Carlos Eduardo Siqueira Gaspar  
Carlos Enrique Gama e Silva  
Carlos Henrique Alves de Sousa  
Carlos Washington Braga dos Santos  
Carolina Carneiro Ferreira Lima Correia  
Cassia Regina Xavier de Andrade  
Célia Maria Rufino de Sousa  
Cícero Leonardo de Carvalho Ribeiro  
Cláudia Nogueira Themotheo  
Cláudio Alves Guabiraba  
Cláudio de Araújo Rocha  
Cláudio Luiz Freire Lima  
Claumir Barbosa da Costa  
Clea Fátima da Silva Oliveira  
Clemilcelia Karan Guerra  
Cristiane Garcia Barbosa  
Cybele Bandeira Correia  
Daniel Paiva Damasceno  
Danielle Goncalves e Silva  
Danilo Dias Costa  
Débora Sucupira Andrade Lima  
Deborah Sathler Alvim Moraes  
Demostenes Moreira de Farias  
Dimas Tadeu Madeira Fernandes  
Diógenes Matos Lira  
Diorgens Miguel Meira  
Domingos Sávio Barbosa Braga  
Dorisval de Lima

Edgar Arilo Saldanha Fontenele  
Edi Carlos Alexandre de Souza Oliveira  
Edilson Silva Ferreira  
Edimar Chagas Mourão  
Edmilson Azevedo do Nascimento  
Edmilson Ferreira Neto  
Edmundo Elenio Pereira  
Eduardo Câmara Azevedo  
Eduardo José Marinho Castelo  
Edvaldo Sousa Barros  
Edvanilda Conceição Queirós Freitas  
Edzia Paula De Medeiros  
Eliane Libanio Brasil de Matos  
Elias Ormonde Teixeira do Carmo  
Eliezer Rodrigues Lobo  
Eline Gurgel Macambira  
Elmo Luiz Machado Sette Júnior  
Elza Cláudia Marques da Silva  
Erivaldo Teixeira Cavalcante  
Erlene Araújo Gomes  
Eude Alves Freitas Júnior  
Eugênio Lima dos Santos  
Eurivaldo Cardoso de Brito  
Evandro da Silva Sousa  
Everton Chaves Correia  
Fernanda Linard de Paula  
Fernanda Maria Cabral  
Fernanda Rodrigues de Holanda  
Fernando Soares de Siqueira  
Firmino Pereira de Assunção Sousa  
Flávio Leandro Batista de Moura Cantalice  
Francisca de Moraes Castanha  
Francisca Solange Siqueira de Azevedo Vasconelos  
Francisco Antônio da Silva  
Francisco Antônio Rodrigues Pereira  
Francisco Candido Neto  
Francisco Carlos Moreira dos Santos  
Francisco Celestino de Melo Júnior  
Francisco das Chagas Araújo Silva  
Francisco das Chagas Cunha Filho  
Francisco das Chagas Sousa Lopes  
Francisco de Assis Moraes Sobrinho  
Francisco de Assis Silva de Araújo  
Francisco Demontier da Silva  
Francisco Diniz Bezerra  
Francisco Elson Pacheco Serra  
Francisco Eurico Felício Filho

Francisco Fábio de Souza Palácio  
Francisco Helder de Oliveira  
Francisco Ivanildo Honorato dos Santos  
Francisco José Candido Silveira  
Francisco José de Castro  
Francivaldo Pereira Dos Santos  
Frank Valois Ribeiro  
Frederico José de Almeida Teixeira Cavalcante  
Gardênia Medeiros Frota  
Garlio Glevio Targino Soares  
George Felício Gomes de Oliveira  
Geraldo Matias Filho  
Geraldo Moraes Júnior  
Gildete Mesquita Ribeiro  
Gildomar Nepomuceno Marinho  
Gilma Iara Barbosa Lopes  
Gilson Marques Filho  
Gláucia Furtado Brasil de Almeida  
Gláucio de Melo Pinheiro  
Guilherme Pereira Lima  
Helano Cavalcanti Camelo  
Henrique Jorge Tinoco de Aguiar  
Hernilton Bezerra Bessa  
Higo Maciel Melo  
Hildeberto Barroso Neto  
Hiramisa Emanuela Lopes Silva  
Homero de Oliveira Guedes  
Humberto de Melo Batista  
Iracema Quintino Farias  
Iranildo Horácio da Silva  
Irenaldo Rubens Nunes Soares  
Isaac Nogueira de Almeida  
Isabella Karina Salvador de Vasconcelos  
Isabelle Kristine Batista Sales  
Isael Bernardo de Oliveira  
Jacqueline Brasil Accioly de Araújo  
Jaelson Edivan dos Santos  
Janete Veras Rocha Borges  
Jânio César Martins  
Jaqueline Teixeira Nóbrega  
Jeane Ramos da Silva  
Jesuíno José de Freitas Neto  
João Augusto Galvão Brizolara  
João Batista de Sousa  
João Bosco Ximenes Carmo  
João da Cunha Silva  
João Luís de Farias Freitas  
João Pedro Rebouças de Oliveira

João Virgílio Gouveia Soares  
Joaquim Manoel Pitombeira de Oliveira  
Joaquim Martins Ferreira Neto  
Jocélia Maria de Castro Alcântara Lima  
Joelson Rodrigues de Moraes  
Jonas Soares Filho  
Jorge Luís Nascimento de Mendonça  
Jorge Luiz Fonseca de Santanna  
Jorge Paulo Medrado Fernandes  
José Adelmy Manguiera de Figueiredo Júnior  
José Airton Fernandes da Silva  
José Alan Teixeira da Rocha  
José Alci Lacerda de Jesus  
José Amilton Odorico  
José Antônio de Souza Nogueira  
José Boileau Esmeraldo Júnior  
José Campos de Moura Fé  
José Carlos Aziz Ary  
José Carlos de Oliveira Júnior  
José Dantas Batista Filho  
José de Arimateia Félix  
José Edilberto Gomes  
José Edilbran Magalhães Madeira  
José Edilson Matos de Sousa  
José Ferreira Chagas  
José Iracildo Barros  
José Ivan Caetano Fernandes  
José Jurandir Bastos Mesquita  
José Lázaro da Silva Pereira  
José Leorne Juca de Moraes  
José Luciano Martins e Sá  
José Maurício de Lima da Silva  
José Mirany de Almeida Filho  
José Narciso Sobrinho  
José Otílio Bezerra Neto  
José Roberto de Araújo  
José Uolton Ferreira  
José Valdo de Melo Júnior  
José Valente de Lima Filho  
José William Araújo Sousa  
José Zelizio de Alencar Libório  
Joseane Moraes Cipaua  
Josias Jansen Vieira  
Joy Patrícia da Silva  
Karla Karina Mota e Sousa  
Kátia Maria de Paula Girão  
Keliane Mary Donato Paes  
Kilman Kefesan Brito Frazao

Klevelando Fonseca Brito  
Laerte Luiz do Nascimento  
Lana Pinto Oliveira  
Laurinda Luiza Soares de Macedo  
Leandro Holanda Monteiro  
Leandro Nascimento Oliveira  
Leda Maria Valente  
Letícia Sanches Assunção  
Liana Pinho Barros  
Lina ngela Oliveira Salles Moreira  
Lorena de Vasconcelos Colares  
Lorenna Maia Fernandes  
Lúcia de Fatima Barbosa Da Silva  
Luciano Barros de Oliveira  
Luciene Félix de Sousa  
Lúcio Antônio de Oliveira  
Lúcio Flávio Vieira e Silva  
Luísa Maria Tessmann  
Luiz Flávio Lopes Martins  
Luiz Sérgio Farias Machado  
Luizete Ferreira Vidal  
Magno Kennedy Gurgel da Costa  
Magno Valença de Barros  
Maísa Samara Mendes Pedroza  
Manoel Evangelista Neto  
Manoelson Gomes Alves  
Manuel Gusmão Rocha Júnior  
Marcel de Oliveira Franco Alvarenga  
Marcell Marques Prota  
Marcelo Azevedo Teixeira  
Marcelo da Silva Moura Casademunt  
Marcelo Monteiro Nunes Lopes  
Márcia Melo de Matos  
Marcílio César Lopes Adriano  
Marcos Antonino de Santiago  
Marcos Antônio Medeiros  
Marcos Antônio Soares de Oliveira  
Marcos Brás Moreira  
Marcus Louriçal Neves  
Maria Cirleide Alves  
Maria Cláudia Nascimento Silva  
Maria da Conceição Alves De Andrade  
Maria da Penha Braga Costa  
Maria de Fátima Camargo Leite  
Maria de Lourdes de Freitas  
Maria do Rosário Passos  
Maria Gorette Alves Araújo  
Maria Heleneida Carvalho Bessa

Maria Idejane de Melo Oliveira  
Maria Ivone Torres Portugal Araújo  
Maria Loiza Ferreira Amorim  
Maria Lúcia de Sousa Fauth  
Maria Lúcia Galindo Rodrigues  
Maria Rozenir Oliveira  
Maria Sílvia Helena Pereira de Britto  
Maria Simone de Castro Pereira Brainer  
Maria Soile Sisnando Araújo  
Mário Eduardo Fraga da Silva  
Marizélia de Brito e Silva  
Marta Maria Aguiar Sisnando Silva  
Maurício Teixeira Rodrigues  
Mauro César do Nascimento  
Maykel Alexandre Alves Filgueira  
Melina de Carvalho Barbosa  
Michelly Chaves Nunes Ribeiro  
Murilo Albuquerque Custodio  
Nahyanna Cavalcante da Rocha  
Natália Campos de Menezes  
Natanael Carvalho Rabelo  
Natanael Pereira de Almeida  
Nelson Souza Sales  
Niana Pierre Quental Figueiredo  
Orlando Carvalho Gomes Júnior  
Oscar Sarquis Gonzalez Braga  
Osmar Batista de Amorim  
Patrícia Goncalves Pontes Sodré  
Paulo César Manso  
Paulo Didimo Camurça Vieira  
Paulo Eduardo Andrade Patrício  
Paulo Roberto de Sousa Lima  
Pedro Moreira de Oliveira  
Pedro Tavares Malheiro  
Pedro Victor Pereira Moura  
Perpetuo Socorro Cajazeiras  
Porfirio Silva de Almeida  
Priscilla Santos Cordeiro de Andrade  
Raimunda de Sousa Lima  
Raimundo Moreira de Almeida Neto  
Raimundo Nonato Nobre de Aquino  
Raissa Fonseca Embirussu  
Ramildo Porto de Farias e Silva  
Raquel Ximenes de Freitas  
Régia Maria Lemos Campello  
Regina Helena Costa e Costa Lima  
Regina Maria Rodrigues Chaves Martins  
Reginaldo Silva Gonçalves

Reginaldo Vidal Neri  
Rejane Costa de Pinho Pessoa  
Renata Nobrega Sobral  
Riccardo Sales Albuquerque Ferreira de Sá  
Rita Cácia Nogueira de Oliveira  
Rita Josina Feitosa da Silva  
Roberto Carlos Vieira da Silva  
Roberto Martins Bohana Simões  
Rose Anne Bastos Chagas  
Rose Mary Lima Raulino  
Roseana Sampaio Gonçalves Mota  
Rossana de Fátima Costa Melo  
Rui Reis Santos  
Ruth de Moraes Pinho  
Samia Araújo Frota  
Sania Mara Cavalcante Gomes  
Sara Dias Cortez  
Sérgio Maciel Albuquerque  
Sergio Salvino da Cruz  
Severino de Aguiar Silva  
Severino Pires de Sousa Filho  
Sheila de Lima Mendes  
Silvana Linhares Falcão Moraes  
Socorro de Maria Carvalho  
Solana Maria Martins Carmo  
Sônia Regina Moraes Oliveira  
Stélio Gama Lyra Junior  
Tamara Valeria Brandao de Moura Pereira  
Tania Maria Coriolano Evaristo  
Tereza Emília Linhares Damasceno  
Tereza Fernandes de Albuquerque  
Tereza Olga Avelino Silva  
Thiago Ribeiro de Almeida  
Tomaz de Aquino e Silva Filho  
Valdiane Martins Pessoa  
Victor Emmanuel Alencar Araújo Maia  
Waldemiro Manoel Andrade Viana  
Walmir Farias da Frota  
Wendell Marcio Araújo Carneiro  
Wilton Coutinho de Sá  
Yara Maria Almeida Freire  
Yrla Mary Linhares  
Zenclaudia de Sá Cavalcante Generoso  
Zerbini Guerra de Medeiros  
Zilana Melo Ribeiro

## DOAÇÕES PELA PLATAFORMA DOARE

Adriano Silva Aquino  
 Alex de Oliveira Alexandrino  
 Alexandre Saldanha  
 Amanda Rodrigues Leite  
 Ana Karine da Silveira Pinheiro  
 Antônia Nágela de Araújo Costa  
 Camila Freitas  
 Carla Lima  
 Carla Silva  
 Diego França  
 Eduardo Luís Anselmo Batista  
 Erivania A. Da Silva  
 Fátima Campos  
 Felipe Almeida  
 Felipe Alves  
 Fernanda Lorena Medeiros Carlos  
 Fernanda Silva  
 Fernando Almeida  
 Francisco de Assis Nogueira Filho  
 Francisco Melo  
 Gilberto Ferreira  
 Haroldo Costa  
 Helda Kelly dos Santos Pereira Lima  
 Isadora Braga Passos

J. Eduardo Alencar  
 Jackson Dos Santos Brito  
 Jai Fábio Lourenço da Silva  
 José Cleidison de Sousa  
 Kimberly Ribeiro Risso  
 Kleber Silveira  
 M. José S. S. Lopes  
 Marcelo Oliveira  
 Marcos Silva  
 Maria Carolina Moraes  
 Maria Luzia Melo  
 Michele Belotto Lopes da Silva  
 Milena Costa  
 Paolo de Castro  
 Paulo C D S Cardoso  
 Roque De Moraes Martins  
 Sergio Mendes  
 Silvia Costa  
 Stelio Gama Lyra Junior  
 Suellen Freitas  
 Valdenia Martins  
 Victor Almeida  
 Victor Ferraz  
 Vinicius da Silva Barros

## NOSSOS PATROCINADORES



## NOSSOS PARCEIROS



## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



José Maurício de Lima da Silva, Conselheiro Presidente



Adstoni Lopes Bezerra, Conselheiro Titular



Cybele Bandeira, Conselheira Titular



Edgar Arilo Saldanha Fontenele, Conselheiro Titular



Mário Eduardo Fraga da Silva, Conselheiro Titular



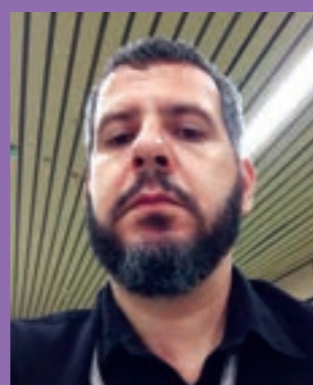
Melina de Carvalho Barbosa, Conselheira Titular



Zilana Melo Ribeiro, Conselheira Titular



José Carlos Aziz Ary, Conselheiro Suplente



Murilo Albuquerque Custódio, Conselheiro Suplente



Jorge Luiz de Fonseca Santana, Conselheiro Titular



José Ferreira Chagas, Conselheiro-Presidente



Maria Cláudia Nascimento Silva, Conselheira Titular

## CONSELHO FISCAL

## DIRETORIA EXECUTIVA



Stélio Gama Lyra Jr., Diretor-Presidente



Roque Martins, Diretor Financeiro e de Controle



Helda Kelly dos Santos Pereira Lima, Diretora Administrativa e Socioambiental



**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
José Maurício de Lima da Silva **(Presidente)**

Adstoni Lopes Bezerra  
Cybele Bandeira Correia  
Edgar Arilo Saldanha Fontenele  
José Carlos Aziz Ary  
Mario Eduardo Fraga da Silva  
Melina de Carvalho Barbosa  
Murilo Albuquerque Custódio  
Zilana Melo Ribeiro

**CONSELHO FISCAL**  
José Ferreira Chagas **(Presidente)**  
Jorge Luiz Fonseca de Sant'Anna  
Maria Cláudia Nascimento Silva

**DIRETORIA EXECUTIVA**

Stélio Gama Lyra Júnior  
**Diretor-Presidente**

Helda Kelly dos Santos Pereira Lima  
**Diretora Administrativa e  
Socioambiental**

Roque de Moraes Martins  
**Diretor Financeiro e  
de Controle**


Gecíola Fonseca Torres  
**Gerente da Área Socioambiental e de Comunicação**


Antonia Nágela Araujo Costa  
**Coordenadora Socioambiental**


Cleiber Andrade da Silva  
**Coordenador de Comunicação Social**

**Equipe de Comunicação**  
João Paulo Friedman Juaçaba  
Mariana Gomes de Araújo Campos

Av. Dr. Silas Munguba, 3500, Serrinha, Fortaleza, Ceará, 60714-502  
(85) 3209-9200    inec@inec.org.br    www.inec.org.br

 @InstitutoNordesteCidadania

 @instituto\_inec

 @inecfeitedegente

 @canalinec

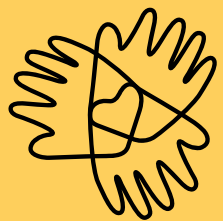
Uma publicação da



**Coordenação Editorial e  
Projeto Gráfico**  
Apolônio Aguiar

**Diagramação**  
Ana Caroline de Paiva

**Redação e edição de textos**  
Alana Soares  
**Revisão**  
Inês Romano  
**Coordenação Operacional**  
Carolina Xavier



**inec**

feito de gente.